

**PENGARUH PENILAIAN KINERJA, PELATIHAN DAN
PENEMPATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN DI CV. ADEEVA JAYA MALANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh:

NAMA : MUHAMMAD ZAINURROZIQTIN WIJAYA

NPK : K.2019.1.35128

Prodi : MANAJEMEN

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) MALANGKUÇEWARA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

MALANG

2024

**PENGARUH PENILAIAN KINERJA, PELATIHAN DAN
PENEMPATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN DI CV. ADEEVA JAYA MALANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh:

MUHAMMAD ZAINURROZIQIN

WIJAYA

K.2019.1.35128

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) MALANGKUÇEWARA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

MALANG

2024

SKRIPSI

PENGARUH PENILAIAN KINERJA, PELATIHAN DAN PENEMPATAN TERHADAP
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI CV. ADEEVA JAYA MALANG

Oleh :

MUHAMMAD ZAINURROZIQIN WIJAYA

K.2019.1.35128

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

01 Maret 2024 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,
Dosen Pembimbing

Drs. TAUFIK DJAFRI, MM

Mengetahui,
Ketua STIE Malangkeçwara

Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D.
NIK 202.710.182

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 16 Februari 2024

Mahasiswa



NPK: K.2019.1.35128

SURAT KETERANGAN RISET

SURAT KETERANGAN RISET

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. TAUFIK DJAFRI, MM

NIK : 202.710.019

Sebagai dosen pembimbing skripsi dari:

Nama : MUHAMMAD ZAINURROZIQIN WIJAYA

NPK : K.2019.1.35128

Program Studi : MANAJEMEN

Alamat :

No. HP :

E-mail :

menerangkan bahwa mahasiswa STIE Malangkuçewara tersebut telah mengadakan riset dengan data diambil dari:

Data digunakan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul: PENGARUH PENILAIAN KINERJA, PELATIHAN DAN PENEMPATAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN DI CV. ADEEVA JAYA MALANG

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 08 Februari 2024

Dosen pembimbing skripsi,

(.....)

NIK. 202.710.019

UCAPAN TERIMA KASIH

Saya selaku peneliti serta penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang selalu membimbing, menemani, dari awal perkuliahan hingga saat ini bisa menyelesaikan skripsi.
2. Orang tua Bapak dan Ibu, Saudara, nenek, dan saudara – saudara yang memberikan dukungan sampai saat ini.
3. Drs. Bunyamin, MM, Ph. D selaku ketua STIE Malangkececwara Malang.
4. Dra. Lindananty, MM selaku ketua programs Studi Manajemen STIE Malangkececwara Malang.
5. Drs. Taufik Djafri, MM selaku dosen pembimbing skripsi.
6. Dosen Penguji Skripsi
7. Ucapan terima kasih selanjutnya penulis sampaikan kepada teman-teman satu angkatan 2019 dan banyak lagi, yang sudah memberikan saya motivasi, semangat, dan juga sebuah harapan untuk terus berjuang tanpa lelah.

ABSTRAK

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui pengaruh penilaian kinerja, pelatihan dan penempatan terhadap produktivitas kerja. Penelitian ini dilakukan pada seluruh karyawan CV Adeeva Jaya yang berjumlah 86 orang. Metode analisis kuantitatif dengan alat bantu kuisioner sebagai sumber data digunakan. Pengolahan data dibantu dengan perangkat lunak SmartPLS versi 4. Hasil analisis menunjukkan bahwa penilaian kinerja memiliki arah pengaruh positif terhadap produktivitas kerja, begitupun pelatihan dan penempatan juga memiliki arah pengaruh positif terhadap produktivitas kerja. Temuan lain juga menunjukkan bahwa penilaian kinerja, pelatihan dan penempatan memiliki pengaruh yang sama signifikannya terhadap produktivitas kerja.

Kata kunci: Penilaian Kinerja; Pelatihan; Penempatan; Produktivitas Kerja

ABSTRACT

This research aims to determine the impact of performance appraisal, training and placement on work productivity. This research was conducted on all employees of CV Adeeva Jaya which is 86 in total. Quantitative method and questionnaire tools as the data source is used. Data processing was assisted with SmartPLS version 4 software. The result shows that performance appraisals have a positive influence on work productivity, as well as training and placement also have a positive influence on work productivity. Other findings also show that performance appraisal, training and placement have an equally significant influence on work productivity.

Keywords: *Performance Appraisal, Training, Placement, Work Productivity*

Kata Pengantar

Dengan mengucapkan Alhamdulillah, rasa Syukur dan segala puji bagi Allah Swt, karena berikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Penilaian Kinerja, Pelatihan dan Penempatan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Di CV. Adeeva Jaya, Malang”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Jurusan Manajemen Sumber Daya Manusia STIE Malangkecewara. Penulisan skripsi ini tentunya tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan dorongan dari berbagai pihak yang dengan tulus membantu penulis dalam proses penelitian dan penulisan.

Dalam Skripsi ini, penulis mencoba untuk mengkaji dan menganalisis tentang penting penilaian kinerja dalam suatu organisasi, seberapa besar dampak bagi kinerja, produktivitas dan karyawan itu sendiri. Melalui penelitian ini, kami berharap dapat memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai seberapa pentingnya penilaian kinerja terhadap proses pencapaian tujuan organisasi.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu berbagai saran/kritik yang membangun sangat penulis harapkan guna perbaikan dan pengalaman kedepannya.

Akhir kata, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih sebesar-besarnya terhadap semua pihak yang telah membantu penulis dalam rangka penulisan skripsi ini, dan tidak lupa saya ingin sampaikan rasa terimakasih dan syukur terhadap Alm. Arief Wijaya dan Alm. Dewi Solikha sebagai kedua orang tua penulis, yang telah menjadi sosok pedoman bagi penulis untuk menjalani kehidupan dan motivasi utama untuk menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk pembaca. Terimakasih.

DAFTAR ISI

COVER	1
HALAMAN JUDUL.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	iv
SURAT KETERANGAN RISET	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK.....	vi
Kata Pengantar	vii
DAFTAR ISI	8
DAFTAR TABEL.....	10
DAFTAR GAMBAR	11
DAFTAR LAMPIRAN	11
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Tinjauan Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Penilaian Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pelatihan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Penempatan.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Produktivitas Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Model Konseptual Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Pengembangan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
2.4.1 Pengaruh Penilaian Kinerja Terhadap Produktivitas Kerja.....	Error! Bookmark not defined.

2.4.2	Pengaruh Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.4.3	Pengaruh Penempatan Terhadap Produktivitas Kerja	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....		Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2	Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Variabel, Operasionalisasi dan Pengukuran.	Error! Bookmark not defined.
3.3.1	Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Jenis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.5	Metode Analisis	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	<i>Analisis structural equation modeling (SEM)</i>	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	<i>Parsial least square (PLS)</i>	Error! Bookmark not defined.
3.5.3	Evaluasi model pengukuran (outer model atau <i>measurement model</i>)	Error! Bookmark not defined.
3.5.4	Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....		Error! Bookmark not defined.
PEMBAHASAN		Error! Bookmark not defined.
4.1	Deskripsi Umum Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2	Deskripsi Responden Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3	Analisis dan Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3.1.	Measurement Model (Outer Model).....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2.	Inner model atau structural model.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3.	Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.4	Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.4.1.	Pengaruh penilaian kinerja terhadap produktivitas kerja	Error! Bookmark not defined.
4.4.2.	Pengaruh pelatihan terhadap produktivitas kerja	Error! Bookmark not defined.
BAB 5.....		Error! Bookmark not defined.
PENUTUP		Error! Bookmark not defined.

5.1	Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Kontribusi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
5.3	Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
5.4	Saran – Saran	Error! Bookmark not defined.
	DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
	LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 1: Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 2: Tabulasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 3	Error! Bookmark not defined.
	Hasil uji SmartPLS	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1.	Usia Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2.	Pendidikan Terakhir Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3.	Jenis Kelamin Responden	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4.	Lama Bekerja Responden	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5.	Loading Factor	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6.	Average Variance Extracted	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7.	Composite Reliability dan Conbanch’s Alpha	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8.	Koefisien Determinasi	50
Tabel 4. 9.	Hasil Path Coefficient	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10.	Hasil f-square	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Bagan Pengolahan Data	46
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Tabulasi Data	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Hasil Uji SmartPLS	Error! Bookmark not defined.