

**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL GUNA  
MEWUJUDKAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS DI  
INSPEKTORAT KABUPATEN MALANG**

**SKRIPSI**

*Untuk memenuhi persyaratan dalam  
memperoleh gelar Sarjana Ekonomi*



**Disusun oleh:**

**YOLA ELLIYAN MAULUDIYAH**

**Nomor Pokok : A.2019.1.35044**  
**Jurusan : Akuntansi**  
**Program Studi : Akuntansi**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANGKUCEWARA  
MALANG**

**2024**

**ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL GUNA  
MEWUJUDKAN TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS DI  
INSPEKTORAT KABUPATEN MALANG**

**Skripsi**

*Untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar  
Sarjana Ekonomi*



Oleh:

**Yola Elliyan Mauludiyah**

**A.2019.1.35044**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANGKUCEWARA  
PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
MALANG  
2024**

# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL GUNA MEWUJUDKAN TRANSPARANSI  
DAN AKUNTABILITAS DI INSPEKTORAT KABUPATEN MALANG

Oleh :

YOLA ELLIYAN MAULUDIYAH

A.2019.1.35044

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :

01 Maret 2024 dan dinyatakan LULUS

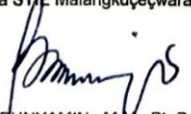
Menyetujui,

Dosen Pembimbing

  
DR.Drs. AMINUL AMIN, MM, CPA, CTA

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuççwara

  
Drs. EUNYAMIN, M.M., Ph.D.  
NIK 202.710.182

Scanned by TapScanner

## PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 29 Januari 2024



Mahasiswa

*Yola Ellyan M.*

NPK: 35044....

## SURAT KETERANGAN RISET

### SURAT KETERANGAN RISET

Yang beranda tangan dibawah ini :

Nama : DR.DRS.AMINUL AMIN, MM, CPA, CTA  
NIK : 202.710.169.

Sebagai dosen pembimbing skripsi dari:

Nama : YOLA ELLIYAN MAULUDIYAH  
NPK : A.1.2019.35044  
Program Studi : Akuntansi  
Alamat :  
No HP :  
E-mail :

Menerangkan bahwa mahasiswa STIE Malangkepuwara tersebut telah mengadakan riset dengan data diambil dari: Inspektorat Kabupaten Malang

Data digunakan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul:

"ANALISIS PENERAPAN PENGENDALIAN INTERNAL GUNA MEWUJUDKAN TRANSPARASI DAN AKUNTABILITAS DI INSPEKTORAT KABUPATEN MALANG"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

13 Februari 2024  
Dosen pembimbing skripsi,



(DR.DRS.AMINUL AMIN, MM, CPA, CTA)  
NIK. 202.710.169.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Dengan rahmat dan hidayahnya memberikan penulis kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Penerapan Pengendalian Internal Guna Mewujudkan Transparansi Dan Akuntabilitas Di Inspektorat Kabupaten Malang**”. Tujuan penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi.

Skripsi ini tentu melibatkan banyak pihak yang turut membantu dalam penyelesaiannya. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah membantu yaitu:

1. Ayah, Ibu dan Keluarga penulis yang sangat penulis sayangi karena telah memberikan dukungan baik secara materiil maupun non materiil hingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Drs. Bunyamin, MM., Pd. D., selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkuçęwara Malang.
3. Bapak Dr. Drs. Aminul Amin, MM, CPA, CTA., selaku dosen pembimbing penulis di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkuçęwara Malang.
4. Ibu Dra. Siti Munfaqiroh, MSi., selaku dosen wali penulis di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkuçęwara Malang.
5. Teman penulis yaitu Bulan Senja P, Putri Eka P, Selsa Sesarian S yang selalu mendukung penulis.
6. Andi Khris S yang selalu menjadi support system terbaik penulis disaat sedang senang maupun susah.
7. Friska Nahilda, Riska Andriana, Novianur Wahyuningtyas sahabat saya yang selalu setia menemani dan mendukung penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Malang, 26 Februari 2024

Peneliti

Yola Elliyan Mauludiyah

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk untuk mengetahui penerapan, kendala dan upaya dari sistem pengendalian internal di Inspektorat Kabupaten Malang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data dalam metode kualitatif dilakukan menggunakan analisis data menurut Miles dan Humberman (2010) yaitu pengumpulan data, reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan. Hasil dari penelitian ini yaitu: 1) Inspektorat Kabupaten Malang telah menerapkan pengendalian internal dengan optimal. Dalam hal ini, lingkungan pengendalian dinilai baik, melakukan penilaian resiko, menjalankan seluruh kegiatan pengendalian dengan baik, memiliki informasi dan komunikasi yang baik serta pelaksanaan pemantauan pengendalian internal yang baik. 2) Kendala yang terdapat pada proses penerapan pengendalian internal di Inspektorat Kabupaten Malang yaitu adanya karyawan yang memiliki pengetahuan rendah dan kurangnya sumber daya manusia yang mereka miliki. 3) Upaya yang telah dilakukan oleh Inspektorat Kabupaten Malang dalam mengatasi kendala penerapan pengendalian internal yaitu dengan cara melakukan pembinaan kepada karyawan yang mereka miliki dan juga melakukan kaderisasi.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas, Inspektorat Kabupaten Malang, Pengendalian Internal, Transparansi.



## **ABSTRACT**

*This research aims to determine the implementation, obstacles and efforts of the internal control system at the Malang Regency Inspectorate. This research uses a qualitative approach with data collection techniques in the form of interviews, observation and documentation. Data analysis techniques in qualitative methods are carried out using data analysis according to Miles and Humberman (2010), namely data collection, data reduction, data presentation and drawing conclusions. The results of this research are: 1) The Malang Regency Inspectorate has implemented internal control optimally. In this case, the control environment is assessed as good, carries out risk assessments, carries out all control activities well, has good information and communication and implements good internal control monitoring. 2) The obstacles that exist in the process of implementing internal control at the Malang Regency Inspectorate are the existence of employees who have low knowledge and the lack of human resources they have. 3) Efforts that have been made by the Malang Regency Inspectorate to overcome obstacles to implementing internal control are by providing guidance to the employees they have and also carrying out cadre formation.*

**Keywords:** *Accountability, Malang Regency Inspectorate, Internal Control, Transparency.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Dengan rahmat dan hidayahnya memberikan penulis kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Penerapan Pengendalian Internal Guna Mewujudkan Transparansi Dan Akuntabilitas Di Inspektorat Kabupaten Malang**”.

Skripsi ini menyajikan beberapa pokok bahasan dari bab 1 pendahuluan yang berisi tentang latar belakang diadakannya penelitian, rumusan masalah, tujuan diadakannya penelitian serta manfaat dari penelitian ini. Bab 2 tinjauan pustaka berisi tentang beberapa landasan teori yang digunakan dalam penelitian sebagai penunjang pembahasan penelitian, model konseptual penelitian. Pada bab 3 berisi tentang metode penelitian yang didalamnya berisi jenis penelitian, obyek dan sumber data penelitian, variabel dan operasionalisasi, metode pengumpulan data, dan prosedur analisis data. Pada bab 4 hasil penelitian dan pembahasan berisi mengenai gambaran umum objek penelitian, penjelasan kasus, penyajian data dari hasil penelitian, analisis data penelitian, model pemecahan masalah serta pembahasan dari hasil penelitian yang ditemukan. Bab 5 penutup berisi tentang kesimpulan penelitian, saran dan keterbatasan dari penelitian.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Malang, 26 Februari 2024

Peneliti

Yola Elliyan Mauludiyah

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iv
SURAT KETERANGAN RISET.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	7
2.1 Tinjauan Teori.....	7
2.1.1 Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP) .....	7
2.1.2 Tujuan Sistem Pengendalian Internal Pemerintah .....	8
2.1.3 Unsur-unsur dalam SPIP .....	10
2.1.4 Penanggung Jawab Sistem Pengendalian Internal.....	15
2.1.5 Kelemahan Sistem Pengendalian Internal Pemerintahan.....	16
2.3 Model Konseptual Penelitian .....	19
BAB III METODE PENELITIAN .....	21
3.1 Jenis Penelitian.....	21

3.2 Obyek dan Sumber Data Penelitian.....	22
3.2.1 Obyek Penelitian.....	22
3.2.2 Jenis Data .....	23
3.2.3 Sumber Data .....	23
3.3 Variabel dan Operasionalisasi.....	24
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	25
3.5 Prosedur Analisis Data .....	27
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
4.2 Penjelasan Kasus .....	33
4.3 Penyajian Data .....	35
4.4 Analisis Data Penelitian.....	44
4.5 Model Pemecahan Masalah .....	51
4.6 Pembahasan.....	52
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>55</b>
5.1 Kesimpulan .....	55
5.2 Kontribusi Penelitian .....	55
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>59</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 3.1 Daftar Pertanyaan .....	26
Tabel 4.1 Komposisi Pegawai Inspektorat Kabupaten Malang Berdasarkan Eselon dan Golongan Tahun 2019 .....	32

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemecahan Masalah .....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....	58
-------------------------------------	----