

## BAB IV HASIL PENELITIAN

### 4.1 Gamabaran Umum

#### 4.1.1 Profile Perusahaan

Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu berdiri pada tahun 1996. Diawali dengan keinginan untuk mewujudkan Kota Batu sebagai daerah tujuan wisata sekaligus mendukung program pemerintah untuk menjadikan sector pariwisata sebagai salah satu sumber devisa yang bias diandalkan. Serta dengan meningkatkan jumlah angkatan kerja yang tidak bisa tertampung oleh perusahaan baru khususnya di sektor pariwisata dapat sedikit menampung angkatan kerja diatas. Didasari oleh hal tersebut, maka pada pertengahan tahun 1994, PT. SAS SRIUTAMA WISATA sebagai  *Holding Company* dari beberapa anak perusahaan, antara lain: Gajah Mada Plaza, Kawasan Industri Blimbing dan selanjutnya mendirikan satu usaha baru dibidang perhotelan dengan nama “Klub Bunga Butik Resort”.

Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu didirikan dengan nuansa dan pola managerial yang berbeda dengan hotel yang sudah ada, hal ini tercermin dengan menerapkan sistem pelayanan yang berakar dari kebutuhan individu akan *privacy*, sosial, harga diri, pemenuhan diri dengan motto “*Smile and Flower Everywhere*”. Bangunan hotel bergaya arsitektur tradisional dengan sentuhan modern ditunjang kondisi alam yang natural sehingga Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu tampak sebagai hunian yang menyatu dengan alam. Tatanan eksterior dan interior terasa sangat unik dan artistik di tata sedemikian rupa tanpa menghilangkan kesan tradisional dan alami yang senantiasa meninggalkan pesona dan keindahan

---

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



bunga disetiap sudut ruangan menampilkan gaya tersendiri bagi Klub Bunga Butik Resort Batu.

Secara resmi operasional Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu ditandai dengan *Soft Opening* pada tanggal 6 Februari 1997 dan hingga saat ini operasional secara keseluruhan berjalan dengan baik berkat dukungan dan kerja sama pihak yang terkait.

Lokasi Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu berada di daerah dataran tinggi atau pegunungan dengan ketinggian 800 – 1000 meter diatas permukaan laut, Batu merupakan kota kecil yang berjarak sekitar 19 kilometer dari kota Malang dan merupakan kota yang dikelilingi perbukitan. Kawasan ini terkenal pula sebagai daerah kawasan wisata agro khususnya perkebunan apel. Sebagai tempat peristirahatan, kota Batu sangatlah ideal. Hawanya yang sejuk dan pemandangan yang serba hijau menyebabkan Batu merupakan pilihan utama bagi wisatawan untuk berlibur.

Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu merupakan salah satu hotel resort setara bintang empat yang terletak di lereng gunung Panderman, tepatnya di Jl. Kartika no. 1 Batu. Dimana lokasi ini dikelilingi gunung Semeru, gunung Welirang, gunung Arjuna, yang membuat pemandangan disekitar sangat indah. Lokasinya cukup strategis di pusat kota, pusat perdagangan, dekat terminal serta dekat dengan objek wisata yang terkenal yaitu Jawa Timur Park, sehingga membuat Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu mudah dijangkau dengan berbagai macam transportasi baik kendaraan pribadi maupun umum.

---

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



Fasilitas Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu bukan hanya dengan desain khusus yang memprioritaskan kenyamanan tempat hunian yang dikelilingi taman yang tertata asri, tetapi tersedianya kamar dan kelengkapan fasilitas pelayanan menambah kesempurnaan keberadaan Klub Bunga Butik Resort Batu. Yang terutama, terdapat 114 kamar dengan 6 macam type, yaitu :

- a. Superior Room : 81 room  
 Fasilitas : (61 Single Bed dan 20 Double Bed) dengan fasilitas: Shower, tv, telepon, mini bar (mineral water, coffee, tea, sugar )
- b. Deluxe Room : 16 Room  
 Fasilitas : single bed, Shower, telp, tv, AC, mini bar (mineral water, coffee, tea, sugar)
- c. Deluxe Family : 12 Room  
 Fasilitas : Double bed, Shower, telp, tv, AC, mini bar (mineral water, coffee, tea, sugar )
- d. Exucutive Room : 3 room  
 Fasilitas : single bed, bath up, ruang tamu, telp, tv, sound sistem, AC, mini bar ( soft drink, mineral water, coffee, tea, sugar )
- e. Junior Suite : 1 Room  
 Fasilitas : single bed (king size), bath up, ruang tamu, telp, tv, sound sistem, AC, mini bar ( soft drink, mineral water, coffee, tea, sugar )



- f. President Suite :1 Room
- Fasilitas : single bed (king size), bath up, ruang tamu, telp, tv, sound sistem, AC,Swimming Pool, Kitchen set, mini bar (soft drink, mineral water, coffee, tea, sugar)

Semua kenyamanan yang ditawarkan dan layanan khas Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu yang ramah berpadu dengan standar pelayanan bintang tiga membuat hotel ini ideal sebagai tempat berlibur maupun convention.

#### ***4.1.2 Motto, Visi dan Misi Perusahaan***

**MOTTO : “SMILE AND FLOWER EVERY WHERE”**

**V I S I** : Mewujudkan industri bidang jasa yang berwawasan kepariwisataan

**M I S I** :

1. Memberikan pelayanan terbaik dengan keramahan, tanggungjawab dan sepenuh hati.
2. Memberikan kenyamanan terhadap pengunjung dengan didukung SDM (Sumber Daya Manusia) yang kompeten dibidangnya.
3. Menjadikan Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu sebagai tempat yang nyaman bagi pengunjung dengan melengkapi berbagai fasilitas sesuai dengan kebutuhan.

### 4.1.3 Data Pengeluaran dan Pendapatan Perusahaan

#### 4.1.3.1 Pengeluaran

##### BIAYA TEKNIS:

a. Biaya Pemasaran	Rp 15.750.000
b. Biaya Pemeliharaan dan perawatan	Rp 20.945.000
c. Biaya Penyusutan:	
• Kamar	Rp 40.000.000
• Fasilitas (bed, bath up, ruang tamu, telp, tv, sound sistem, AC, mini bar)	Rp 52.340.000
• Inventory (printer, komputer, internet, telp, kendaraan, cctv,dll)	Rp 62.550.000
<b>TOTAL</b>	<b>Rp 191.585.000</b>

##### BIAYA OPERASIONAL:

a. Biaya Administrasi dan umum	Rp 32.645.000
b. Biaya Gaji Karyawan	Rp 439.168.000
c. Biaya Laundry	Rp 104.700.000
d. Biaya Listrik	Rp 50.225.000
e. Biaya Guest Suplies dan House Keeping	Rp 144.000.000
f. Biaya Food and Beverage	Rp 152.940.000
g. Biaya Air	Rp 30.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>Rp 921.063.000</b>



#### 4.1.3.2 Pendapatan

Prosentase pendapatan saat Low season	40% / thun
Rata- rata kamar yang di sewa	7300 kamar/ thun
Rata- rata kamar hotel yang terjual (Tarif sewa kamar : 6 x rata- rata kamar yang disewa x service 11%)	Rp12.613.670.000

#### 4.1.4 Langkah- Langkah Penentuan Tarif kamar Hotel

Penentuan bahan baku dilihat dari:

- Food and Beverage
- Guest Suplies

Perkembangan dollar saat ini 2018	1\$ = Rp 13.500
Penentuan UMK 2018	Rp 2.384.000

#### 4.1.5 Tarif Sewa Kamar

a. Superior Room	Rp 990.000
b. Deluxe Room	Rp 1.300.000
c. Deluxe Family Room	Rp 1.400.000
d. Executive Room	Rp 1.600.000
e. Junior Suite Room	Rp 1.800.000
f. President Suite Room	Rp 2.250.000

#### 4.1.6 Presentase Laba

Presentase laba yang diharapkan	75%/ tahun
Lama tamu menginap	1- 2 malam

## 4.2 Analisis dan Pembahasan

### 4.2.1 Metode Penentuan Tarif Kamar Hotel Menggunakan Activity Based costing System.

**Tabel 4.1 Jumlah Kamar yang Terjual Selama 1 Tahun**

NO	TIPE KAMAR	JUMLAH KAMAR TERJUAL
1.	Superior Room	3.650
2.	Deluxe Room	1.460
3.	Deluxe Family	1.095
4.	Executive Room	584
5.	Junior Suite	365
6.	President Suite	146
Jumlah		7.300

Sumber data: Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu

**Tabel 4.2 Jumlah Tamu yang Menginap Selama 1 Tahun**

NO	TIPE KAMAR	JUMLAH TAMU MENGINAP
1.	Superior Room	7.300
2.	Deluxe Room	2.920
3.	Deluxe Family	2.190
4.	Executive Room	1168
5.	Junior Suite	730
6.	President Suite	292
Jumlah		14.600

Sumber data: Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

**Tabel 4.3 Pemakaian Listrik Selama 1 Tahun**

NO	TIPE KAMAR	PEMAKAIAN LISTRIK ( Kwh )
1.	Superior Room	1.493,18
2.	Deluxe Room	1.927,98
3.	Deluxe Family	2.189,44
4.	Executive Room	3.319,18
5.	Junior Suite	5.811,73
6.	President Suite	6.241,75
Jumlah		20.983,26

Sumber data: Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu

### **Pembebanan Biaya dan Penentuan Tarif Per Unit Menurut Tipe Kamar**

**Tabel 4.4 Superior Room**

AKTIVITAS	RATE	COST DRIVER	BIAYA AKTIVITAS
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	9.863,01	Jumlah kamar yang terjual	35.999.986,5
Cleaning supplies	9.863,01	Jumlah kamar yang terjual	35.999.986,5
Aktivitas Laundry:			
Laundry	328.684,93	Jumlah kamar yang terjual	1.199.699.995
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	20.950,68	Jumlah tamu yang menginap	152.939.964
Aktivitas Listrik:			
Listrik	33.636,27	Kwh	50.225.005,64

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



Aktivitas Air:			
Air	8.219,18	Jumlah kamar yang terjual	30.000.007
Aktivitas Penyusutan:			
Penyusutan fasilitas	14.339,73	Jumlah kamar yang terjual	52.340.014,5
Jumlah Biaya Aktivitas			1.557.204.959
Jumlah kamar yang terjual			3.650
Harga Pokok Penjualan Kamar			426.631,49

Tabel 4.5 Deluxe Room

AKTIVITAS	RATE	COST DRIVER	BIAYA AKTIVITAS
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	49.315,07	Jumlah kamar yang terjual	72.000.002,2
Cleaning supplies	49.315,07	Jumlah kamar yang terjual	72.000.002,2
Aktivitas Laundry:			
Laundry	717.12,33	Jumlah kamar yang terjual	104.700.001,8
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	52.376,71	Jumlah tamu yang menginap	152.939.993,2
Aktivitas Listrik:			
Listrik	26.050,58	Kwh	55.976.444,28
Aktivitas Air:			
Air	20.547,94	Jumlah kamar yang terjual	29.999.992,4
Aktivitas			

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat Low Season dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

Penyusutan:			
Penyusutan Peralatan	35.849,31	Jumlah kamar yang terjual	52.339.992,6
Jumlah Biaya Aktivitas			534.204.981,6
Jumlah kamar yang terjual			1.460
Harga Pokok Penjualan Kamar			365.893,82

**Tabel 4.6 Deluxe family**

AKTIVITAS	RATE	COST DRIVER	BIAYA AKTIVITAS
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	65.753,42	Jumlah kamar yang terjual	71.999.994,9
Cleaning supplies	65.753,42	Jumlah kamar yang terjual	71.999.994,9
Aktivitas Laundry:			
Laundry	95.616,44	Jumlah kamar yang terjual	104.700.001,8
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	69.835,62	Jumlah tamu yang menginap	152.940.007,8
Aktivitas Listrik:			
Listrik	22.939,65	Kwh	50.224.987,3
Aktivitas Air:			
Air	27.397,26	Jumlah kamar yang terjual	29.999.999,7
Aktivitas Penyusutan:			
Penyusutan Peralatan	47.799,09	Jumlah kamar yang terjual	52.340.003,55
Jumlah Biaya Aktivitas			534.204.989,9

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

Jumlah kamar yang terjual	1.095
Harga Pokok Penjualan Kamar	487.858,44

**Tabel 4.7 Executive Room**

AKTIVITAS	RATE	COST DRIVER	BIAYA AKTIVITAS
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	123.287,67	Jumlah kamar yang terjual	71.999.999,28
Cleaning supplies	123.287,67	Jumlah kamar yang terjual	71.999.999,28
Aktivitas Laundry:			
Laundry	179.280,82	Jumlah kamar yang terjual	104.699.998,9
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	130.941,78	Jumlah tamu yang menginap	152.939.999
Aktivitas Listrik:			
Listrik	15.131,75	Kwh	50.225.001,97
Aktivitas Air:			
Air	51.369,86	Jumlah kamar yang terjual	29.999.998,24
Aktivitas Penyusutan:			
Penyusutan Peralatan	89.623,29	Jumlah kamar yang terjual	52.340.001,36
Jumlah Biaya Aktivitas			534.204.998
Jumlah kamar yang terjual			584
Harga Pokok Penjualan Kamar			914.734,58

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

**Tabel 4.8 Junior Suite**

<b>AKTIVITAS</b>	<b>RATE</b>	<b>COST DRIVER</b>	<b>BIAYA AKTIVITAS</b>
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	197.260,27	Jumlah kamar yang terjual	71.999.998,55
Cleaning supplies	197.260,27	Jumlah kamar yang terjual	71.999.998,55
Aktivitas Laundry:			
Laundry	286.849,31	Jumlah kamar yang terjual	104.699.998,2
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	209.506,85	Jumlah tamu yang menginap	152.940.000,5
Aktivitas Listrik:			
Listrik	8.642	Kwh	50.224.970,66
Aktivitas Air:			
Air	82.191,78	Jumlah kamar yang terjual	29.999.999,7
Aktivitas Penyusutan:			
Penyusutan Peralatan	143.397,26	Jumlah kamar yang terjual	52.339.999,9
Jumlah Biaya Aktivitas			534.204.966
Jumlah kamar yang terjual			365
Harga Pokok Penjualan Kamar			1.463.575,25

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



Tabel 4.9 President Suite

AKTIVITAS	RATE	COST DRIVER	BIAYA AKTIVITAS
Aktivitas Penginapan:			
Guest supplies	493.150,68	Jumlah kamar yang terjual	71.999.999,28
Cleaning supplies	493.150,68	Jumlah kamar yang terjual	71.999.999,28
Aktivitas Laundry:			
Laundry	717.123,29	Luas kamar yang terjual	104.700.000,3
Aktivitas Breakfast:			
Full breakfast buffet	523.767,12	Jumlah tamu yang menginap	152.939.999
Aktivitas Listrik:			
Listrik	8.046,62	Kwh	50.224.990,39
Aktivitas Air:			
Air	205.479,45	Jumlah kamar yang terjual	29.999.999,7
Aktivitas Penyusutan:			
Penyusutan Peralatan	358.493,15	Jumlah kamar yang terjual	52.339.999,9
Jumlah Biaya Aktivitas			534.204.987,9
Jumlah kamar yang terjual			146
Harga Pokok Penjualan Kamar			3.658.938,27

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

**Tabel 4.10 Perhitungan *mark up***

<b>TIPE KAMAR</b>	<b>HPP</b>	<b>MARK UP ( 40% )</b>	<b>HARGA</b>
Superior Room	426.631,49	170.652,60	597.284,09
Deluxe Room	365.893,82	146.357,53	512.251,35
Deluxe Family	487.858,44	195.143,38	683.001,82
Executive Room	914.734,58	365.893,83	1.280.628,41
Junior Suite	1.463.575,25	585.430,1	2.049.005,35
President Suite	3.658.938,27	1.463.575,31	5.122.513,58

**Tabel 4.11 Perhitungan Tarif Kamar Hotel Setelah Pajak**

<b>TIPE KAMAR</b>	<b>HARGA SEBELUM PAJAK</b>	<b>PAJAK ( 10% )</b>	<b>HARGA SETELAH PAJAK</b>
Superior Room	597.284,09	59.728,41	657.012
Deluxe Room	512.251,35	51.225,13	563.476
Deluxe Family	683.001,82	68.300,18	751.302
Executive Room	1.280.628,41	128.062,84	1.408.691
Junior Suite	2.049.005,35	204.900,53	2.253.000
President Suite	5.122.513,58	512.251,36	5.634.764

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



#### 4.2.2 Menentukan Tarif Kamar Hotel Menggunakan Metode Cost Plus

##### Pricing dengan Pendekatan Full Costing

**Tabel 4.12 Pendapatan Penjualan Kamar Selama 1 Tahun**

TIPE KAMAR	TARIF KAMAR	JUMLAH KAMAR TERJUAL	PENDAPATAN	PENDAPATAN (%)
Superior Room	990.000	3.650	3.613.500.000	40,3 %
Deluxe Room	1.300.000	1.460	1.898.000.000	21,17 %
Deluxe Family	1.400.000	1.095	1.533.000.000	17,1 %
Executive Room	1.600.000	584	934.400.000	10,42 %
Junior Suite	1.800.000	365	657.000.000	7,33 %
President Suite	2.250.000	146	328.500.000	3,66 %
JUMLAH			8.964.400.000	100 %

##### Biaya Langsung dan Biaya Tidak Langsung

**Tabel 4.13 Superior Room**

BIAYA	BIAYA LANGSUNG	BIAYA TIDAK LANGSUNG
Biaya Pemasaran		6.347.250
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		8.440.835
Biaya Penyusutan:		
Kamar		16.120.000
Fasilitas	21.093.020	
Biaya Administrasi dan Umum		21.215.935
Biaya Gaji Karyawan		176.984.704

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat Low Season dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

Biaya Listrik	20.240.675	
Biaya Guest Supplies dan Cleaning Supplies	58.032.000	
Biaya Food and Beverage	61.634.820	
Biaya Air	12.090.000	
<b>JUMLAH</b>	173.090.515	229.108.724
<b>Prosentase Mark Up</b>	38, 84%	

Tabel 4.14 Deluxe Room

<b>BIAYA</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>BIAYA TIDAK LANGSUNG</b>
Biaya Pemasaran		3.334.275
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		44.434.056,5
Biaya Penyusutan:		
Kamar		8.468.000
Fasilitas	11.080.378	
Biaya Administrasi dan Umum		11.144.946,5
Biaya Gaji Karyawan		92.971.865,6
Biaya Listrik	10.632.632,5	
Biaya Guest Supplies dan Cleaning Supplies	30.484.800	
Biaya Food and Beverage	32.377.398	
Biaya Air	6.351.000	
<b>JUMLAH</b>	90.926.208,5	160.353.144
<b>Prosentase Mark Up</b>	75, 7%	

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822





**Tabel 4.15 Deluxe Family**

<b>BIAYA</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>BIAYA TIDAK LANGSUNG</b>
Biaya Pemasaran		2.693.250
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		3.581.595
Biaya Penyusutan:		
Kamar		6.840.000
Fasilitas	8.950.140	
Biaya Administrasi dan Umum		9.002.295
Biaya Gaji Karyawan		75.097.728
Biaya Listrik	8.588.475	
Biaya Guest Supplies dan Cleaning Supplies	24.624.000	
Biaya Food and Beverage	26.152.740	
Biaya Air	5.130.000	
<b>JUMLAH</b>	73.445.355	97.214.868
<b>Prosentase <i>Mark Up</i></b>	92, 86%	

**Tabel 4.16 Executive Room**

<b>BIAYA</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>BIAYA TIDAK LANGSUNG</b>
Biaya Pemasaran		1.641.150
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		2.182.469
Biaya Penyusutan:		
Kamar		4.168.000
Fasilitas	5.453.828	
Biaya Administrasi dan Umum		5.485.609
Biaya Gaji Karyawan		45.761.305,6
Biaya Listrik	5.233.445	
Biaya Guest Supplies dan	15.004.800	

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

Cleaning Supplies		
Biaya Food and Beverage	15.936.348	
Biaya Air	3.126.000	
<b>JUMLAH</b>	44.754.421	59.238.534
<b>Prosentase Mark Up</b>	51, 5%	

Tabel 4.17 Junior Suite

<b>BIAYA</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>BIAYA TIDAK LANGSUNG</b>
Biaya Pemasaran		1.154.475
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		1.535.268,5
Biaya Penyusutan:		
Kamar		2.932.000
Fasilitas	3.836.522	
Biaya Administrasi dan Umum	3.858.878,5	3.858.878,5
Biaya Gaji Karyawan		32.191.014,4
Biaya Listrik	3.681.492,5	
Biaya Guest Supplies dan Cleaning Supplies	10.555.200	
Biaya Food and Beverage	11.210.502	
Biaya Air	2.199.000	
<b>JUMLAH</b>	35.341.595	41.671.636
<b>Prosentase Mark Up</b>	91, 4%	

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



**Tabel 4.18 President Suite**

<b>BIAYA</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>BIAYA TIDAK LANGSUNG</b>
Biaya Pemasaran		576.450
Biaya Pemeliharaan dan Perawatan		766.587
Biaya Penyusutan:		
Kamar		1.464.000
Fasilitas	1.915.644	
Biaya Administrasi dan Umum		1.926.807
Biaya Gaji Karyawan		16.073.548,8
Biaya Listrik	1.838.235	
Biaya Guest Supplies dan Cleaning Supplies	5.270.400	
Biaya Food and Beverage	5.597.604	
Biaya Air	1.098.000	
<b>JUMLAH</b>	15.719.883	20.807.393
<b>Prosentase Mark Up</b>	100%	

**Tabel 4.19 Penentuan Harga Pokok Penjualan**

<b>TIPE KAMAR</b>	<b>BIAYA LANGSUNG</b>	<b>MARK UP</b>	<b>HARGA JUAL</b>
Superior Room	173.090.515	67.228.356	240.318.871
Deluxe Room	90.926.208,5	68.831.139,8	159.757.348
Deluxe Family	73.445.355	68.201.356,7	141.646.712
Executive Room	44.754.421	23.048.526,8	67.802.947,8
Junior Suite	35.341.595	32.302.217,8	67.643.812,8
President Suite	15.719.883	15.719.883	31.439.766

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



**Tabel 4.20 Penentuan Harga Jual**

TIPE KAMAR	HPP	JUMLAH KAMAR TERJUAL	HARGA JUAL
Superior Room	240.318.871	3.650	658.408
Deluxe Room	159.757.348	1.460	1.094.228
Deluxe Family	141.646.712	1.095	1.293.577
Executive Room	67.802.947,8	584	1.161.000
Junior Suite	67.643.812,8	365	1.853.255
President Suite	31.439.766	146	2.153.408

**Tabel 4.21 Penentuan Tarif Kamar Hotel Setelah Pajak**

TIPE KAMAR	HARGA JUAL SEBELUM PAJAK	PAJAK ( 10% )	HARGA JUAL SETELAH PAJAK
Superior Room	658.408	65.840,80	724.249
Deluxe Room	1.094.228	109.422,8	1.203.651
Deluxe Family	1.293.577	129.357,7	1.422.935
Executive Room	1.161.000	116.100	1.277.100
Junior Suite	1.853.255	185.325,5	2.038.581
President Suite	2.153.408	215.340,8	2.368.749

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822



### 4.2.3 Perbandingan Tarif Kamar Hotel Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* Dengan Pendekatan *Full Costing*

**Tabel 4.22 Perbandingan Tarif Kamar Hotel**

TIPE KAMAR	HARGA JUAL DENGAN METODE <i>ACTIVITY BASED COSTING SYSTEM</i>	HARGA JUAL DENGAN METODE <i>COST PLUS PRICING</i>
Superior Room	657.012	724.249
Deluxe Room	563.476	1.203.651
Deluxe Family	751.302	1.422.935
Executive Room	1.408.691	1.277.100
Junior Suite	2.253.000	2.038.581
President Suite	5.634.764	2.368.749

### 4.3 Pembahasan Hasil Penelitian

Dari penelitian yang telah dilakukan maka dapat dilihat bahwa adanya perbedaan tarif kamar hotel dengan menggunakan metode *Activity Based Costing System* dan metode *Cost Plus Pricing* dengan pendekatan *full costing*. Di dalam metode *Activity Based Costing System* terdapat perbedaan hasil perhitungan tarif kamar hotel yang lebih kecil dibandingkan dengan tarif kamar yang telah ditentukan oleh pihak hotel yaitu pada tipe kamar;

- a. Superior Room, sebesar Rp 657.012 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 990.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 332.988.
- b. Deluxe Room, sebesar Rp 563.476 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.300.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 736.524.

---

“Perbandingan Penentuan Tarif Kamar Hotel Klub Bunga Butik Resort Batu Saat *Low Season* dengan Menggunakan Metode *Activity Based Costing System* dan Metode *Cost Plus Pricing* dengan Pendekatan *Full Costing*” Author: Fania Elisabeth Saragih NPK:

A.2014.1.32822

- c. Deluxe Family, sebesar Rp 751.302 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.400.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 648.698.
- d. Executive Room, sebesar Rp 1.408.691 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.600.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 191.309.

Dan terdapat perbedaan hasil perhitungan tarif kamar hotel yang lebih besar dibandingkan dengan tarif kamar yang telah ditentukan oleh pihak hotel yaitu pada tipe kamar;

- e. Junior Suite, sebesar Rp 2.253.000 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.800.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 453.000.
- f. President Suite, sebesar Rp 5.634.764 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 2.250.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 3.384.764

Sedangkan, Di dalam metode *Cost Plus Pricing* dengan pendekatan *full costing* terdapat perbedaan hasil perhitungan tarif kamar hotel yang lebih kecil dibandingkan dengan tarif kamar yang telah ditentukan oleh pihak hotel yaitu pada tipe kamar;

- a. Superior Room, sebesar Rp 724.249 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 990.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 265.751.
- b. Deluxe Room, sebesar Rp 1.203.651 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.300.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 96.349.
- c. Executive Room, sebesar Rp 1.277.100 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.600.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 322.900.

Dan terdapat perbedaan hasil perhitungan tarif kamar hotel yang lebih besar dibandingkan dengan tarif kamar yang telah ditentukan oleh pihak hotel yaitu pada tipe kamar;

- d. Deluxe Family, sebesar Rp 1.422.935 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.400.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 22.935.
- e. Junior Suite, sebesar Rp 2.038.581 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 1.800.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 238.581.
- f. President Suite, sebesar Rp 2.368.749 dan yang telah ditentukan oleh pihak hotel sebesar Rp 2.250.000. sehingga terdapat selisih sebesar Rp 118.749.

Dalam perbedaan tarif harga kamar dari kedua metode ini jika menggunakan metode *Activity Based Costing System* dapat dikatakan bahwa keakuratan dalam menentukan tarif harga kamar dapat dilakukan dengan tepat. Sehingga pihak Hotel mampu mencapai tujuan laba yang diharapkan setiap tahunnya. Dan jika menggunakan metode *Cost Plus Pricing* dengan pendekatan *full costing* dapat dikatakan bahwa pihak hotel dapat mencapai tujuan laba lebih dari yang diharapkan, karena biaya- biaya yang dikeluarkan lebih kecil dari pendapatan yang akan didapatkan.

