

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU
MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA
(Studi Kasus pada Kedai Makanan Nabupang)**



Disusun Oleh:

INTAN YULIA MIRSAWATI

A.2020.1.35272

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)

MALANGKUCECWARA

2024

**IMPLEMENTASI AKUNTANSI
PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU
MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA
(Studi Kasus pada Kedai Makanan Nabupang)**



Disusun Oleh:

INTAN YULIA MIRSAWATI

A.2020.1.35272

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)

MALANGKUCECWARA

2024

SKRIPSI

-IMPLEMENTASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN
DALAM PENGENDALIAN BIAYA (STUDI KASUS KEDAI MAKANAN NABUPANG)

Oleh :

INTAN YULIA MIRSAWATI

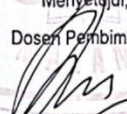
A.2020.1.35272

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

29 Agustus 2024 dan dinyatakan LULUS

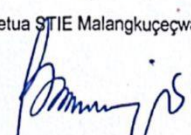
Menyetujui,

Dosen Pembimbing


Drs. SUNARTO, Ak., MM., CA

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkeçwara


Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D.
NIK 202.710.182

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 24 Juli 2024

Mahasiswa



Intan Yulia Mirsawati

NPK: A.2020.1.35272

SURAT KETERANGAN RISET

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. Sunarto, Ak., MM., CA

NIK : 202.710.083

Sebagai dosen pembimbing skripsi dari:

Nama : Intan Yulia Mirsawati

NPK : A.2020.1.35272

Program Studi : Akuntansi

Alamat :

No HP :

E-mail :

menerangkan bahwa mahasiswa STIE Malangkuçęwara tersebut telah mengadakan riset dengan data diambil dari: Kedai Makanan Nabupang

Data digunakan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul:

“IMPLEMENTASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT BANTU MANAJEMEN DALAM PENGENDALIAN BIAYA (STUDI KASUS PADA KEDAI MAKANAN NABUPANG)”

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

MALANG, 24 JULI 2024
Dosen pembimbing skripsi,


(Drs. Sunarto, Ak., MM., CA)

NIK. 202.710.083

UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah Subhanahu Wata'ala,, karena hanya oleh kasih karunia dan anugerahNya peneliti dapat menyelesaikan studi dan penelitian ini.
2. Seluruh keluarga besar terutama Orang Tua yang selalu memberikan semangat dan dorongan agar peneliti bisa berkuliah dan mengerjakan skripsi dengan sungguh-sungguh.
3. Drs. Bunyamin, M.M., Ph.D selaku ketua STIE Malangkecewara Malang.
4. Drs. Sunarto, Ak., MM., CA. Selaku Dosen Pembimbing yang luar biasa dalam memberikan waktu, semangat, motivasi dan ilmunya dengan penuh kesabaran.
5. Dra. Dwi Danesty Deccasari, M.M. Selaku Dosen Wali yang selalu menyemangati peneliti agar cepat menyelesaikan studinya.
6. Seluruh Dosen, Staff, dan Karyawan STIE Malangkecewara Malang yang berperan langsung atas studi yang telah peneliti jalani selama ini.
7. Sahabat-sahabat saya sejak awal kuliah Putri Rundulemo, Christa Delvia, Vony Putri Fahrizia, Helda Eutikhe Ronge, Laili Mufidah, Tan Devina, Andini Praka terima kasih telah menjadi sahabat dan teman terbaik bagi peneliti yang selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi serta doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
8. Serta masih banyak lagi pihak-pihak yang sangat berpengaruh dalam proses penyelesaian skripsi yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Malang, 24 Juli 2024
Penulis,



Intan Yulia Mirsawati

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi dan menganalisis implementasi akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat bantu manajemen dalam pengendalian biaya di Kedai Makanan Nabupang. Studi ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus untuk memahami bagaimana sistem akuntansi pertanggungjawaban diterapkan di Kedai Makanan Nabupang, serta dampaknya terhadap pengendalian biaya dan efisiensi operasional. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi akuntansi pertanggungjawaban di Kedai Makanan Nabupang memberikan dampak positif dalam pengendalian biaya. Sistem ini membantu manajemen dalam memantau dan menganalisis varians biaya, mengidentifikasi area yang memerlukan perbaikan, serta meningkatkan akuntabilitas di setiap unit operasional. Meskipun terdapat beberapa tantangan dalam pelaksanaannya, seperti kebutuhan akan pelatihan yang memadai dan pemahaman yang mendalam tentang sistem, hasil akhir menunjukkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban efektif dalam mendukung pengambilan keputusan dan meningkatkan efisiensi biaya di kedai makanan tersebut.

Kata Kunci: Implementasi, Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya

ABSTRACT

This research aims to explore and analyze the implementation of responsibility accounting as a management tool in controlling costs at the Nabupang Food Shop. This study uses a qualitative method with a case study approach to understand how the responsibility accounting system is implemented at Nabupang Food Shop, as well as its impact on cost control and operational efficiency. The research results show that the implementation of responsibility accounting at the Nabupang Food Store has had a positive impact on cost control. This system helps management monitor and analyze cost variances, identify areas that require improvement, and increase accountability in each operational unit. Although there are some challenges in implementation, such as the need for adequate training and a deep understanding of the system, the final results show that responsibility accounting is effective in supporting decision making and increasing cost efficiency in the food outlet.

Keywords: Implementation, Responsibility Accounting, Cost Control

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah Subhanahu Wata'ala, atas limpahan rahmat dan hidayah-Mu penulis dapat menyajikan skripsi yang berjudul “Implementasi Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Bantu Manajemen Dalam Pengendalian Biaya Studi Kasus Pada Kedai Makanan Nabupang”. Di dalam skripsi ini akan dibahas mengenai implementasi Akuntansi Pertanggungjawaban dengan dokumen serta catatan yang digunakan terhadap pengendalian biaya. Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang penulis miliki, meskipun telah mengerahkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi penulis menyadari masih banyak kekurangtepatan dalam penyajian tulisan di skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Malang, 24 Juli 2024
Penulis,



© 2024 by Intan Yulia Mirsawati
Intan Yulia Mirsawati

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	i
PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI	ii
SURAT KETERANGAN RISET	iii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan.....	5
1.4 Manfaat	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Teori.....	7
2.1.1 Akuntansi	7
2.1.2 Akuntansi Pertanggungjawaban	8
2.1.3 Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban	9
2.1.4 Pusat Pertanggungjawaban.....	10
2.1.5 Pusat Biaya Pengeluaran (Expense Center)	11
2.1.6 Penggolongan Biaya	13
2.1.7 Pengendalian Biaya.....	15
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	17
2.3 Kerangka Pemecahan Masalah	21
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Objek Penelitian	23
3.3 Informan Penelitian	23
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.5 Tahapan dan Teknik Analisis Data	25

3.5.1 Tahap-tahap Penelitian.....	25
3.5.2 Teknik Analisis Data	25
BAB IV PEMBAHASAN.....	26
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian	26
4.2 Deskripsi Informan Penelitian	26
4.3 Analisis Data dan Temuan.....	26
4.4 Pembahasan.....	31
BAB V PENUTUP	41
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Kontribusi Penelitian	43
5.3 Keterbatasan Penelitian	44
5.4 Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	46
LAMPIRAN	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemecahan Masalah.....	22
---	----

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	21
Tabel 4. 1 Neraca Keuangan Kedai Makanan Nabupang Periode Tahun 2023.....	27
Tabel 4. 2 Laporan Laba Rugi Kedai Makanan Nabupang Periode Tahun 2023.....	29
Tabel 4. 3 Perbedaan Pengendalian Biaya dan Penekanan Biaya	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Catatan Laporan Keuangan Pemilik Kedai Makanan Nabupang Tahun 2023	48
Lampiran 2. Transkrip Wawancara	50