

**PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN  
SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN  
MANDIRI MALANG**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk memenuhi tugas-tugas  
Dan syarat-syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi*



*Disusun oleh :*

**TRI APRILLIA WULAN NINGTYAS**

**Nomor Pokok : A.2012.1.31957**

**Jurusan : Akuntansi**

**Program Studi : Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANGKUÇEWARA  
MALANG**

**2017**

**PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA  
MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER  
DAYA DIAN MANDIRI MALANG**

Oleh :

**TRI APRILLIA WULAN NING TYAS**

**A.2012.1.31957**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh persepsi karyawan atas audit manajemen (SDM) terhadap kinerja karyawan pada PT. Sumber daya dian mandiri Malang. Pemilihan sampel menggunakan metode *sampling incidental*. Jumlah sampel adalah 42 responden. Data yang digunakan adalah data primer. Uji analisis data yang digunakan dalam menguji hipotesis pada penelitian ini menggunakan analisis regresi berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan adanya pengaruh positif dan signifikan persepsi karyawan atas audit manajemen (SDM) terhadap kinerja karyawan pada PT. sumber daya dian mandiri Malang.

**Kata Kunci** : Audit Manajemen, Sumber Daya Manusia, Kinerja Karyawan.

MICE



---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI  
MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957



## PT SUMBERDAYA DIAN MANDIRI

---

SURAT KETERANGAN  
Nomor : 0585.7/SDM-MLG/VIII/2017

Yang bertanda tangan dibawah ini Kepala PT Sumberdaya Dian Mandiri Malang, menerangkan bahwa :

Nama : Tri Aprilia Wulan Ning Tyas  
NIM : 31957  
Progam Studi : AKUTANSI  
Perguruan Tinggi : STIE Malangkucecwara

Telah melakukan riset di PT Sumberdaya Dian Mandiri Malang untuk melakukan penyusunan skripsi yang berjudul :

PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN PT SDM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT SUMBERDAYA DIAN MANDIRI MALANG.

Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 4 Agustus 2017

KA PT SDM MALANG



Arief Hidayat Putra, SE

---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957

**TANDA PERSETUJUAN**

Judul Skripsi : PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER  
DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT.  
SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG

Tempat/Obyek Penelitian : PT.SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG

Diajukan Oleh : TRI APRILLIA WULANNINGTIAS

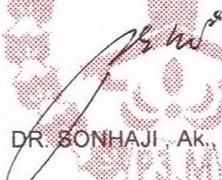
Nomor Pokok : A.2012.1.31957

Program Studi : A K U N T A N S I

Perguruan Tinggi : SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) MALANGKUÇEÇWARA

Malang, 04 September 2017

Dosen Pembimbing

  
DR. BONHAJI, Ak., MS. CA

Mengetahui  
Ketua,

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANGKUÇEÇWARA

  
Drs. BUNYAMIN, MM, Ph.D

NIK : 202.710.182

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tri Aprilia Wulan Ning Tyaa  
NPK : A.1.2012.31957  
Alamat : Jalan Kawi No 9A Blok E2 Malang  
No Tlp/ HP : 083834775328

Dengan ini menyatakan bahwa judul skripsi saya yaitu :

„ PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG”.

Benar bebas dari plagiat, dan apabila pernyataan ini terbukti tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk di pergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 06 september 2017

Yang membuat pernyataan



( Tri Aprillia Wulan Ning Tyas)

## CURRICULUM VITAE

Nama : Tri Aprillia Wulan Ning Tyas

Tempat dan Tanggal Lahir : Malang 30 april

Jenis Kelamin : Perempuan

Bangsa : Indonesia

Agama : Islam

Alamat : jalan kawi no 9A malang

Nama Orang Tua : - Ayah : Sutriyono  
- Ibu : Istiyani

Pekerjaan Orang Tua : - Ayah : PNS  
- Ibu : Ibu Rumah Tangga

Riwayat Pendidikan : 1. TK Aba malang tahun 1999-2000  
2. SDNK kauman 3 malang tahun 2000-2006  
3. SMP Shalahuddin malang tahun 2006-2009  
4. SMA Laboratorium malang tahun 2009-2012

Hasil Karya Tulis : Tahun 2017 riset pada PT. Sumber Daya Dian Mandiri Malang dengan judul :  
“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SDM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG”

---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur allhamdulillah saya ucapkan kepada kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis. Tidak lupa sholawat serta salam penulis limpahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Penulisan skripsi ini dengan judul : **PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SDM TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG**

penyusunan skripsi ini digunakan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada program Strata satu (S1) jurusan Akuntansi. Oleh karena itu kegiatan ini sangat bermanfaat dan penting bagi penulis untuk mengasah ketrampilan dan pengetahuan yang selama ini dilakukan dalam perkuliahan, untuk belajar langsung ke dunia kerja sesungguhnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, maka penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. **Drs. Bunyamin, MM., PhD** Ketua STIE Malangkecewara.
2. Dra. R.R. Widanarni Pujiastuti, Ak, M.Si. selaku Ketua jurusan program Akuntansi.
3. Bapak DRS.Sonhaji, AK,MS,CA selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dan mengarahkan dalam memberikan bimbingan sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak ARIEF HIDAYAT PUTRA ,SE selaku subnansi bagian DBM Supporting di SDM DIAN MANDIRI MALANG yang memberi kesempatan penulis untuk melakukan penelitian.

---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957

5. Seluruh karyawan dan staf Kantor SDM DIAN MANDIRI MALANG yang banyak membantu dan membagi pengetahuannya dalam melaksanakan proses penelitian.
6. Orang tua, kakak dan adik perempuan saya yang selalu mendukung serta memberikan semangat kepada saya.
7. Dan yang terakhir terimakasih kepada orang tua dan teman-teman S1 Akuntansi yang telah banyak memberi motivasi.

Penulis menyadari dalam melaksanakan Laporan Skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Penulis akan selalu menerima kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan laporan ini. Penulis berharap kegiatan laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Malang,05 September 2017

Penulis,

TRI APRILLIA WULAN NING TYAS

---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI  
MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957



## DAFTAR ISI

RISET.....	i
CURRICULUM VITAE .....	ii
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL .....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4

### BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Audit.....	5
2.1.1 Pengertian Audit .....	6
2.1.2 Jenis Audit .....	6
2.1.3 Tujuan dan Manfaat Audit .....	7
2.2 Audit Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.2.1 Pengertian Audit Manajemen SDM.....	8
2.2.2 Manfaat Audit Manajemen SDM.....	8
2.2.3 Tujuan Audit Manajemen SDM.....	9
2.2.4 Ruang Lingkup Audit Manajemen SDM .....	10
2.2.5 Elemen-Elemen Audit Manajemen SDM .....	11
2.2.6 Tahapan-Tahapan Audit Manajemen SDM .....	13
2.2.8 Sasaran Audit Manajemen SDM .....	14
2.3 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	16
2.3.1 Model Manajemen SDM .....	16
2.3.2 Fungsi Manajemen SDM .....	16
2.3.3 Achievement Orientation .....	17
2.3.4 Concern Of Order .....	17
2.3.5 Customer Service Orientation .....	17
2.3.6 Interpersonal Understanding.....	18
2.4 Kinerja Karyawan .....	18
2.4.1 Pengertian Kinerja .....	18
2.4.2 Faktor – faktor yang mempengaruhi kinerja.....	19

---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI  
MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957

2.4.3 Indikator Kinerja Karyawan .....	20
2.4.4 Cara untuk meningkatkan kinerja .....	21
2.4.5 Tujuan adanya kinerja karyawan .....	21
2.4.6 Hipotesis penelitian.....	22
2.4.7 Model teori.....	22
2.4.8 Kerangka pikir penelitian.....	23
2.4.9 Penelitian terdahulu .....	24

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Jenis Penelitian.....	26
3.2 Populasi dan Sampel .....	26
3.2.1 Populasi.....	26
3.2.2 Sampel.....	26
3.3 Instrumen Penelitian dan Skala Pengukuran.....	27
3.3.1 Instrumen Penelitian dan Skala Pengukuran.....	27
3.3.2 Pengujian Instrumen .....	27
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	28
3.5 Teknik Analisis Data.....	28
3.5.2 Analisis Statistik Deskriptif .....	28
3.5.3 Uji Instrument .....	28
3.6 Pengujian Hipotesis.....	29
3.6.1 Uji t .....	29
3.6.2 Uji f .....	29

### **BAB IV HASIL PENELITIAN**

4.1 Penyajian Data .....	31
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	31
4.1.2 Deskripsi Variabel .....	36
4.2 Uji Instrument .....	42
4.2.1 Uji Validitas .....	42
4.3 Uji Hipotesis .....	45
4.3.1 Analisis Regresi Berganda .....	46
4.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....	47
4.4.2 Hasil Pengujian Hipotesis .....	47

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan .....	53
5.2 Saran.....	54

---

"PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI  
MALANG"

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 55

**LAMPIRAN**

**MCE**



---

“PERSEPSI KARYAWAN ATAS AUDIT MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. SUMBER DAYA DIAN MANDIRI  
MALANG”

Author: tri aprillia wulan NPK: A.2012.1.31957