

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN PRODUKSI  
(Studi Kasus pada UMKM Kuda Mas Terbang)**

**SKRIPSI**

*Disusun untuk memenuhi tugas-tugas dan syarat-syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Akuntansi (S1)*



**Disusun Oleh:**

**RIZKY WAHYU RAMADHAN**

Nomor Pokok : A.2021.4.35397

Jurusan : Akuntansi

Program Studi : Akuntansi

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANG KUÇEÇWARA  
MALANG  
2024**

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT  
PENGENDALIAN PRODUKSI  
(Studi Kasus pada UMKM Kuda Mas Terbang)**

**SKRIPSI**

*Disusun untuk memenuhi tugas-tugas dan syarat-syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Akuntansi (S1)*



**Oleh:**

**RIZKY WAHYU RAMADHAN**

A.2021.4.35397

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANG KUÇEÇWARA  
MALANG  
2024**

# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN PRODUKSI

Oleh :


RIZKY WAHYU RAMADHAN

A.2021.4.35397

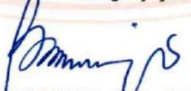
Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

23 Pebruari 2024 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

  
Dra. TUTIK ARNIATI, Ak., M.M., CA., CPA

Mengetahui,  
Ketua STIE Malangkuçewara

  
Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D  
NIK 202.710.182

# LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 29 JULI 2023  
Rizky Wahyu Ramadhan



NPK: A.2021.4.35397

# LEMBAR KETERANGAN RISET



## SURAT KETERANGAN

Yang bertandatangan dibawah ini, pemilik KUDA MAS TERBANG menerangkan bahwa:

Nama : Rizky Wahyu Ramadhan  
NPK : A.2021.4.35397  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jurusan : Akuntansi  
Universitas : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkucecwara

Telah melakukan penelitian dan pengambilan data di Kuda Mas Terbang untuk keperluan penyusunan lapran tugas akhir dengan judul "Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Produksi (Studi Kasus pada UMKM Kuda Mas Terbang)"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagai mana mestinya.



## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ketua STIE Malangkecewara
2. Ketua Program Studi
3. Dosen Pembimbing
4. Pemilik usaha tempat penelitian dilakukan

Rekan-rekan penulis dan semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan untuk ikut berperan serta dalam memperlancar penelitian dan penulisan skripsi ini. Sujud dan terima kasih yang dalam penulis sampaikan kepada ayah dan ibu tercinta, atas dorongan yang kuat serta kebijaksanaan dan doa yang tiada putus-putusnya dipanjatkan kehadiran Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan studi.

Malang, 13 Juli 2023

Penulis,

Rizky Wahyu Ramadhan

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis anggaran biaya produksi pada UMKM Kuda Mas Terbang tahun 2022. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumentasi. Sedangkan untuk Metode analisis yang digunakan adalah metode varian. Data yang diperlukan untuk menganalisis anggaran biaya produksi yaitu anggaran biaya bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja langsung, dan anggaran biaya *overhead* pabrik. Hasil Penelitian menunjukkan untuk anggaran biaya bahan baku sebesar Rp 288.130.088, anggaran biaya tenaga kerja langsung sebesar Rp Rp 60.655.000, dan anggaran biaya overhead sebesar Rp Rp 31.979.037. dengan hasil analisis tersebut maka dapat disimpulkan UMKM Kuda Mas Terbang belum sepenuhnya berperan sebagai alat pengendalian biaya produksi karena masih terdapat penyimpangan-penyimpangan.

**Kata kunci :** Metode Varian, Biaya Bahan Baku, Biaya Tenaga KerjaLangsung, Biaya *Overhead* Pabrik.

## ABSTRACT

*This research aims to analyze the production cost budget at Small and Medium Enterprises (UMKM) Kuda Mas Terbang for the year 2022. The data collection methods used are interviews and documentation, while the analysis method used is the variance method. The data required for analyzing the production cost budget includes the budget for raw materials, direct labor costs, and factory overhead costs. The research results show that the budget for raw materials is Rp 288,130,088, the budget for direct labor costs is Rp 60,655,000, and the budget for overhead costs is Rp 31,979,037. Based on these analysis results, it can be concluded that Kuda Mas Terbang UMKM has not fully served as a tool for controlling production costs due to the existence of deviations.*

**Keyword :** *Variance Method, Production Cost Budgeting, Material Cost, Factory Overhead Cost.*



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kepada Tuhan karena anugerah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul Analisis anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian produksi (Studi kasus pada UMKM Kuda Mas Terbang). Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, STIE Malangkecewara. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini. Secara khusus, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Tutik Arniati, Ak., M.M., CA.,CPA yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Tak lupa kepada keluarga, teman-teman, dan semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, dan motivasi selama penulisan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan peneliti selanjutnya.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR KETERANGAN RISET .....</b>	<b>v</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>vi</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	5
2.1.1. Anggaran.....	5
2.1.2. Tujuan Anggaran.....	5
2.1.3. Manfaat Anggaran.....	6
2.1.4. Fungsi Anggaran .....	8
2.1.5. Anggaran Produksi.....	9
2.1.6. Tujuan Anggaran Produksi .....	10
2.1.7. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran Unit yang Akan Diproduksi.....	10
2.1.8. Anggaran Bahan Baku.....	11
2.1.9. Tujuan Anggaran Biaya Bahan Baku .....	13
2.1.10. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran UnitKebutuhan Bahan Baku .....	13
2.1.11. Tenaga Kerja Langsung.....	14
2.1.12. Jenis Tenaga Kerja Langsung .....	15
2.1.13. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran TenagaKerja Langsung.....	15
2.1.14. Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....	16
2.1.15. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Penyusunan Anggaran Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	16
2.2 Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Kerangka Pemecahan Masalah.....	21

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	22
3.2 Objek Penelitian .....	22
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	22
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	23
3.5 Metode Analisis .....	23
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>25</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan dan Data Penelitian .....	25
4.1.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	25
4.1.2. Data Penelitian .....	29
4.2 Hasil Penelitian.....	32
4.2.1. Anggaran Biaya Produksi Sebagai Alat Pengendalian Produksi .....	32
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>36</b>
5.1 Simpulan .....	37
5.2 Saran .....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>39</b>

## DAFTAR TABEL

4. 1	Data Jumlah Karyawan .....	26
4. 2	Upah Tenaga Kerja.....	27
4. 3	Jam Tenaga Kerja.....	27
4. 4	Data Harga Jual Produk.....	29
4. 5	Data Standar Pemakaian Bahan Baku-Makaroni .....	29
4. 6	Data Standar Pemakaian Bahan Baku-Keripik Singkong UMKM Kuda Mas Terbang.....	29
4. 7	Data Standar Pemakaian Bahan Baku-Stik Tongkol.....	30
4. 8	Data Harga Beli Bahan Baku .....	30
4. 9	Data Standar Pemakaian Bahan Penolong .....	31
4. 10	Data Harga Beli Bahan Penolong.....	31
4. 11	Data Biaya Overhead Pabrik .....	32
4. 12	Biaya Anggaran Bahan Baku UMKM Kuda Mas Terbang .....	32
4. 13	Biaya Tenaga Kerja Langsung UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2022 .....	33
4. 14	Anggaran Biaya Overhead Pabrik UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2022 .....	34
4. 15	Perhitungan Ramalan Penjualan Keripik Singkong UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023 .....	34
4. 16	Perhitungan indeks musim-keripik singkong UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023 .....	33
4. 17	Anggaran Biaya Tenaga Kerja Langsung UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023.....	34
4. 18	Anggaran Bahan Baku keripik Singkong UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023.....	35
4. 19	Anggaran Biaya Overhead Pabrik UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023 (Dalam rupiah) .....	36
4. 20	Anggaran Biaya Produksi Keripik Singkong UMKM Kuda Mas Terbang Tahun 2023 (Dalam rupiah).....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

4. 1	Struktur Organisasi UMKM Kuda Mas Terbang. ....	26
------	---	----

## DAFTAR LAMPIRAN

1	Daftar Pertanyaan Wawancara.....	40
---	----------------------------------	----