

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi pada PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Bisnis



Di susun oleh :

ALBERT ALVIN POTALANGI

NOMOR POKOK : K.2021.1.35524

JURUSAN : MANAJEMEN

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN SDM

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)

MALANGKUCECWARA

2025

**PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN
MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

(Studi pada PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Bisnis



Di susun oleh :

ALBERT ALVIN POTALANGI

NOMOR POKOK : K.2021.1.35524

JURUSAN : MANAJEMEN

PROGRAM STUDI : MANAJEMEN SDM

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)

MALANGKUCECWARA

2025

SKRIPSI

PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) DAN LINGKUNGAN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING

Oleh :

ALBERT ALVIN POTALANGI

K.2021.1.35524

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

28 Februari 2025 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,

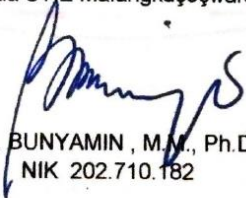
Dosen Pembimbing



Prof. Dr. YUPONO BAGYO, M.M., M.S.

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuçewara



Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D.
NIK 202.710.182

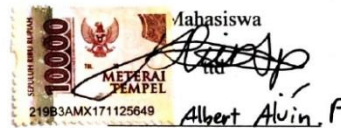
Pernyataan Orisinalitas Skripsi

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 24 - 2 - 2025



NPK: k.2021.1.35524.

Surat Keterangan Riset



WULING ARISTA SIDOARJO
JL. PAHLAWAN NO. 14 RT/RW 003/001
LEMAH PUTRO, KAB.SIDOARJO-JAWA TIMUR
Telp. (031)-997 7777

SURAT KETERANGAN RISET

Dengan surat ini kami terangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama : Albert Alvin Potalangi

Universitas : S IIE Malangkececwara
Fakultas : Management
NPK : K.2021.1.35524

Telah melakukan Riset di PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur dari tanggal 4 Februari 2025 sampai dengan 7 Februari 2025.

Demikian surat keterangan ini dibuat, untuk digunakan seperlunya

Sidoarjo, 7 Februari 2025

PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Samuel Benedict", is written over a faint blue circular stamp that contains the text "PT. ARISTA JAYA LESTARI".

Samuel Benedict
Kepala Cabang Sidoarjo

KATA PENGANTAR

Dengan rasa syukur dan penuh pengharapan, saya panjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, petunjuk serta kekuatan sehingga saya dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul “PENGARUH KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA(K3) DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING”. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis dampak keterikatan karyawan, loyalitas kerja, dan kerjasama tim terhadap kinerja karyawan di lingkungan kerja saat ini. Oleh karena itu, penelitian ini diharapkan mampu memberikan kontribusi secara konseptual dan praktis terhadap pengembangan sumber daya manusia dan manajemen organisasi.

Akan tetapi sesungguhnya peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, maka penyusunan skripsi ini tidak dapat berjalan dengan baik. Sehingga selesainya penulisan skripsi ini telah banyak menerima bantuan waktu, tenaga dan pikiran dari banyak pihak. Sehubungan dengan itu, maka kesempatan ini peneliti akan menyampaikan terima kasih sebesar – besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Bunyamin, M.M., Ph.D selaku Ketua STIE Malangkecewara
2. Ibu Dra. Lindananty, MM. selaku Ketua Program Studi Managemen STIE Malangkecewara
3. Prof. Dr. Yupono Bagyo, MM, MS, CHRP, CPTM selaku dosen pembimbing
4. Dra. Sherly Hesti Erawati, MM selaku dosen wali peneliti
5. Bpk. Ir. Alfred Bernard Potalangi, M.Psi, M.Th dan Ibu Drs. Itta Herawaty selaku kedua orangtua saya terima kasih atas doa dan dukungan selama ini, yang selalu memberikan kasih sayang yang luar biasa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Untuk kakak ipar saya juga kakak adik kandung saya, Yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Untuk Mbahkung, Mbah Uti, Oma dan Mama Yuyuk serta Kakak Deazy dan Kak Rokim yang selalu memberikan semangat, motivasi sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Untuk seseorang yang berarti dalam hidup saya setelah kedua orang tua dan keluarga saya, Deavy Hendwinida. Terima kasih selama ini sudah memberikan semangat, dukungan, bahkan pengorbanan tenaga maupun waktu untuk mendengarkan keluh kesah sehingga pada akhirnya Alvin dapat selesai tepat pada waktunya.
9. Untuk teman teman dan partner kerja saya Dio Satriani, Darryl Zardyarafi, Abdul Haris, Pak Gatot Pak David Yang selalu memberikan dukungan, semangat dan motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Dan seluruh pihak yang telah membantu dan memberi dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini

Semoga Tuhan memberikan balasan dengan segala kebaikan dunia dan akhirat atas keikhlasan dan kebaikan semua pihak yang telah diberika kepada peneliti. Harapan peneliti semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya, khususnya pengembangan untuk ilmu ekonomi.

Malang, 20 Februari 2025

Penulis,

Albert Alvin Potalangi

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh keselamatan dan kesehatan kerja (K3) serta lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dengan motivasi kerja sebagai variabel intervening di PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur. Keselamatan dan kesehatan kerja (K3) dan lingkungan kerja yang baik diharapkan dapat meningkatkan kenyamanan dan produktivitas karyawan, yang pada gilirannya dapat berkontribusi pada kinerja yang optimal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Data diperoleh melalui kuesioner yang disebarkan kepada 50 karyawan PT Wuling Arista Jaya Lestari Group Jawa Timur yang menggunakan teknik sampel jenuh namun kuesioner yang kembali berjumlah 44 karyawan. Teknik analisis yang digunakan adalah Structural Equation Modeling (SEM) untuk menguji hubungan antar variabel dan aplikasi yang digunakan adalah Smart PLS 4.0. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan tetapi keselamatan dan kesehatan kerja (K3) tidak berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja hal ini didukung oleh penelitian terdahulu dari Fathurokhman dan Hardani Widhiastuti (2019). Serta variabel lain seperti lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan dan motivasi kerja. Motivasi kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan Dan, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan melalui motivasi kerja. Lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan melalui motivasi kerja.

Kata kunci : Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3), Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan, Motivasi Kerja.

Abstract

This study aims to analyze the effect of occupational safety and health (K3) and the work environment on employee performance with work motivation as an intervening variable at PT Wuling Arista Jaya Lestari Group, East Java. Occupational safety and health (K3) and a good work environment are expected to increase employee comfort and productivity, which in turn can contribute to optimal performance. This study uses a quantitative approach with a survey method. Data were obtained through questionnaires distributed to 50 employees of PT Wuling Arista Jaya Lestari Group, East Java using a saturated sample technique but 44 employees returned questionnaires. The analysis technique used is Structural Equation Modeling (SEM) to test the relationship between variables and the application used is Smart PLS 4.0. The results of this study indicate that occupational safety and health (K3) have a significant effect on employee performance but occupational safety and health (K3) do not have a significant effect on work motivation, this is supported by previous research from Fathurokhman and Hardani Widhiastuti (2019). And other variables such as the work environment have a significant effect on employee performance and work motivation. Work motivation has a significant effect on employee performance And occupational safety and health (K3) has a significant effect on employee performance through work motivation. The work environment has a significant effect on employee performance through work motivation.

Keywords : Occupational Safety and Health (K3), Work Environment, Employee Performance, Work Motivation.

DAFTAR ISI

Pernyataan Orisinalitas Skripsi	2
Surat Keterangan Riset	III
KATA PENGANTAR	IV
Abstrak	VI
Abstract	VII
DAFTAR ISI	VIII
DAFTAR TABEL	X
DAFTAR GAMBAR	XI
DAFTAR LAMPIRAN	XII
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH	Error! Bookmark not defined.
1.2 RUMUSAN MASALAH	Error! Bookmark not defined.
1.3 TUJUAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
1.4 MANFAAT PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 TINJAUAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Metode Konseptual	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 JENIS PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.2 POPULASI DAN SAMPEL	Error! Bookmark not defined.

3.2.1 <i>Populasi</i>	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 <i>Sampel</i>	Error! Bookmark not defined.
3.3 VARIABEL OPERASIONAL DAN PENGUKURAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 METODE PENGUMPULAN DATA	Error! Bookmark not defined.
3.5 METODE ANALISIS	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Analisis Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 <i>Gambaran Umum Responden</i>	Error! Bookmark not defined.
4.2 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Kontribusi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Penilaian Skala Likert.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Deskripsi Responden**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 *Factor Loading***Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 AVE**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 HTMT**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 *Composite Reliability*.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 6 R – Square.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 7 Path Coeficient.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Indirect Effect**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Uji Hipotesis**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Konseptual Penelitian	Error! Bookmark not defined.
---	-------------------------------------

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Data tabulasi variabel (X1) Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Data tabulasi variabel (X2) Lingkungan Kerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Data tabulasi variabel (Z) Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Data tabulasi variabel (Y) Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.