



Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi

Semester GASAL Tahun Akademik 2016/2017

Nomor : 0908/BAAK/X/2016

Setelah memperhatikan Surat Ketua Program Studi tentang usulan dosen pembimbing skripsi dengan ini Ketua STIE Malangkuçewara Malang menetapkan :

Nama : Drs. ABDUL KADIR USRI, Ak., MM., CA

Sebagai : Dosen Pembimbing 1

Nama : - -

Sebagai : Dosen Pembimbing 2

Untuk mahasiswa berikut

Nama : NIA FITRI ARIANTI

Nomor Pokok : K.2013.5.32507

Skripsi yang diajukan

Bidang Kajian : MANAJEMEN KEUANGAN

Pokok Bahasan : MANAJEMEN RESIKO

Tempat/Obyek : -

Judul Skripsi : -

Demikian surat penetapan ini dikeluarkan untuk dilaksanakan dengan sebaiknya.
Penetapan ini berlaku sejak dikeluarkan.

Dikeluarkan di : Malang

Pada Tanggal : 07/10/2016

Ketua Program Studi Manajemen,

Dr. LINDANANTY, MM.

NIK-P.3M : 202.710.194



STIE Malangkuçwara

(Accounting Business Management)

Jl. Terusan Candi Kalasan - Malang Telp. 0341-491813

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

BAB I s.d. BAB III

BLN/TGL	BAB	PERMASALAHAN	PARAF
21/11/2016		Bulan : November	
21/11/2016		Konsultasi Judul	/
28/11/2016		Revisi Judul	/
		Revisi Judul	/
		Bulan : Desember	
5/12/2016		Konsultasi Bab 1, 2, 3	/
28/12/2016		Revisi variabel, metode, penelitian pendahuluan	/
		Bulan : Februari	
8/2/2017		Revisi Latar belakang	/
		Bulan : Maret	
8/3/2017		Revisi Bab 3, penulisan (format)	/
20/3/2017		Konsultasi pengumpulan data (metode)	/
		Bulan : Juli	
20/6/2017		ACC Bab I, II, III	/

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2

(Drs. Abdul Kadir Ucri, Ak, MM, CA, CPAS)

Catatan:

Bobot Penilaian skripsi oleh pembimbing sebesar 50% dengan kriteria penilaian:

1. Ide/inovasi penelitian
2. Pemahaman konsep/teori
3. Pemahaman Metodologi
4. Kemampuan Analisis
5. Rutinitas Pembimbingan



Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi

Semester GASAL Tahun Akademik 2016/2017

Nomor : 0908/BAAK/X/2016

Setelah memperhatikan Surat Ketua Program Studi tentang usulan dosen pembimbing skripsi dengan ini Ketua STIE Malangkuçwara Malang menetapkan :

Nama : Drs. ABDUL KADIR USRI, Ak., MM., CA,CPAI
Sebagai : Dosen Pembimbing 1
Nama : ---
Sebagai : Dosen Pembimbing 2

Untuk mahasiswa berikut

Nama : NIA FITRI ARIANTI
Nomor Pokok : K.2013.5.32507
Skripsi yang diajukan
Bidang Kajian : PERILAKU KEORGANISASIAN - KINERJA PRODUKSI
Pokok Bahasan : PRODUKTIVITAS KERJA
Tempat/Obyek : PERCETAKAN KARYA GRAFIKA INDONESIA
Judul Skripsi : ANALISIS PRODUKTIVITAS MENGGUNAKAN METODE OMAX PADA KARYA GRAFIKA INDONESIA

Demikian surat penetapan ini dikeluarkan untuk dilaksanakan dengan sebaiknya.
Penetapan ini berlaku sejak dikeluarkan.

Dikeluarkan di : Malang
Pada Tanggal : 08/08/2017
Program Studi Manajemen,



Dra. LINDANANTY, MM,
NIK-P.3M : 202.710.194



STIE Malangkuçęwara

(Accounting Business Management)

Jl. Terusan Candi Kalasan - Malang Telp. 0341-491813

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI BAB IV s.d. BAB V

BLN/TGL	BAB	PERMASALAHAN	PARAF
Bulan : Juli			
5/7/2016		Konsultasi Bab 4,5	K
8/7/2016		Pengerahan Bab 4,5	K
Bulan : Juli			
13/7/2016		Revisi Bab 4,5	K
26/7/2016		Revisi Input data	K
Bulan : Agustus			
5/8/2016		Revisi Bab 4,5	K
10/8/2016		ACC Bab 4,5	K
Bulan :			
Bulan :			

Dosen Pembimbing 1

Dosen Pembimbing 2

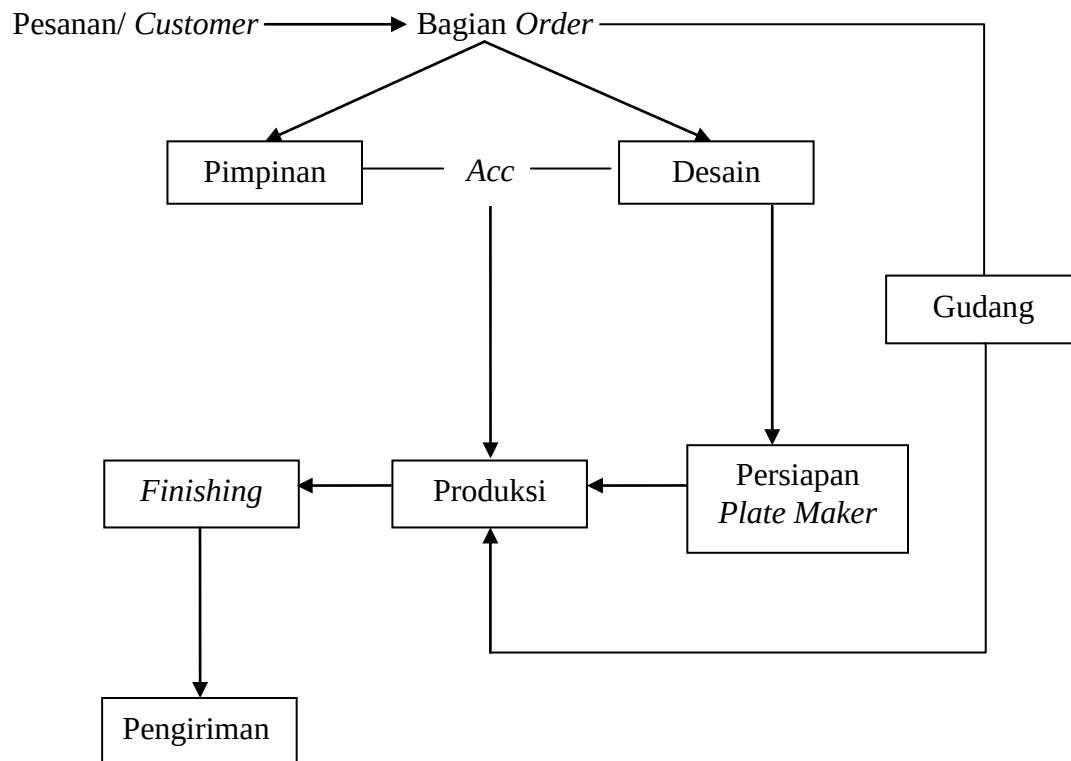
Drs. Abdul Kadir Usri Ak, MM, CA, CPAS

Catatan:

Bobot Penilaian skripsi oleh pembimbing sebesar 50% dengan kriteria penilaian:

6. Ide/inovasi penelitian
7. Pemahaman konsep/teori
8. Pemahaman Metodologi
9. Kemampuan Analisis

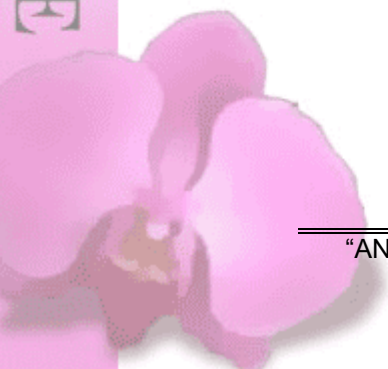
Lampiran 1. Diagram Proses Produksi di Karya Grafika Indonesia



Lampiran 2. Perhitungan Jam Kerja Mesin

Januari	= 25 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 5kali hari Sabtu)
	= 330 jam
Februari	= 24 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 320 jam
Maret	= 25 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 334 jam
April	= 26 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 5kali hari Sabtu)
	= 344 jam
Mei	= 24 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 320 jam
Juni	= 26 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 348 jam
Juli	= 16 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 5kali hari Sabtu)
	= 204 jam
Agustus	= 26 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 348 jam
September	= 25 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 334 jam
Oktober	= 25 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 5kali hari Sabtu)
	= 330 jam
November	= 26 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 4kali hari Sabtu)
	= 348 jam
Desember	= 25 hari kerja × 14 jam kerja mesin – (4 jam × 5kali hari Sabtu)
	= 330 jam

*) hari Sabtu jam kerja mesin = 10 jam



Lampiran 3. Perhitungan *Performance* Tiap Kriteria

1. Nilai *Performance* Pemakaian Bahan Baku

$$Performance = \frac{\text{Jumlah output (unit)}}{\text{Jumlah pemakaian Bahan Baku (rim)}}$$

Periode	Output	Jumlah Pemakaian Bahan Baku	Performance
Januari	17.500.000	7.775	2.250,804
Februari	17.450.000	7.755	2.250,161
Maret	17.650.000	7.780	2.268,638
April	17.690.000	7.785	2.272,319
Mei	17.470.000	7.765	2.249,839
Juni	15.700.000	6.950	2.258,993
Juli	11.120.000	4.940	2.251,012
Agustus	16.140.000	7.150	2.257,343
September	16.800.000	7.450	2.255,034
Oktober	17.260.000	7.655	2.254,735
November	17.360.000	7.700	2.254,545
Desember	17.510.000	7.770	2.253,539

Lampiran 3. Perhitungan *Performance* Tiap Kriteria (Lanjutan)

2. Nilai *Performance* Pemakaian Hari Kerja

$$Performance = \frac{\text{Jumlah output (unit)}}{\text{Jumlah pemakaian Hari Kerja (hari)}}$$

Periode	Output	Jumlah Pemakaian Hari Kerja	Performance
Januari	17.500.000	25	700.000,000
Februari	17.450.000	24	727.083,333
Maret	17.650.000	25	706.000,000
April	17.690.000	26	680.384,615
Mei	17.470.000	24	727.916,667
Juni	15.700.000	26	603.846,154
Juli	11.120.000	16	695.000,000
Agustus	16.140.000	26	620.769,231
September	16.800.000	25	672.000,000
Oktober	17.260.000	25	690.400,000
November	17.360.000	26	667.692,308
Desember	17.510.000	25	700.400,000

Lampiran 3. Perhitungan *Performance* Tiap Kriteria (Lanjutan)

3. Nilai *Performance* Pemakaian Tenaga Kerja

$$Performance = \frac{\text{Jumlah output (unit)}}{\text{Jumlah pemakaian Tenaga Kerja (orang)}}$$

Periode	Output	Jumlah Pemakaian Tenaga Kerja	Performance
Januari	17.500.000	78	224.358,974
Februari	17.450.000	78	223.717,949
Maret	17.650.000	78	226.282,051
April	17.690.000	78	226.794,872
Mei	17.470.000	78	223.974,359
Juni	15.700.000	78	201.282,051
Juli	11.120.000	78	142.564,103
Agustus	16.140.000	78	206.923,077
September	16.800.000	78	215.384,615
Oktober	17.260.000	78	221.282,051
November	17.360.000	78	222.564,103
Desember	17.510.000	78	224.487,179

Lampiran 3. Perhitungan *Performance* Tiap Kriteria (Lanjutan)

4. Nilai *Performance* Pemakaian Jam Kerja Mesin

$$Performance = \frac{\text{Jumlah output (unit)}}{\text{Jumlah pemakaian Jam Kerja Mesin (jam)}}$$

Periode	Output	Jumlah Pemakaian Jam Kerja Mesin	Performance
Januari	17.500.000	330	53.030,303
Februari	17.450.000	320	54.531,250
Maret	17.650.000	334	52.844,311
April	17.690.000	344	51.424,419
Mei	17.470.000	320	54.593,750
Juni	15.700.000	348	45.114,943
Juli	11.120.000	204	54.509,804
Agustus	16.140.000	348	46.379,310
September	16.800.000	334	50.299,401
Oktober	17.260.000	330	52.303,030
November	17.360.000	348	49.885,057
Desember	17.510.000	330	53.060,606

Lampiran 4. Perhitungan Nilai Rata-Rata/ Level 3 (μ)

Perhitungan nilai rata-rata/ level 3 (μ) = $\frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i$

Periode	Performance			
	Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin
Januari	2.250,804	700.000,000	224.358,974	53.030,303
Februari	2.250,161	727.083,333	223.717,949	54.531,250
Maret	2.268,638	706.000,000	226.282,051	52.844,311
April	2.272,319	680.384,615	226.794,872	51.424,419
Mei	2.249,839	727.916,667	223.974,359	54.593,750
Juni	2.258,993	603.846,154	201.282,051	45.114,943
Juli	2.251,012	695.000,000	142.564,103	54.509,804
Agustus	2.257,343	620.769,231	206.923,077	46.379,310
September	2.255,034	672.000,000	215.384,615	50.299,401
Oktober	2.254,735	690.400,000	221.282,051	52.303,030
November	2.254,545	667.692,308	222.564,103	49.885,057
Desember	2.253,539	700.400,000	224.487,179	53.060,606
Jumlah	27.076,962	8.191.492,308	2.559.615,385	617.976,185
Rata-rata	2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015

Level 3 (μ) = $\frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i$

Nilai rata-rata pemakaian bahan baku = $\frac{27.076,962}{12} = 2.256,413$

Nilai rata-rata pemakaian hari kerja = $\frac{8.191.492,308}{12} = 682.624,359$

Nilai rata-rata pemakaian tenaga kerja = $\frac{2.559.615,385}{12} = 213.301,282$

Nilai rata-rata pemakaian jam kerja mesin = $\frac{617.976,185}{12} = 51.498,015$

Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9

1. Perhitungan Standar Deviasi (σ) = $\frac{\sqrt{\sum (xi - \mu)^2}}{n}$

a. Bahan Baku

Periode	Rasio tiap kriteria (xi)	(x- μ)	(x- μ) ²
Januari	2.250,804	-5,610	31,468
Februari	2.250,161	-6,252	39,091
Maret	2.268,638	12,224	149,428
April	2.272,319	15,905	252,972
Mei	2.249,839	-6,574	43,223
Juni	2.258,993	2,579	6,653
Juli	2.251,012	-5,401	29,174
Agustus	2.257,343	0,929	0,863
September	2.255,034	-1,380	1,904
Oktober	2.254,735	-1,678	2,816
November	2.254,545	-1,868	3,489
Desember	2.253,539	-2,874	8,261
Jumlah	27.076,962		569,343
Rata-rata	2.256,413		

Kriteria pemakaian bahan baku

$$\sigma = \frac{\sqrt{569,343}}{12} = 6,888$$

Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

b. Hari Kerja

Periode	Rasio tiap kriteria (xi)	(x- μ)	(x- μ) ²
Januari	700.000,000	17.375,641	301.912.901,052
Februari	727.083,333	44.458,974	1.976.600.401,052
Maret	706.000,000	23.375,641	546.420.593,360
April	680.384,615	-2.239,744	5.016.451,348
Mei	727.916,667	45.292,308	2.051.393.136,095
Juni	603.846,154	-78.778,205	6.206.005.603,222
Juli	695.000,000	12.375,641	153.156.490,796
Agustus	620.769,231	-61.855,128	3.826.056.885,273
September	672.000,000	-10.624,359	112.877.003,616
Oktober	690.400,000	7.775,641	60.460.593,360
November	667.692,308	-14.932,051	222.966.155,490
Desember	700.400,000	17.775,641	315.973.413,872
Jumlah	8.191.492,308		15.778.839.628,534
Rata-rata	682.624,359		

Kriteria pemakaian hari kerja

$$\sigma = \frac{\sqrt{15.778.839.628,534}}{12} = 36.261,595$$

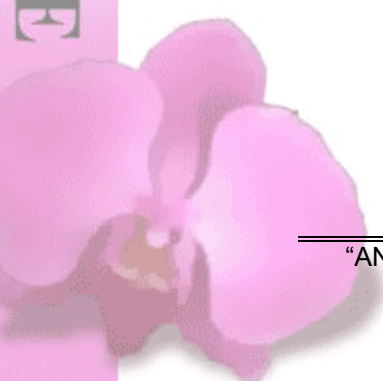
Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

c. Tenaga Kerja

Periode	Rasio tiap kriteria (xi)	(x- μ)	(x- μ) ²
Januari	224.358,974	11.057,692	122.272.559,172
Februari	223.717,949	10.416,667	108.506.944,444
Maret	226.282,051	12.980,769	168.500.369,822
April	226.794,872	13.493,590	182.076.964,168
Mei	223.974,359	10.673,077	113.914.571,006
Juni	201.282,051	-12.019,231	144.461.908,284
Juli	142.564,103	-70.737,179	5.003.748.561,801
Agustus	206.923,077	-6.378,205	40.681.500,657
September	215.384,615	2.083,333	4.340.277,778
Oktober	221.282,051	7.980,769	63.692.677,515
November	222.564,103	9.262,821	85.799.843,853
Desember	224.487,179	11.185,897	125.124.301,446
Jumlah	2.559.615,385		6.163.120.479,947
Rata-rata	213.301,282		

Kriteria pemakaian tenaga kerja

$$\sigma = \frac{\sqrt{6.163.120.479,947}}{12} = 22.662,599$$



Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

d. Jam Kerja Mesin

Periode	Rasio tiap kriteria (xi)	(x- μ)	(x- μ) ²
Januari	53.030,303	1.532,288	2.347.905,372
Februari	54.531,250	3.033,235	9.200.512,118
Maret	52.844,311	1.346,296	1.812.512,849
April	51.424,419	-73,597	5.416,489
Mei	54.593,750	3.095,735	9.583.572,693
Juni	45.114,943	-6.383,073	40.743.619,322
Juli	54.509,804	3.011,789	9.070.870,079
Agustus	46.379,310	-5.118,705	26.201.141,476
September	50.299,401	-1.198,614	1.436.676,014
Oktober	52.303,030	805,015	648.048,989
November	49.885,057	-1.612,958	2.601.633,291
Desember	53.060,606	1.562,591	2.441.689,562
Jumlah	617.976,185		106.093.598,254
Rata-rata	51.498,015		

Kriteria pemakaian jam kerja mesin

$$\sigma = \frac{\sqrt{106.093.598,254}}{12} = 2.973,404$$

2. Perhitungan DA (Degree of Accuracy) = $\frac{\sigma}{\mu} \times 100\%$

- Pemakaian bahan baku = $\frac{6,888}{2.256,413} \times 100\%$
= 0,305%
- Pemakaian hari kerja = $\frac{36.261,595}{682.624,359} \times 100\%$
= 5,312%
- Pemakaian tenaga kerja = $\frac{22.662,599}{213.301,282} \times 100\%$
= 10,625%
- Pemakaian jam kerja mesin = $\frac{2.973,404}{51.498,015} \times 100\%$
= 5,774%

3. Perhitungan CL (Confident Level) = 100% - DA

Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

a. Pemakaian bahan baku $= 100\% - 0,305\%$
 $= 99,695\%$

$k = 3$

b. Pemakaian hari kerja $= 100\% - 5,312\%$
 $= 94,688\%$

$k = 2$

c. Pemakaian tenaga kerja $= 100\% - 10,625\%$
 $= 89,375\%$

$k = 2$

d. Pemakaian jam kerja mesin $= 100\% - 5,774\%$
 $= 94,226\%$

$k = 2$

4. Perhitungan BKA (Level 10) = $\mu + k.\sigma$

a. Pemakaian bahan baku $= 2.256,413 + 3 . 6,888$
 $= 2.277,077$

b. Pemakaian hari kerja $= 682.624,359 + 2 . 36.261,595$
 $= 755.147,549$

c. Pemakaian tenaga kerja $= 213.301,282 + 2 . 22.662,599$
 $= 258.626,480$

d. Pemakaian jam kerja mesin $= 51.498,015 + 2 . 2.973,404$
 $= 57.444,823$

5. Perhitungan BKB (Level 0) = $\mu - k.\sigma$

a. Pemakaian bahan baku $= 2.256,413 - 3 . 6,888$
 $= 2.235,749$

b. Pemakaian hari kerja $= 682.624,359 - 2 . 36.261,595$
 $= 610.101,169$

c. Pemakaian tenaga kerja $= 213.301,282 - 2 . 22.662,599$
 $= 167.976,084$

Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

$$\begin{aligned} \text{d. Pemakaian jam kerja mesin} &= 51.498,015 - 2 \cdot 2.973,404 \\ &= 45.551,207 \end{aligned}$$

6. Perhitungan Interval 0-3 $= \frac{\text{level 3} - \text{level 0}}{(3-0)}$

$$\begin{aligned} \text{a. Pemakaian bahan baku} &= \frac{2.256,413 - 2.235,749}{3} \\ &= 20,664 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{b. Pemakaian hari kerja} &= \frac{682.624,359 - 610.101,169}{3} \\ &= 72.523,190 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{c. Pemakaian tenaga kerja} &= \frac{213.301,282 - 167.976,084}{3} \\ &= 45.325,198 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{d. Pemakaian jam kerja mesin} &= \frac{51.498,015 - 45.551,207}{3} \\ &= 5.946,808 \end{aligned}$$

7. Perhitungan Interval 3-10 $= \frac{\text{level 10} - \text{level 3}}{(10-3)}$

$$\begin{aligned} \text{a. Pemakaian bahan baku} &= \frac{2.277,077 - 2.256,413}{7} \\ &= 2,952 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{b. Pemakaian hari kerja} &= \frac{755.147,549 - 682.624,359}{7} \\ &= 10.360,456 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{c. Pemakaian tenaga kerja} &= \frac{258.626,480 - 213.301,282}{7} \\ &= 6.475,028 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{d. Pemakaian jam kerja mesin} &= \frac{57.444,823 - 51.498,015}{7} \\ &= 849,544 \end{aligned}$$



Lampiran 5. Perhitungan σ , DA, CL, BKA (Level 10), BKB (Level 0), Level 1-2 dan Level 4-9 (Lanjutan)

σ	6,888	36.261,595	22.662,599	2.973,404
DA (%)	0,305%	5,312%	10,625%	5,774%
CL (%)	99,695%	94,688%	89,375%	94,226%
BKA (Level 10)	2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823
BKB (Level 0)	2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207
Level 0-3	20,664	72.523,190	45.325,198	5.946,808
Level 3-10	2,952	10.360,456	6.475,028	849,544

<i>Performance</i>				Level	Keterangan
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin		
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10	BKA
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9	Nilai level 8 + interval (level 3-10)
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8	Nilai level 7 + interval (level 3-10)
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7	Nilai level 6 + interval (level 3-10)
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6	Nilai level 5 + interval (level 3-10)
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5	Nilai level 4 + interval (level 3-10)
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4	Nilai level 3 + interval (level 3-10)
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3	μ
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2	Nilai level 3- interval (level 0-3)
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1	Nilai level 2- interval (level 0-3)
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0	BKB

Lampiran 6. Kuisisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan)



Jurusan Manajemen Keuangan Fakultas Ekonomi STIE Malangkuçęwara

Kuisisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan)

Responden Yth.

Saya, Nia Fitri Arianti (NPK : K.2013.5.32507) mahasiswa jurusan Manajemen Keuangan, Fakultas Ekonomi, STIE Malangkuçęwara, sedang melakukan penelitian tentang Analisis Produktivitas Menggunakan Metode *Objective Matrix* (OMAX). Penelitian ini dilakukan dalam rangka untuk menyelesaikan skripsi yang sedang saya susun sebagai syarat untuk menempuh gelar Sarjana Ekonomi, STIE Malangkuçęwara. Untuk itu saya sangat membutuhkan bantuan dari Bapak/Ibu untuk dapat mengisi kuisisioner secara lengkap dan benar. Tidak ada jawaban yang salah atau benar dalam pengisian kuisisioner ini. Semua informasi dalam kuisisioner ini bersifat rahasia dan hanya akan dipergunakan untuk kepentingan akademis. Atas kesediaan dan kerjasama dari Bapak/Ibu, saya ucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Nia Fitri Arianti
NPK. K.2013.5.32507

Lampiran 6. Kuisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan) (Lanjutan)

Kuisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan)

Kuisioner ini digunakan untuk menentukan bobot dari masing-masing kriteria produktivitas yang ada pada Karya Grafika Indonesia. Dalam pengisian kuisioner, penilaian dilakukan dengan menggunakan skala banding secara berpasangan, dimana bilangan-bilangan yang digunakan menggambarkan relatif pentingnya satu kriteria terhadap kriteria yang lainnya. Bapak/Ibu diminta untuk melingkari matriks kriteria pada Tabel 2.

Tabel 1. Skala Perbandingan Berpasangan

Tingkat Kepentingan	Keterangan
1	Kedua kriteria sama penting (kedua kriteria mempunyai pengaruh yang sama terhadap tingkat produktivitas)
3	Kriteria yang satu sedikit lebih penting dari kriteria yang lainnya (sedikit lebih penting)
5	Kriteria yang satu lebih penting dari pada kriteria yang Lainnya (lebih penting)
7	Kriteria yang satu jelas lebih mutlak penting dari pada kriteria yang lainnya (sangat penting)
9	Kriteria yang mutlak penting dari pada kriteria yang lainnya (mutlak lebih penting)
2, 4, 6, 8	Nilai-nilai tengah, yaitu nilai yang diberikan jika terdapat keraguan penilaian antara 2 penilai yang erdekatan

Lampiran 6. Kuisisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan) (Lanjutan)

Contoh Pengisian Kuisisioner

Contoh 1

Nilai Kriteria																		Nilai Kriteria
	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
I	9	8	7	6	5	4	3	2	①	2	3	4	5	6	7	8	9	II

Penjelasan :

Apabila Anda melingkari angka 1 berarti antara kriteria I (Bahan Baku) dengan kriteria II (Jam Kerja Mesin) memiliki tingkat kepentingan sama penting (kedua kriteria mempunyai pengaruh yang sama terhadap tingkat produktivitas). Begitu juga dengan perbandingan kriteria-kriteria yang lain.

Contoh 2

Nilai Kriteria																		Nilai Kriteria
	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
I	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	③	4	5	6	7	8	9	II

Penjelasan :

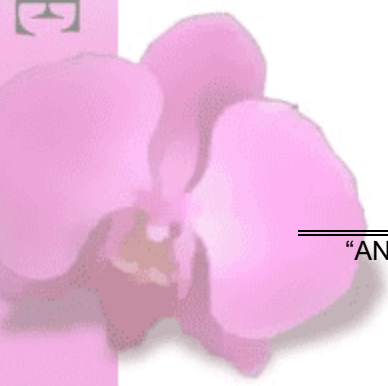
Apabila Anda melingkari angka 3 pada sebelah kanan berarti kriteria II (Jam Kerja Mesin) sedikit lebih penting dari Kriteria I (Bahan Baku). Begitu juga dengan perbandingan kriteria-kriteria yang lain.

Contoh 3

Nilai Kriteria																		Nilai Kriteria
	9	8	7	6	5	4	3	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
I	9	8	7	6	5	4	③	2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	II

Penjelasan :

Apabila Anda melingkari angka 3 pada sebelah kiri berarti kriteria I (Bahan Baku) sedikit lebih penting dari kriteria II (Jam Kerja Mesin). Begitu juga dengan perbandingan kriteria-kriteria yang lain.



Lampiran 6. Kuisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan) (Lanjutan)

Kuisioner Penentuan *Weight* (Pembobotan)

Identitas Responden

Nama :

Jabatan :

Tabel 2. Tabel Matriks Kriteria

Nilai Kriteria	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9 Kriteria	Nilai
Bahan baku	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Jam kerja mesin
Bahan baku	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Tenaga kerja
Bahan baku	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Hari kerja
Jam kerja mesin	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Tenaga kerja
Jam kerja mesin	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Hari kerja
Tenaga kerja	9 8 7 6 5 4 3 2 1 2 3 4 5 6 7 8 9	Hari kerja

Lampiran 7. Penentuan *Weight* (Pembobotan) Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP)

1. Tabel Penilaian Responden

	Responden 1	Responden 2	Responden 3	Responden 4	Rata-Rata Geometri
Bahan Baku-Jam Kerja Mesin	1	2	3	3	2,060
Bahan Baku- Tenaga Kerja	2	2	1	0,200	0,946
Bahan Baku-Hari Kerja	1	2	3	3	2,060
Jam Kerja Mesin- Tenaga Kerja	1	1	0,250	0,333	0,537
Jam Kerja Mesin- Hari Kerja	2	1	1	3	1,565
Tenaga Kerja- Hari Kerja	3	1	4	5	2,783

2. Perbandingan Berpasangan

	Bahan Baku	Jam Kerja Mesin	Tenaga Kerja	Hari Kerja
Bahan Baku	1	2,060	0,946	2,060
Jam Kerja Mesin	0,485	1	0,537	1,565
Tenaga Kerja	1,057	1,862	1	2,783
Hari Kerja	0,485	0,639	0,359	1
Jumlah	3,028	5,560	2,842	7,408

Lampiran 7. Penentuan *Weight* (Pembobotan) Menggunakan Metode *Analytical Hierarchy Process* (AHP) (Lanjutan)

3. Normalisasi

	Bahan Baku	Jam Kerja Mesin	Tenaga Kerja	Hari Kerja
Bahan Baku	0,330	0,370	0,333	0,278
Jam Kerja Mesin	0,160	0,180	0,189	0,211
Tenaga Kerja	0,349	0,335	0,352	0,376
Hari Kerja	0,160	0,115	0,126	0,135

4. Nilai Rata-Rata Tiap Kriteria

	Bahan Baku	Jam Kerja Mesin	Tenaga Kerja	Hari Kerja	Rata-Rata	Bobot
Bahan Baku	0,330	0,370	0,333	0,278	0,328	W1= 0,328
Jam Kerja Mesin	0,160	0,180	0,189	0,211	0,185	W2= 0,185
Tenaga Kerja	0,349	0,335	0,352	0,376	0,353	W3= 0,353
Hari Kerja	0,160	0,115	0,126	0,135	0,134	W4= 0,134

5. Pengujian Konsistensi

a. Perkalian Bobot dengan Matriks Berpasangan

1	2,060	0,946	2,060	0,328	1,319
0,485	1	0,537	1,565	0,185	0,744
1,057	1,862	1	2,783	0,353	1,418
0,485	0,639	0,359	1	0,134	0,538

b. Mencari Nilai λ

$$\lambda = \frac{1}{4} \times \left(\frac{1,319}{0,328} + \frac{0,744}{0,185} + \frac{1,418}{0,353} + \frac{0,538}{0,134} \right)$$

$$= \frac{1}{4} \times 16,072$$

$$= 4,018$$

a. Perhitungan *Consistency Index* (CI)

$$CI = (4,018 - 4) / 3$$

$$= 0,006$$

b. Perhitungan Rasio Konsistensi/*Consistency Ratio* (CR)

$$CR = CI/RI$$

$$= 0,006/0,9$$

$$= 0,007$$

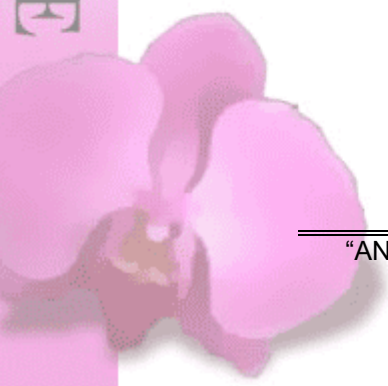
$$n = 4, \text{ maka } RI = 0,9$$

c. Memeriksa konsistensi hierarki

Jika kurang dari 0,1 maka bisa dikatakan konsisten, hasil perhitungan bisa dinyatakan benar.

$$0,007 < 0,1$$

∴ konsisten



Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX

Tabel OMAX Januari 2016

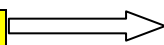
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.250,804	700.000,000	224.358,974	53.030,303	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
2	5	5	5	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,656	0,925	1,765	0,670	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
4,016		

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Februari 2016

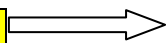
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.250,161	727.083,333	223.717,949	54.531,250	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
2	7	5	7	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,656	1,295	1,765	0,938	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
4,654	4,016	15,886%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Maret 2016

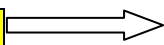
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.268,638	706.000,000	226.282,051	52.844,311	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
7	5	5	4	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
2,296	0,925	1,765	0,536	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
5,522	4,654	18,651%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX April 2016

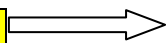
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.272,319	680.384,615	226.794,872	51.424,419	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
8	3	5	3	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
2,624	0,555	1,765	0,402	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
5,346	5,522	-3,187 %

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Mei 2016

<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.249,839	727.916,667	223.974,359	54.593,750	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
2	7	5	7	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,656	1,295	1,765	0,938	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
4,654	5,346	-12,944%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$

→ Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Juni 2016

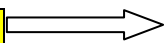
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.258,993	603.846,154	201.282,051	45.114,943	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
4	0	2	0	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
1,312	0	0,706	0	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
2,018	4,654	-56,639%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Juli 2016

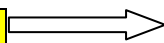
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.251,012	695.000,000	142.564,103	54.509,804	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
2	4	0	7	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,656	0,74	0	0,938	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
2,334	2,018	15,659%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Agustus 2016

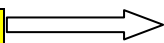
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.257,343	620.769,231	206.923,077	46.379,310	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
3	0	3	0	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,984	0	1,059	0	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
2,043	2,334	-12,468%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX September 2016

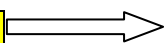
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.255,034	672.000,000	215.384,615	50.299,401	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
3	3	3	2	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,984	0,555	1,059	0,268	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
2,866	2,043	40,284%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Oktober 2016

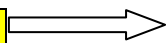
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.254,735	690.400,000	221.282,051	52.303,030	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
3	4	4	4	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,984	0,740	1,412	0,536	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
3,672	2,866	28,123%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX November 2016

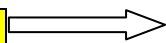
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.254,545	667.692,308	222.564,103	49.885,057	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
3	2	4	2	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,984	0,370	1,412	0,268	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
3,034	3,672	-17,375%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan

Lampiran 8. Pengolahan Data dengan Metode OMAX (Lanjutan)

Tabel OMAX Desember 2016

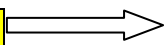
<i>Performance</i>				Kriteria Produktivitas
Bahan Baku	Hari Kerja	Tenaga Kerja	Jam Kerja Mesin	
2.253,539	700.400,000	224.487,179	53.060,606	<i>Performance</i>
2.277,077	755.147,549	258.626,480	57.444,823	10
2.274,125	744.787,093	252.151,452	56.595,279	9
2.271,173	734.426,638	245.676,423	55.745,735	8
2.268,221	724.066,182	239.201,395	54.896,191	7
2.265,269	713.705,726	232.726,367	54.046,647	6
2.262,317	703.345,270	226.251,339	53.197,103	5
2.259,365	692.984,815	219.776,310	52.347,559	4
2.256,413	682.624,359	213.301,282	51.498,015	3
2.249,525	658.449,962	198.192,883	49.515,746	2
2.242,637	634.275,566	183.084,483	47.533,476	1
2.235,749	610.101,169	167.976,084	45.551,207	0
3	5	5	5	Skor
0,328	0,185	0,353	0,134	Bobot
0,984	0,925	1,765	0,670	Nilai

<i>Performance Indicator</i>		
Current	Previous	Index
4,344	3,034	43,177%

Nilai = Skor × Bobot

Current = $\sum Value$

Index = $\frac{Current - Previous}{Previous} \times 100\%$



Skor yang dicapai perusahaan