

**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN
PENGENDALIAN UNTUK MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA
BADAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN LEMBATA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Disusun Oleh :

MEI HARTIANY

Nomor Pokok : A.2016.1.33715

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)

MalangkuĒĒwara

2020

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN UNTUK
MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA BADAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN
LEMBATA

Oleh :

MEI HARTIANY

A.2016.1.33715

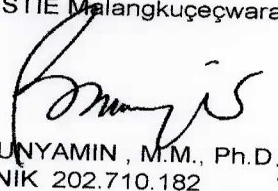
Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :
09 September 2020 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,
Dosen Pembimbing
ttd

LIDIA ANDIANI, SE., MM.

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuçewara


Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D.
NIK 202.710.182

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang 21 Agustus 2020
Mahasiswa
ttd
Mei Harbany
NPK: A.2016.1.3274

SURAT RISET



**PEMERINTAH KABUPATEN LEMBATA
DINAS PENANAMAN MODAL, PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
DAN KETENAGAKERJAAN**

Jln. Trans Lembata - Lewoleba - Lembata Call Center. 081239396632 - e-mail : DPMPSPK2017@gmail.com

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : DPM.PTSPK.560/ 23 /IP/III/2020

Membaca : Surat Keterangan an. Sekretaris Kepala Badan Keuangan Daerah Kabupaten Lembata
Nomor : BKD.900/110/III/2020 Tanggal 13 Maret 2020.

Memperhatikan : Rekomendasi Izin Penelitian Bupati Lembata Cq. Kepala Dinas Penanaman Modal,
Pelayanan Terpadu Satu Pintu dan Ketenagakerjaan Kabupaten Lembata, Nomor :
DPM.PTSPK.560/ 12 /IP/III/ 2020, Perihal : Rekomendasi Izin Penelitian :

Menerangkan : Nama : **MEI HARTIANY**
NIM : A.2016.1.33715
Program Studi : Akuntansi
Universitas : STIE Malangucecwaa Malang
Kebangsaan : Indonesia

1. Telah selesai melakukan penelitian di Badan Keuangan Daerah Kabupaten Lembata, sejak tanggal 11 s/d 25 Februari 2020. dengan judul "**ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PENCERNAAN DAN PENGENDALIAN UNTUK MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA BADAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN LEMBATA**"

2. Selama melaksanakan penelitian yang bersangkutan senantiasa mentaati segala ketentuan / peraturan yang berlaku.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Lewoleba, 17 Maret 2020

**an, BupatiLembata
Kepala Dinas Penanaman Modal, Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Dan Ketenagakerjaan**

QUINTUS IRENIUS SUCIADI, SH, M.Si
Pembina Utama Muda
NIP. 19670530 199703 1 005

Tembusan:

1. Inspektur Kabupaten Lembata di Lewoleba (sebagai laporan);
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Lembata di Lewoleba;
3. Ketua Jurusan Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Malangucecwara Malang di Malang;
- ④ 4. Yang bersangkutan;
5. Arsip.

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis Ingin Menyampaikan Ucapan Terima Kasih Yang Sebesar-Besarnya Kepada :

1. Ketua STIE Malangkuçeçwara Bapak Drs. Bunyamin, MM., Ph.D
2. Ketua Program Studi Akuntansi Ibu Dra. RR. Widanarni Pudjiastuti, Ak., Msi., CA, CPA
3. Dosen Wali Bapak Drs. Edi Sudiarto, MM., Ak, CA
4. Dosen Pembimbing Ibu Lidia Andiani, SE., MM
5. Kabag Perpustakaan Ibu Esti Setijasih, Dip.Lkib. Beserta Staf
6. Staf Customer Service STIE Malangkuçeçwara
7. Seluruh Staff Badan Keuangan Daerah Kabupaten Lembata Yang Telah Membantu Saya Dalam Mengambil Data Penelitian.
8. H.Hasanudin Dan Hj.Suhartini Selaku Orang Tua Saya Yang Selalu Mendoakan, Memotivasi, Dan Selalu Memberikan Semangat Kepada Saya Untuk Tetap Berjuang Dalam Menyelesaikan Penulisan Skripsi Ini.
9. Saudari Tercinta Lilik Andriany Dan Saudara Terkasih Nabil Fahrudin Yang Selalu Memberikan Semangat Dan Menjadi Motivasi Saya Untuk Menyelesaikan Skripsi Ini.
10. Saudara/I Terkasih Hasnan Risky, Desy Ambarwati, Reza Ashari, Muhammad Al-Fattah, Dan Asraria Yang Selalu Mendukung Dan Menemani Saya.
11. Sahabat-Sahabat Terkasih Dewi Manuk, Nia Rusniaty, Yosy Manise, Nur Halima, Dan Medya Florentina Yang Selalu Mendukung, Menyemangati, Dan Menemani Saya Dalam Susah Maupun Senang.
12. Noviyana, Edynia, Faizah, Inge, Dyana, Muna, Firman, Fredy, Ali, Sukmaning, Mba Dini, Dll Selaku Sahabat-Sahabat Yang Selalu Menemani Dan Membantu Saya Dalam Segala Hal Di Malang.
13. Teman-Teman Seperjuanganku Kelas K Akuntansi Angkatan 2016.
14. Dan Orang Terkasih Yang Selalu Menemani Saya Dalam Keadaan Apapun Azzuhry Rauf.

Semua pihak yang telah memberikan bantuan dalam memperlancar penelitian ini serta mendukung penulis dalam menyelesaikan studi ini. Syujud syukur kepada allah swt yang sudah memberikan kekuatan dalam menjalankan ujian-nya.

Malang, 18 Agustus 2020

Penulis,

Mei Hartiany

Abstrak

Kas digunakan sebagai roda penggerak dari setiap kegiatan suatu daerah, sehingga kas merupakan faktor penting yang perlu mendapat perhatian khusus. Karena begitu pentingnya peranan kas harus direncanakan dan diawasi dengan baik, baik sumber penerimaannya maupun pengeluarannya dengan cara membuat laporan anggaran kas suatu daerah . Semakin besar anggaran kas yang dimiliki oleh suatu pemerintah daerah maka semakin baik pula segala kegiatan di daerah tersebut. Maka dari itu pemerintah daerah harus mampu merencanakan dan mengendalikan penggunaan anggaran kas agar dapat digunakan seefektif dan seefisien mungkin. Untuk Mengetahui Penggunaan Anggaran Kas sebagai Alata Perencanaan Dan Pengendalian Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Lembata. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Data dari penelitian ini adalah data sekunder yang diperoleh dari Badan Keuangan daerah Kabupaten Lembata dengan metode pengumpulan data dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran kas pada Badan Keuangan Daerah Kabupaten Lembata pada tahun 2015-2019 telah mengalami kenaikan disetiap tahunnya, yang artinya perencanaan dalam penyusunan anggaran kas sudah dikatakan baik. Dengan anggaran kas yang mengalami kenaikan maka kinerja keuangan pada Badan Keuangan Daerah juga dikatakan baik walaupun ketergantungan pada pemerintah pusat masih dikatakan tinggi dan tingkat kemandirian yang sangat rendah, sehingga Badan Keuangan Daerah Lembata termasuk dalam pola hubungan Intruksi.

Kata kunci: Anggaran Kas, Kinerja Keuangan, Analisis Rasio.

Abstract

Cash is used as the driving wheel of any activity in an area, so cash is an important factor that needs special attention. Because the role of cash is so important that it must be well planned and monitored, both the source of its revenue and its expenditure by making a cash budget report for a region. The greater the cash budget owned by a local government, the better all activities in the area will be. Therefore, local governments must be able to plan and control the use of cash budgets so that they can be used as effectively and efficiently as possible. To Know the Use of Cash Budgets as a Planning and Control Tool for Measuring Financial Performance at the Regional Financial Institutions in Lembata Regency. This study uses a descriptive method with a quantitative approach. The data from this research is secondary data obtained from the Regional Finance Agency of Lembata Regency using the documentation data collection method. The results showed that the cash budget planning at the Regional Finance Agency of Lembata Regency in 2015-2019 has increased every year, which means that planning in cash budgeting is said to be good. With the cash budget that has increased, the financial performance of the Regional Finance Agency is also said to be good even though dependence on the central government is still high and the level of independence is very low, so that the Lembata Regional Financial Agency is included in the Instruction relationship pattern.

Key words: *Cash Budget, Financial Performance, Ratio Analysis.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah S.W.T karena atas Rahmat dan HidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "ANALISIS ANGGARAN KAS SEBAGAI ALAT PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN UNTUK MENGUKUR KINERJA KEUANGAN PADA BADAN KEUANGAN DAERAH KABUPATEN LEMBATA". Yang merupakan syarat kelulusan untuk mendapatkan gelar sarjana ekonomi di program studi akuntansi STIE Malangkuçęçwara.

Tentunya dibalik hasil yang memuaskan terdapat perjuangan yang melelahkan. Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang penulis alami, namun berkat bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

Selama penulisan dan penyelesaian tugas akhir, peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Ketua STIE Malangkuçęçwara Malang Bapak Drs. Bunyamin, MM., Ph.D
2. Ketua Program Studi Akuntansi Ibu Dra. RR. Widanarni Pudjiastuti, Ak., Msi., CA, CPA
3. Dosen Wali Ibu Dyah Aruning Puspita, SE, Ak., MM,.CA
4. Dosen Pembimbing Ibu Dr. Wiyarni, Ak., MSPA, CA, CSRA
5. Orang tua dan keluarga yang selalu membantu.
6. Teman-teman atas dukungan dan selalu menginspirasi penelii dalam menyelesaikan tugas akhir.

Penulis beranggapan bahwa skripsi ini merupakan karya terbaik yang dapat penulis persembahkan sebagai bentuk dari Tri Dharma perguruan tinggi. Tetapi penulis menyadari bahwa tidak tertutup kemungkinan terdapat kekurangan dan kesalahan didalamnya. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Malang, 18 Agustus 2020

Penulis,

Mei Hartiany

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	2
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	3
SURAT RISET	4
DAFTAR RIWAYAT PENULIS.....	5
UCAPAN TERIMA KASIH.....	6
Abstrak	8
Abstract.....	9
KATA PENGANTAR.....	10
DAFTAR TABEL	14
DAFTAR GAMBAR.....	16
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2. Perumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4. Manfaat Penelitan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Tinjauan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Anggaran Kas Daerah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. Kinerja Keuangan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5. Pemerintah Daerah	Error! Bookmark not defined.
2.2. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3. Kerangka Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METHODOLOGY PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.

3.1. Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2. Obyek dan Sumber Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Adapun data yang dibutuhkan dalam penelitian ini adalah :	Error! Bookmark not defined.
3.3. Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4. Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Lembata	Error! Bookmark not defined.
4.1.2. Visi Misi Kabupaten Lembata	Error! Bookmark not defined.
4.1.3. Aspek Ekonomi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4. Pertumbuhan Ekonomi.....	Error! Bookmark not defined.
4.2. Penjelasan Kasus.....	Error! Bookmark not defined.
4.3. Penyajian Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.4. Analisis Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1. Penyusunan Laporan Anggaran Kas.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2. Derajat Desentralisasi	Error! Bookmark not defined.
4.4.3. Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.4. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	Error! Bookmark not defined.
4.4.5. Rasio Efektivitas Pajak Daerah.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.6. Rasio Efisiensi Pajak Keuangan Daerah	Error! Bookmark not defined.
4.4.7. Rasio Keserasian.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.8. Rasio Efisiensi Belanja	Error! Bookmark not defined.
4.4.9. Rasio Pertumbuhan.....	Error! Bookmark not defined.
4.5. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.5.2. Anggaran Kas Sebagai Alat Perencanaan	Error! Bookmark not defined.
4.5.3. Anggaran Kas Sebagai Alat Pengendalian.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.4. Derajat Desentralisasi	Error! Bookmark not defined.
4.5.5. Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.6. Rasio Kemandirian Keuangan Daerah	Error! Bookmark not defined.
4.5.7. Rasio Efektivitas Pajak Daerah.....	Error! Bookmark not defined.

4.5.8. Rasio Efisiensi Pajak Daerah	Error! Bookmark not defined.
4.5.9. Rasio Keserasian.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.10. Rasio Efisiensi Belanja	Error! Bookmark not defined.
4.5.10. Rasio Pertumbuhan Pendapatan.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.11. Rasio Pertumbuhan Belanja.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2. Kontribusi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3. Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.4. Saran-Saran	Error! Bookmark not defined.
5.4.1. Bagi Pemerintahan Daerah Kabupaten Lembata.....	Error! Bookmark not defined.
5.4.2. Saran Bagi Peneliti Selanjutnya.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

- Tabel 2.1 Kriteria Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.2 Kriteria Rasio Kemandirian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.3 Kriteria Rasio Efektivitas Pajak Daerah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.4 Kriteria Rasio Efisiensi Pajak Daerah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.5 Penelitian Terdahulu **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Kriteria Rasio Ketergantungan Keuangan Daerah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.2 Kriteria Rasio Kemandirian Keuangan Daerah... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.3 Kriteria Rasio Efektivitas Pajak Daerah **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.4 Kriteria rasio Efisiensi Pajak Daerah..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 PDRB Kabupaten Lembata atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha Tahun 2015 – 2019 (juta rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.2 PDRB Kabupaten Lembata Atas Dasar Harga Konstan Menurut Lapangan Usaha Tahun 2015 – 2019 (Juta Rupiah)..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 PDRB Per Kapita Kabupaten Lembata Tahun 2015 – 2019 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Laju Pertumbuhan PDRB Menurut Lapangan Usaha (%) 2015 – 2019..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Laporan Anggaran Kas dan Realisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015 (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Laporan Anggaran Kas dan Realisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2016 (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Laporan Anggaran Kas dan Realisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2017 (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Laporan Anggaran Kas dan Realisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2016 (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Laporan Anggaran Kas dan Realisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2019 (Rupiah) **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Derajat Desentralisasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019 **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Rasio Ketegantungan Keuanagn Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Rasio Kemandirian Keuangan Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.13 Rasio Efektivitas Pajak Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.14 Rasio Efisiensi Pajak Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.15 Rasio Belanja Operasi Terhadap Total Belanja Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.16 Rasio Belanja Modal Terhadap Total Belanja Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.17 Rasio Efisiensi Pajak Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.18 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Asli Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.19 Rasio Pertumbuhan Pendapatan Daerah Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.20 Rasio Pertumbuhan Belanja Operasi Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.21 Rasio Pertumbuhan Belanja Modal Pemerintah Daerah Kabupaten Lembata Tahun 2015-2019..... **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Penelitian **Error! Bookmark not defined.**