

**PENGARUH LEADERSHIP DAN WORK MOTIVATION
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Pada Smk Nahyada Global Singosari Malang)

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi*



Disusun Oleh:

Syhanella Annisa Az-zahra

Nomor Pokok : K.2022.4.35608

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Sumber Daya Manusia

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)
MALANGKUCECWARA
2024**

**PENGARUH LEADERSHIP DAN WORK MOTIVATION
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi Pada Smk Nahyada Global Singosari Malang)

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi*



Disusun Oleh:

Syhanella Annisa Az-zahra

Nomor Pokok : K.2022.4.35608

Jurusan : Manajemen

Program Studi : Sumber Daya Manusia

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)
MALANGKUCECWARA**

2024

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

-PENGARUH LEADERSHIP DAN WORK MOTIVATION TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI
SMK NAHYADA GLOBAL SINGOSARI MALANG

Oleh :

SYHANELLA ANNISA AZ-ZAHRA

K.2022.4.35608

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

23 Pebruari 2024 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,

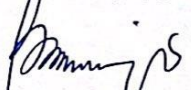
Dosen Pembimbing



Dr. HANIF MAULUDIN , SE, MSi.

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkecewara



Drs. BUNYAMIN , M.M., Ph.D.
NIK 202.710.182

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 01 Februari 2024

Mahasiswa



Syhanella Annisa Az-zahra

NPK: K.2022.4.35608

SURAT KETERANGAN RISET

YAYASAN NAHYADA

SK Yayasan No.35 Tanggal 21 Nopember 2011

SMK NAHYADA GLOBAL KAB. MALANG

Akta Pendirian DIKNAS No. 420/26/421.101/2012 NSS : 322 051 8280 48 NPSN : 20577836



1. Program Study Keahlian Teknik Kiri
2. Program Study Keahlian Teknik Komputer dan Informatika
3. Program Study Keahlian Teknik Broadcasting
4. Program Study Keahlian Keuangan
5. Program Study Keahlian Pariwisata
6. Program Study Keahlian Administrasi
7. Program Study Keahlian Tata Naga

- Kompetensi Keahlian Kiri Analisis
Kompetensi Keahlian Multimedia
Kompetensi Keahlian Teknik Produksi dan Penyajian Program Televisian
Kompetensi Keahlian Perbankan, Akuntansi
Kompetensi Keahlian Usaha Perjalanan Wisata
Kompetensi Keahlian Administrasi Perkantoran
kompetensi Keahlian Pemasaran

Jl. Raya Randu Agung No. 2 Singosari - Malang Jawa Timur, Telp. (0341) 451034 Fax. (0341) 450181
Email: smknahyadaglobal@gmail.com Website: www.smk-nahyadaglobal.sch.id

Perihal : Surat Keterangan Penelitian

Kepada

Ketua STIE Malangkucecwara
Jl. Terusan Candi Kalasan Waringin Lawang,
Mojolangu, Malang, Jawa Timur, 65142

Dengan Hormat,

Menanggapi Surat permohonan ijin penelitian No 110.04 /SMK_NG//2024 dalam rangka Pengantar Pengambilan Data & Penyebaran Kuesioner.

Dengan ini kami selaku SMK NAHYADA GLOBAL menyatakan bersedia Menerima mahasiswa untuk melakukan penelitian tugas akhir di perusahaan kami.

Adapun mahasiswa yang telah melakukan penelitian di perusahaan kami adalah sebagai berikut.

NAMA	NIM	PROGRAM STUDI
Syhanella Annisa Az-zahra	K.2022.4.35608	Sumber Daya Manusia

Demikian surat dari kami, atas perhatiannya kami sampaikan termah kasih.

Format kami,


Ria Agustia Winingsih, S.Pd
NUPTK. 2143765666130173

UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Drs. Bunyamin, MM., Ph.D. selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkucecwara.
2. Ibu Dra. Lindananty, MM. selaku ketua Program Studi Management Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkucecwara.
3. Bapak Dr. Hanif Maulidin, SE, MSi. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan arahan, saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.
4. Ibu Dra. Lindananty, MM. selaku dosen wali yang telah banyak membimbing dan memberikan saran terkait perkuliahan selama ini,
5. Bapak/Ibu Dosen Pengajar Jurusan Manajemen STIE Malangkucecwara yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama di bangku perkuliahan
6. Ayah dan ibuku yang telah memberi bantuan dan motivasi sampai selesainya kegiatan ini.
7. Teman-teman sesama mahasiswa dan seperjuangan dan semua pihak yang membantu sehingga Laporan Proposal Skripsi dapat selesai tepat waktu.
8. Semua pihak yang turut membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Dengan keikhlasan dan kerendahan hati, semoga budi dan jasa baik serta do'a yang telah diberikan senantiasa dilipat gandakan pahala atas amal baik dan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Malang, 19 November 2023

Syhanella Annisa Az-zahra., Amd.AB.

ABSTRAK

Dalam era globalisasi persaingan bisnis semakin kompleks, peran kepemimpinan dan motivasi kerja dalam lingkup perusahaan telah menjadi focus utama dalam kajian manajemen. Perusahaan modern menghadapi berbagai peristiwa yang memengaruhi kinerja keseluruhan perusahaan. Sehingga pentingnya peningkatan kinerja karyawan saat ini. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh leadership dan work motivation terhadap kinerja karyawan pada SMK Nahyada Global Singosari Malang. Jumlah sampel yang digunakan pada penelitian ini sejumlah 35. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan teknik analisis PLS-SEM. Pengumpulan data menggunakan data primer dan sekunder melalui penyebaran kuesioner. Data yang terkumpul dianalisis dengan *software* Smart-PLS. Berdasarkan hasil penelitian diperoleh pengaruh kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dan motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Temuan penelitian menunjukkan pemimpin memiliki pengaruh yang tinggi dalam meningkatnya motivasi kerja dalam diri karyawan untuk peningkatan kinerja karyawan.

Kata kunci: Leadership, Work Motivation, Kinerja Karyawan.

ABSTRACT

In the era of globalization, business competition is increasingly complex, the role of leadership and work motivation within the company has become the main focus in management studies. Modern companies face a variety of events that impact the company's overall performance. So it is important to improve employee performance at this time. This research aims to determine the influence of leadership and work motivation on employee performance at Nahyada Global Singosari Malang Vocational School. The number of samples used in this research was 35. This research used quantitative methods with PLS-SEM analysis techniques. Data collection uses primary and secondary data through distributing questionnaires. The collected data was analyzed using Smart-PLS software. Based on the research results, it was found that the influence of leadership had a positive and significant effect on employee performance and work motivation had a positive and significant effect on employee performance. Research findings show that leaders have a high influence in increasing work motivation in employees to increase employee performance.

Keywords: Leadership, Work Motivation, Employee Performance.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmatnya, sehingga penyusunan Laporan proposal skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan di SMK Nahyada Global Singosari Malang” dapat berjalan dengan lancar dan dapat menyelesaikan dengan baik.

Penyusunan Laporan Proposal Skripsi ini sebagai salah satu syarat memperoleh ijazah sarjana jurusan Manajemen STIE Malangkecewara.

Penyusunan Laporan proposal skripsi ini dapat terlaksana dengan baik berkat mendapat dukungan dari berbagai pihak.

Disadari atas ketidak sempurnaan penyusunan Laporan proposal skripsi ini, namun tetap berharap laporan ini akan memberikan manfaat bagi para pembaca.

Akhir kata dengan senang hati menghargai semua kritikan dan saran dari pembaca guna kesempurnaan laporan ini di masa yang akan datang. Terima kasih

Malang, 19 November 2023

Syhanella Annisa Az-zahra., Amd.AB.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT KETERANGAN RISET	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1 Pengertian Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2 Tipe Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3 Fungsi Kepemimpinan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.4 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan .	Error! Bookmark not defined.
not defined.	
2.1.1.5 Indikator Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.2 Teori Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.

2.1.2.3	Karakteristik dan Kebutuhan Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4	Faktor Faktor Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.5	Indikator Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.3	Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1	Pengertian Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2	Tujuan Evaluasi Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.3	Manfaat Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.4	Faktor-Faktor Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.5	Indikator Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.2	Hubungan Antar Variabel	Error! Bookmark not defined.
2.2.1	Pengaruh kepemimpinan terhadap kinerja karyawan ...	Error! Bookmark not defined.
2.2.2	Pengaruh Motivasi kerja terhadap kinerja Karyawan ...	Error! Bookmark not defined.
2.3	Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.4	Konseptual Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.5	Pengembangan Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Variabel Penelitian, Definisi Operasional Variabel, dan Skala pengukuran	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Identifikasi Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.3.3	Skala Pengukuran.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1	Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
3.5	Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.

3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 <i>Structural Equation Modeling (SEM)</i>	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2 Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Karakteristik Data Responden	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.1 <i>Karakteristik Responden berdasarkan Divisi/Posisi Pekerjaan ...</i>	Error!
	Bookmark not defined.
4.2.1.2 <i>Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin</i>	Error! Bookmark not defined.
	not defined.
4.2.1.3 <i>Karakteristik Responden berdasarkan Lama Bekerja</i>	Error! Bookmark not defined.
	not defined.
4.2.1.4 <i>Karakteristik Responden berdasarkan Usia</i>	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.2.1.5 <i>Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir</i>	Error!
	Bookmark not defined.
4.2.2 Analisis Statistik Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.1 <i>Analisis Statistik Deskriptif Kepemimpinan</i>	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.2.2.2 <i>Analisis Statistik Deskriptif Motivasi Kerja</i>	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.2.2.3 <i>Analisis Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan ..</i>	Error! Bookmark not defined.
	defined.
4.3 Analisis Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Analisis Outer Model	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Analisis Inner Model	Error! Bookmark not defined.
4.4 Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.5 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
	not defined.

4.5.2 Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Kontribusi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3 Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.4 Saran-Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2 Nilai Skala Likert.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 Responden berdasarkan Divisi/Posisi Pekerjaan .	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 Responden berdasarkan Jenis Kelamin..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Responden berdasarkan usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Responden berdasarkan Lama Bekerja..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Interval Statistik Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Analisis Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 <i>Loading Factor</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 <i>Average Variance Extracted</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Cross Loading	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 Composite Reliability	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14 Cronbach Alpha	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 Koefisien Determinasi (R ²)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2.1 Indikator Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.2 Konseptual Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.1 Logo SMK Nahyada Global..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.2 Hasil Pengolahan Data dan Model **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Hasil Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Outer Loading.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Nilai Cross Loading.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Constuct Reliability and Validity	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Path Coefficients.....	Error! Bookmark not defined.