

LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner *Quality of Work Life* (X)

1. Variabel *Quality of Work Life* (X)

Indikator Pertumbuhan & Pengembangan (PP)

Indikator pertumbuhan & pengembangan berkaitan dengan bagaimana organisasi atau perusahaan dapat bertahan dan berkembang di tengah perubahan teknologi digital. Pentingnya transformasi digital sebagai indikator utama pengembangan, termasuk adopsi teknologi baru, inovasi model bisnis, serta peningkatan kinerja operasional, efisiensi proses bisnis, dan pencapaian keunggulan kompetitif. Pertumbuhan & pengembangan tidak hanya dilihat dari sisi finansial, tetapi juga dari kemampuan adaptasi dan inovasi organisasi dalam menghadapi era digital (Priyono, 2020).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya merasa mendapatkan kesempatan yang cukup untuk mengembangkan keterampilan dan pengetahuan saya di tempat kerja.					
2.	Perusahaan menyediakan pelatihan dan pengembangan yang relevan dengan pekerjaan saya.					
3.	Saya merasa pekerjaan saya mendukung pertumbuhan karier saya di masa depan.					

Indikator Partisipasi (PART)

Indikator partisipasi adalah keterlibatan aktif individu dalam pengambilan keputusan yang memengaruhi lingkungan kerja dan kesejahteraan mereka. Partisipasi mencerminkan sejauh mana seseorang merasa dihargai, dilibatkan, dan memiliki control terhadap pekerjaannya. Dengan adanya partisipasi, individu memiliki kesempatan untuk menyampaikan ide, aspirasi, dan kebutuhan mereka yang dapat meningkatkan rasa memiliki (*sense of belonging*), kepuasan kerja, dan motivasi (Priyono, 2020)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya merasa dihargai dan didengarkan dalam pengambilan keputusan yang berkaitan dengan pekerjaan saya.					
2.	Saya memiliki kesempatan untuk memberikan masukan atau saran mengenai cara meningkatkan pekerjaan di perusahaan.					
3.	Saya merasa terlibat dalam kegiatan atau proyek yang berhubungan dengan tujuan perusahaan.					

Indikator Sistem Imbalan yang Inovatif (SII)

Indikator system imbalan yang inovatif difokuskan pada pengembangan teknik pengukuran produktivitas individu di tempat kerja. Pendekatan ini mengaitkan pengukuran produktivitas dengan deskripsi pekerjaan, area hasil utama (*Key Result Areas*), dan indikator kinerja utama (*Key Performance Indicator*). Tujuan dari metode ini adalah untuk mengidentifikasi indikator – indikator yang memengaruhi kinerja individu, merancang perbaikan kinerja berdasarkan pencapaian individu, menentukan presentase karyawan yang memenuhi standar kinerja organisasi, serta merancang imbalan kinerja individu berdasarkan pencapaian produktivitasnya (Priyono, 2020)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Sistem penghargaan dan kompensasi yang diberikan bersifat adil dan sesuai dengan kontribusi saya.					
2.	Perusahaan memberikan penghargaan yang memadai atas pencapaian dan hasil kerja saya.					
3.	Saya merasa termotivasi dengan system imbalan yang diterapkan di tempat kerja.					

Indikator Lingkungan Pekerjaan (LP)

Indikator lingkungan pekerjaan adalah indikator penting dalam memengaruhi kepuasan

dan kinerja karyawan. Lingkungan kerja yang dimaksud mencakup aspek fisik dan non fisik seperti kenyamanan di tempat kerja, hubungan antar rekan kerja, serta dukungan dari atasan. Lingkungan kerja yang kondusif dapat meningkatkan kepuasan kerja karyawan sehingga berdampak positif terhadap kinerja mereka, sebaliknya apabila lingkungan kerja kurang mendukung dapat menurunkan motivasi dan produktivitas karyawan (Priyono, 2020).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Lingkungan pekerjaan di tempat saya nyaman dan mendukung produktivitas.					
2.	Saya merasa aman dan dihormati dalam berinteraksi dengan rekan kerja di tempat kerja.					
3.	Fasilitas yang disediakan oleh Perusahaan sudah memadai untuk mendukung pekerjaan saya dengan baik.					

Lampiran 2 Kuesioner Work Engagement (Y)

Indikator Vigor (VIG)

Indikator vigor diukur menggunakan instrument Shirom-Melamed Vigor Measure (SMVM) yang telah diadaptasi ke dalam bahasa Indonesia. Menurut (Affia & Mulyana, 2024) terdapat tiga dimensi utama dari vigor yaitu:

a. Kekuatan fisik (*Physical Strength*)

Menggambarkan tingkat energi fisik individu dalam menjalani aktivitas sehari-hari, termasuk kemampuan untuk tetap aktif dan tidak mudah lelah.

b. Energi Emosional (*Emotional Energy*)

Mencerminkan semangat dan antusiasme individu dalam menghadapi tantangan, serta kemampuan untuk tetap positif dalam berbagai situasi

c. Keceriaan kognitif (*Cognitive Liveliness*)

Menunjukkan kejernihan berpikir, konsentrasi, dan kemampuan untuk memproses informasi secara efektif

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya merasa antusias setiap kali memulai pekerjaan					
2.	Saya memiliki energi yang cukup untuk menyelesaikan pekerjaan saya setiap hari.					

Indikator Dedikasi (DE)

Indikator dedikasi dalam *work engagement* menggambarkan seberapa dalam seseorang merasa terinspirasi, bangga, dan memiliki makna dalam pekerjaannya atau aktivitas yang dijalannya. Individu yang memiliki dedikasi tinggi akan menunjukkan komitmen yang kuat, loyalitas, dan rasa tanggung jawab terhadap pekerjaannya. Dedikasi bukan hanya bagian dari *work engagement* tetapi merupakan inti emosional yang mendorong individu untuk terus terlibat secara mendalam dalam pekerjaan atau tugasnya (Affia & Mulyana, 2024).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya bangga dengan pekerjaan yang saya lakukan.					
2.	Saya merasa pekerjaan saya bermakna dan penting bagi perusahaan.					

Indikator Absorption (ABS)

Indikator absorpsi menggambarkan kondisi ketika seseorang terlibat sepenuhnya secara mental dan kognitif dalam pekerjaannya sehingga waktu terasa berjalan cepat dan sulit untuk melepaskan diri dari pekerjaan tersebut. Ketika individu mengalami tingkat absorpsi yang tinggi itu menandakan *work engagement* yang kuat, arena mereka tidak hanya memiliki energi (vigor) dan semangat (dedikasi), tetapi juga keterlibatan mendalam dalam pekerjaan itu sendiri (Affia & Mulyana, 2024)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya sering merasa begitu focus saat bekerja sehingga lupa waktu.					
2.	Saya menikmati setiap tugas yang saya kerjakan dalam pekerjaan.					

Lampiran 3 Kuesioner Happiness at Work (Z)

Indikator Hubungan dengan Rekan Kerja (HRK)

Indikator hubungan dengan rekan kerja adalah salah satu aspek penting yang memengaruhi kebahagiaan di tempat kerja. Hubungan yang harmonis dan saling mendukung antara rekan kerja dapat meningkatkan kepuasan kerja, menciptakan lingkungan kerja yang positif, dan berkontribusi pada kesejahteraan psikologis karyawan (Rahmat Laba & Setyanti Kusumaputri, 2020).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya merasa nyaman dan memiliki hubungan yang baik dengan rekan kerja.					
2.	Saya merasa dihargai dan diterima oleh rekan kerja saya.					
3.	Saya merasa adanya rasa kebersamaan dan kerjasama yang solid antara saya dan rekan kerja.					

Indikator Lingkungan Kerja (LK)

Indikator lingkungan kerja yang positif menjadi pondasi utama untuk terciptanya perasaan nyaman, aman, dan dihargai oleh karyawan. Lingkungan kerja yang mendukung meliputi hubungan yang baik dengan rekan kerja, komunikasi yang terbuka, dukungan dari atasan, serta suasana kerja yang sehat akan meningkatkan rasa memiliki, kepuasan emosional, dan motivasi intrinsik individu (Rahmat Laba & Setyanti Kusumaputri, 2020).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Lingkungan kerja di tempat saya mendukung kenyamanan dan kesejahteraan saya.					
2.	Saya merasa lingkungan kerja di perusahaan ini bebas dari stress dan tekanan berlebihan.					
3.	Saya merasa lingkungan kerja saya menyenangkan					

	dan memberikan rasa aman untuk berkembang.					
--	--	--	--	--	--	--

Indikator Pengakuan & Apresiasi (PA)

Indikator pengakuan & apresiasi merupakan faktor penting yang dapat memengaruhi kesejahteraan psikologis karyawan. Pengakuan terhadap kontribusi dan pencapaian karyawan baik melalui pujian verbal, penghargaan formal, maupun insentif lainnya dapat meningkatkan rasa dihargai dan kepuasan kerja. Apresiasi yang konsisten dan tulus dari atasan dan rekan kerja juga dapat memperkuat hubungan interpersonal di tempat kerja, menciptakan lingkungan kerja yang positif, dan mendorong motivasi intrinsik karyawan (Rahmat Laba & Setyanti Kusumaputri, 2020).

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	SS
1.	Saya merasa pekerjaan saya dihargai dan mendapatkan pengakuan yang pantas dari atasan.					
2.	Saya sering menerima apresiasi atas pencapaian dan kontribusi saya di tempat kerja.					
3.	Saya merasa pengakuan dan penghargaan yang saya terima di tempat kerja meningkatkan motivasi saya.					

Lampiran 4 Tabel Nilai *Quality of Work Life* (X)

X.1	X.2	X.3	X.4	X.5	X.6	X.7	X.8	X.9	X.10	X.11	X.12
5	5	5	1	1	1	3	1	3	3	3	2
5	5	5	5	5	4	2	4	2	4	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4
3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3
4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	3	3	3	3	5	3	4
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	3

5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5
3	3	3	2	3	2	2	2	2	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3
3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	5	4	3	3	2	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	3	3	2	3	4	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	2	1	1	2	4	2
4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	5
4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5
5	5	5	4	3	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4
4	4	4	4	3	5	4	4	5	4	3	4
5	5	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	2	2	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5
3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	4
3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3
3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3

4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4	4	5	4	5	5	4
5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	4	4	4	3	2	4	4	5
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5
5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	3	4	4	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	5	4	3	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4

4	4	4	5	1	3	3	3	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	3	5	4	5	5	5	5	4	5
4	4	4	5	4	4	3	5	2	5	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4
3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4
4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4
4	4	4	1	3	2	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4
5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	4
4	4	4	4	3	5	3	3	4	3	4	5
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4
4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5
3	3	3	3	4	5	4	4	5	3	5	4
4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3
4	4	4	4	5	3	3	5	3	4	3	5
4	4	4	4	3	4	3	4	3	5	4	3
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
2	2	2	1	2	3	3	3	4	1	1	1
4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4

4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
3	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4	4
4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5
4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	5	3	4	4	5	5	3	5	4
4	4	4	5	5	3	5	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	5	5
4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5

4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4	5	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	3	4	5	5	5	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	3
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4
5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
4	4	4	4	2	3	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5
3	3	3	3	4	4	3	2	2	3	4	3
3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4

4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	2	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3
3	3	3	3	4	4	3	3	3	2	2	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4
3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5
3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4
3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4
3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5
3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	5	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5
3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4

4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5
4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3

Lampiran 5 Tabel Nilai Work Engagement (Y)

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6
4	4	5	4	3	3
4	5	5	4	2	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	4	4	5
5	4	5	5	3	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	5	4	5	2	4
4	4	4	5	4	4
5	4	5	5	3	4
5	4	4	3	4	4
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	3	3
4	4	4	5	4	4
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	4	5
4	4	4	4	4	5
5	5	5	5	5	5

4	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	2	3
4	4	4	4	4	4
3	3	5	3	2	4
2	5	2	5	2	2
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	4	4	5
4	4	5	5	4	5
5	4	5	5	2	4
4	4	4	5	5	4
4	4	5	4	4	5
4	4	5	5	5	5
4	4	5	4	3	5
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	3	3	3	3
4	4	4	4	3	4
4	5	3	4	3	4
4	4	5	5	4	4
4	4	5	5	5	4
5	4	5	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4
3	4	3	4	2	2
4	4	4	4	4	4
4	5	4	4	5	5
5	5	5	5	3	5
3	3	4	3	4	3
3	3	3	3	2	3
3	3	3	2	2	3
4	4	4	4	3	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	3
4	4	4	5	4	4
4	4	5	5	5	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4

4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
3	4	4	5	2	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	3	4	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	2	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
3	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
3	4	4	4	3	4
4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	1	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	2	4
4	4	4	5	2	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4
4	3	3	4	4	4
3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4

4	4	4	5	2	4
4	4	4	5	3	3
3	4	4	4	2	3
4	4	3	3	2	4
4	3	4	4	2	3
4	4	4	4	3	4
4	5	4	5	4	5
4	1	5	2	4	3
4	4	4	4	2	4
4	4	4	5	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	2	4
4	3	5	5	4	5
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	4	4	4
4	3	4	5	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	5	5	4
5	4	5	4	5	3
3	4	3	4	3	4
5	3	4	5	3	4
4	3	4	3	4	3
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	4	2	4
4	4	5	4	2	4
1	1	4	1	2	1
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	3
4	4	4	4	1	4
3	4	4	4	2	4
4	4	3	3	2	3
4	4	5	4	4	4
4	4	5	3	2	4
4	4	5	4	2	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4

3	4	4	4	5	4
5	5	4	3	5	5
4	4	5	3	4	4
5	3	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	3	5	4
3	4	4	4	3	4
4	4	3	4	4	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	4	4
4	3	5	5	4	4
3	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	5
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	2
4	4	4	4	3	4
4	5	4	4	4	4
5	5	4	3	4	4
5	5	4	4	5	4
4	4	4	5	4	4
5	5	5	4	3	5
4	3	5	4	4	4
4	4	5	5	4	4
5	5	5	4	4	4
5	5	5	5	5	4
4	4	4	4	5	3
4	4	4	4	3	5
4	5	5	5	4	4
4	4	3	3	2	4
5	5	5	5	4	4
5	5	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	5	4
5	4	5	4	4	4
4	4	5	4	4	5
5	5	5	5	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	4	4
4	4	5	5	4	4
4	4	4	4	2	4
4	5	5	5	4	4
5	4	4	4	4	4
4	4	4	4	5	4
4	4	4	5	4	4

5	5	4	4	5	4
4	4	5	4	4	4
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	5	4
4	5	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	5
4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	5	4
5	4	4	4	4	4
5	5	4	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	4	4	4
4	3	4	4	2	4
3	4	4	4	3	4
4	4	5	4	3	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	5	2	4
4	4	5	5	3	4
4	4	4	4	4	5
4	4	4	4	1	4
3	4	4	4	2	4
4	4	4	5	3	4
4	4	5	4	2	4
4	4	4	4	2	3
4	4	4	4	1	4
4	4	4	5	4	4
4	4	5	5	4	4
3	4	3	4	1	3
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	5	5	4	4
3	4	3	3	1	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	5	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	5	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	5

5	4	4	4	3	4
3	4	4	3	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	3	3	3	4
4	4	3	3	2	4
4	4	4	3	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	3	4
5	5	5	5	5	5
5	5	5	5	5	5
4	4	5	4	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	2	4
4	4	5	4	4	4
5	5	4	4	4	4
5	4	4	4	5	4
4	4	4	5	4	4
5	5	4	4	5	5
5	4	5	5	4	4
3	3	2	3	2	4
4	4	5	4	4	4
4	4	5	4	3	4
4	4	5	5	4	4
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	3	4
4	4	5	4	4	4
4	4	4	4	4	4
4	4	4	5	3	4
4	4	4	5	4	4
4	4	4	5	3	4
4	4	5	5	3	4
4	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4

4	4	4	4	3	4
3	4	4	4	2	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	3	4
4	4	4	4	4	4
4	4	5	4	3	4

Lampiran 6 Tabel Nilai Happiness at Work (Z)

Z.1	Z.2	Z.3	Z.4	Z.5	Z.6	Z.7	Z.8	Z.9
4	3	3	2	1	1	3	1	1
4	5	5	4	5	4	5	4	4
4	4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	5	4	4	5	5	4	4
5	5	4	4	5	2	5	3	3
4	4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	3	3	4	3	3	4	4
4	5	5	3	3	4	4	3	3
4	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	3	3	5	4	4
4	3	4	3	4	3	4	3	3
5	5	4	4	3	4	3	4	3
5	5	4	4	5	4	4	3	3
4	4	5	5	4	5	4	5	5
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	3	3	2	3	2	5
4	4	5	5	4	5	5	4	4
4	5	4	5	5	4	5	4	5
5	4	4	3	4	3	4	3	3
4	4	5	5	4	5	5	4	5
4	4	4	4	5	4	3	3	2
4	4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	5	5	4	5	4	5	5
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	4	3	3	2	3	3	2	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	3	3	2	2	1	2	1	2
3	3	4	4	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	3	3	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	4	2	2
4	4	5	5	4	5	5	4	4

5	5	5	5	4	4	5	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	4
5	5	4	5	5	4	4	3	3
5	4	5	4	5	4	5	4	4
4	4	5	4	4	5	4	5	4
5	3	4	4	3	3	5	4	4
4	4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	5	5	4	5	4	4	5
4	4	3	3	5	3	5	3	3
5	5	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	3
5	5	4	4	5	5	4	4	5
4	5	4	5	5	4	3	3	4
5	5	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	3	3	4	3	3
5	5	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	5	4	5	3	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	4	5	4	5	4	5	4	4
4	4	5	5	4	5	5	4	5
4	4	3	3	2	3	2	2	3
2	2	3	3	2	3	3	2	2
3	4	2	2	3	2	3	2	2
5	5	4	4	5	4	3	3	4
5	5	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	5
4	4	5	4	5	4	5	4	5
3	4	4	5	5	4	3	5	4
4	4	5	5	4	4	3	3	4
3	3	4	4	5	4	3	4	5
4	3	4	4	3	4	3	4	4
3	4	3	4	3	4	3	4	5
4	5	4	4	5	4	3	3	4
3	4	5	4	3	4	3	4	4
5	5	4	5	5	4	5	3	4
4	3	5	5	4	4	3	5	4
5	5	4	4	3	4	3	4	5
4	4	5	4	5	4	3	3	4
4	5	5	4	5	4	5	4	4
4	5	5	4	5	4	3	3	4
5	4	5	4	5	4	3	3	4
4	5	4	5	5	3	3	4	4
5	4	5	4	3	4	3	4	5
3	3	4	4	3	4	3	3	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4

5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	5	5	5	4	4	3	4	5
5	4	5	4	3	4	4	3	4
4	5	5	4	5	5	4	4	5
4	3	3	4	3	4	3	2	4
5	4	5	5	4	4	3	4	5
4	5	5	4	3	4	3	4	4
3	3	3	4	3	4	3	4	4
3	5	5	4	3	4	3	4	5
4	3	4	4	3	4	3	3	4
5	4	5	5	4	4	5	4	4
5	5	4	4	4	5	5	4	4
5	5	4	4	5	5	4	4	4
5	5	4	5	3	4	3	4	4
5	5	4	4	5	5	3	3	4
3	3	4	4	3	4	3	3	5
3	3	4	4	3	4	3	3	4
4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	3	4	4	3	4	3	4	5
3	3	4	4	3	4	3	4	3
5	4	5	4	5	4	5	4	4
3	4	4	3	3	4	4	3	3
3	4	3	4	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	3	3	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	3	4
4	4	3	3	4	3	4	3	3
4	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	3	4	3	3	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	5
4	3	4	5	3	4	3	3	4
4	4	3	2	2	3	2	3	4
4	4	3	4	4	3	3	2	3
3	4	3	4	3	3	4	2	2
3	3	4	4	3	4	4	3	3
4	4	5	4	4	5	5	4	4
3	5	5	2	3	1	3	4	4
3	4	3	4	3	4	3	2	4
5	5	4	4	5	5	4	4	5
4	5	5	4	5	4	5	5	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	3	4	3	4

4	4	3	3	4	3	4	4	5
3	3	4	4	3	4	3	2	3
4	3	3	4	3	4	3	4	4
3	3	5	4	3	4	5	5	4
4	3	3	4	3	4	3	4	4
3	4	4	3	3	4	3	4	4
4	5	4	5	4	4	2	2	4
5	5	4	4	5	5	3	3	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	5	4	4	3	5
3	3	4	4	3	3	4	3	4
4	5	5	4	4	3	4	4	5
3	4	3	5	5	5	3	5	3
4	5	5	4	4	4	3	3	4
4	3	2	3	3	2	3	2	3
5	4	4	5	5	4	5	4	5
5	5	4	5	5	4	5	4	4
2	2	3	2	2	3	3	1	1
3	3	4	4	3	4	3	3	4
5	4	4	5	5	4	4	2	2
3	4	3	3	4	3	3	4	4
3	3	4	4	3	4	4	3	3
4	4	5	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	3	3	4	4
5	5	3	3	3	4	3	3	4
4	4	2	3	4	3	3	2	2
5	5	4	5	4	5	4	3	4
5	5	4	4	5	5	4	5	4
4	3	3	4	4	4	5	5	5
4	4	5	4	4	4	5	5	5
5	5	4	4	5	5	5	4	4
5	4	4	5	4	4	5	4	4
4	5	5	4	5	4	5	4	4
3	4	4	5	4	5	4	5	5
3	4	3	4	3	4	3	4	3
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	3	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	3	4
5	4	4	5	5	4	4	5	5
5	4	5	4	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	4	5	5	4	5	5	4	4
4	3	3	4	4	4	5	4	5
5	5	4	5	5	4	5	4	5
4	5	4	5	5	4	5	4	4

3	4	4	4	3	4	4	5	5
5	5	4	4	5	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	3	4
4	5	5	4	5	4	5	4	4
5	4	4	5	4	5	4	5	5
3	3	4	4	5	5	4	5	5
5	4	5	5	3	4	3	5	5
5	4	4	5	5	4	5	4	4
5	4	5	5	4	4	3	3	5
5	4	5	5	3	4	3	4	4
3	3	4	5	3	4	3	4	4
4	5	5	4	5	4	5	4	5
4	3	5	5	3	4	5	4	4
3	3	5	4	3	4	5	4	4
3	3	4	5	5	4	3	4	4
3	3	3	4	4	3	4	3	3
3	4	4	5	5	4	3	4	4
3	4	4	5	4	5	4	5	5
4	4	5	4	5	4	4	5	4
4	5	5	4	3	4	3	4	4
3	5	4	4	3	4	3	5	5
4	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	5	3	4	4
5	4	5	5	3	4	4	3	3
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	3	5	5	4	4
5	4	5	5	4	4	5	5	5
5	5	5	4	4	5	4	5	5
5	4	5	5	5	4	5	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	4
3	4	3	5	5	4	5	4	4
5	5	4	5	5	4	5	4	5
5	4	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	4	4	4	3	5	5	4	4
4	5	5	4	5	4	5	4	4
5	4	4	5	5	4	5	5	4
5	5	4	4	5	5	3	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	5	4
4	5	5	4	4	4	5	4	4
5	4	5	5	4	4	5	4	4
5	4	4	5	5	4	4	2	3
4	5	5	4	3	4	3	4	4

4	3	4	3	3	4	4	3	3
5	5	4	5	5	4	5	4	4
4	5	3	3	4	4	3	2	3
3	4	2	3	4	3	4	3	3
5	5	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	3	2	4	3	4	3	4	4
4	3	3	4	5	3	5	4	4
4	4	3	4	3	4	4	5	5
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	5	4	4	3	3	5	4	4
4	3	4	4	3	4	3	2	2
5	5	4	5	5	4	5	4	4
4	3	3	4	3	4	3	4	4
3	4	4	4	3	4	4	3	3
4	5	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	5
5	5	4	4	5	4	5	4	4
3	4	2	3	3	2	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	4
3	2	3	2	2	3	2	3	3
3	4	4	3	4	3	4	5	5
4	3	3	2	3	2	3	2	2
4	3	3	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	5	5	4	5	4	4
4	5	4	4	5	4	5	4	4
4	3	4	4	3	4	4	5	5
4	5	5	4	5	4	5	4	4
5	4	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	5	4	5	5	4	4
4	3	4	3	4	3	4	3	3
3	4	3	4	4	3	3	4	4
4	5	4	5	5	4	5	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	4
2	2	4	4	2	4	2	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
4	2	4	2	2	3	3	4	4
5	4	5	4	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	4

4	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	5	5	4	5	4	4
4	3	3	4	3	4	4	3	3
4	4	5	5	4	5	4	5	5
4	4	5	5	4	5	4	5	5
3	3	5	5	4	4	3	4	4
4	3	4	4	3	4	3	4	4
4	5	5	4	5	4	5	4	4
4	3	4	4	3	4	4	3	3
5	5	4	5	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	4	5	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	4	5	4	4
4	5	4	4	5	4	5	5	4
5	4	5	5	4	4	3	5	5
4	3	4	4	3	4	3	4	4
4	5	5	4	4	5	5	4	4
5	5	4	5	5	4	5	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
3	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	5	4	5	5	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
5	5	4	4	5	4	5	5	4
4	3	4	4	3	4	3	4	4
5	5	4	4	5	4	5	4	4
4	3	3	4	3	4	4	3	3
4	3	4	4	3	4	4	5	5
4	2	4	4	2	4	4	3	3
4	3	3	4	4	3	3	4	4
3	3	4	4	3	4	4	3	3
3	3	4	4	3	4	4	3	3
4	5	4	4	5	3	3	4	4
4	5	4	5	4	5	5	4	4
4	5	4	4	5	4	5	4	3
5	5	4	4	3	4	3	3	4