

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

**(Studi Pada PT Arta Boga Cemerlang Malang)**

**SKRIPSI**

*Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam*

*Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi*



Disusun Oleh :

**BABY ANGEL**

**Nomor Pokok : K.2019.5.35069**

**Jurusan : MANAJEMEN**

**Program Study : MSDM**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)**

**MALANGKUCUWARA**

**MALANG**

**2023**

**Pengaruh Pengalaman Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompensasi Terhadap  
Produktivitas Kerja Karyawan PT.Arta Boga Cemerlang,TBK Kantor Wilayah  
Jawa Timur Selatan.**

**SKRIPSI**

*Untuk memenuhi persyaratan*

*dalam memperoleh gelar*

*Sarjana Ekonomi*



Oleh :

**BABY ANGEL**

**K.2019.5.35069**

**SEKOLAH TINGGI EKONOMI (STIE) MALANGKUÇEÇWARA MALANG**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**MALANG**

**2023**

# LEMBARAN PENGESAHAN

## SKRIPSI

PENGARUH PENGALAMAN KERJA, LINGKUNGAN DAN KOMPENSASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT ARTA BOGA CEMERLANG, TBK KANTOR WILAYAH  
JAWA TIMUR

Oleh :

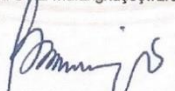
BABY ANGEL  
K. 2019.5.35069

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal :  
18 Agustus 2023 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing

  
RINA IRAWATI, SE, MM

Mengetahui,  
Ketua STIE Malangkuçwara

  
Drs. BUNYAMIN, MM., Ph.D.,  
NIK 202.710.182

## SURAT ORISINALITAS SKRIPSI

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)


Malang, 15 Agustus 2023



A 1000 Rupiah postage stamp with a signature and the name "Baby Angel" written below it. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text "METERAL TEMPEL" and "DOE9FAKX326044953".

NPK: K.2019.5.35069

## SURAT RISET

Perkumpulan Pengelola Pendidikan Malangkeçwara (P3.M)

 **STIE MALANGKEÇWARA**  
d/n. ABM School of Economics

  Tarakreditasi "A", AKUNTANSI, 3233/SK/BAN-PT/Akred/SX/II/2018  
Tarakreditasi "A", MANAJEMEN, 2812/SK/BAN-PT/Akred/SX/2018

Nomor : 1091.1/BAAK-RESEARCH/II/2023  
Perihal : Riset Untuk Skripsi

27 February 2023

Yth. : HRD ( HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT )  
PT ARTA BOGA CEMERLANG KANTOR WILAYAH JAWA TIMUR SELATAN  
JL.SUNANDAR PRIYO SUDARMO NO.27, BLIMBING ,KEC.BLIMBING  
KOTA MALANG - JAWA TIMUR 65125

Dengan Hormat,  
Bersama surat ini kami hadapkan seorang mahasiswa dengan identitas sebagai berikut :


Nama : BABY ANGEL  
Nomor Pokok : K.2019.5.35069  
Program Studi : MANAJEMEN  
Alamat :  
I

bermaksud untuk mencari data-data guna keperluan penulisan skripsi dengan tema :

PENGARUH PENGALAMAN KERJA, LINGKUNGAN DAN KOMPENSASI TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PT ARTA BOGA CEMERLANG, TBK KANTOR  
WILAYAH JAWA TIMUR

Schubungan dengan hal tersebut, kami mohon kesediaan Bapak / Ibu untuk memberikan izin riset dan bantuan seperlunya. Perlu kami jelaskan bahwa data yang diperoleh hanya digunakan untuk kepentingan ilmiah ( pendidikan ) dan tidak akan digunakan untuk hal-hal yang dapat merugikan perusahaan / instansi.

Demikian atas bantuan dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

  
Dros ANDANANTY, MM.  
NIK 202.710.194

Malang, 27 February 2023  
Keban Jurusan MANAJEMEN,

Jalan Terusan Candi Kalasan  
Malang - Indonesia (65142)

Telp. 62 341 491813 (Hunting)  
Fax 62 341 495619

<http://www.stie-mce.ac.id>  
e-mail: [info@stie-mce.ac.id](mailto:info@stie-mce.ac.id)

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa. Dengan rahmat dan hidayahnya memberikan penulis kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Pengalaman Kerja, Lingkungan Kerja dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan(Study PT.Arta Boga Cemerlang Malang)”** ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana ekonomi.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak- pihak yang telah memberi dukungan moral dan juga bimbingannya selama proses

perkuliahan sampai penyelesaian skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis tujukan kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus, yang selalu melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya dan juga selalu membantu dalam setiap kesulitan serta kendala yang dihadapi penulis.
2. Mami yang sangat penulis sayangi dan banggakan yang tiada hentinya terus memberikan semangat, motivasi, kasih sayang, serta dukungan baik moril maupun materil walaupun harus tertatih membesarkan penulis seorang diri.
3. Keluarga penulis tercinta, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, kasih sayang, dan segala bantuan baik moril maupun materil.
4. Bapak Drs. Bunyamin, MM., Pd. D., selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkuçeçwara Malang.

5. Ibu Rina Irawati, SE,MM selaku dosen pembimbing penulis di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) Malangkuçeçwara.
6. Pimpinan PT Arta Boga Cemerlang yang telah memberikan izin dilakukannya penelitian ini.
7. Daniel Eben Heazer dan keluarga, selaku pasangan penulis yang telah memberikan support selama perjalanan hidup baik senang maupun susah.
8. Crystal Aninditha selaku saudara seperjuangan penulis untuk menempuh gelar sarjana yang telah memberikan support dalam segala hal.
9. Diri sendiri (penulis) karena telah kuat melalui segala rintangan yang terjadi dan mampu menyelesaikan skripsi ini dalam waktu yang tepat untuk menyanggah gelar sarjana ekonomi.
10. Seluruh teman dan pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu serta mendukung dalam penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun guna sempurnanya skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Malang 15 Agustus 2023

Penulis,



Baby Angel

## **Abstrak**

Tujuan penelitian ini buat menguji faktor-faktor yang berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan memakai variabel Pengalaman Kerja, Lingkungan Kerja, dan Kompensasi. Penelitian ini dilakukan pada PT Arta Boga Cemerlang, Tbk kantor wilayah Jawa Timur Selatan yang dimana perusahaan tersebut telah berhasil menjadi perusahaan distributor terbaik se-Indonesia yang telah mendapat berbagai penghargaan. Jenis penelitian menggunakan data sekunder dan data primer melalui penyebaran kuisioner dengan jumlah populasi diperkirakan 80 orang pengunjung, dengan menggunakan Simple Random Sampling maka diperoleh 66 sampel. pada penelitian ini menggunakan analisis Statistik deskriptif, Uji asumsi Klasik, Koefesien Determinasi ( $R^2$ ), serta Uji T. Pengelolaan data di penelitian memakai perangkat lunak IBM SPSS versi 25. hasil pada penelitian ini menandakan bahwa: 1) Pengalaman Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan, 2) Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan, 3) Kompensasi Produk berpengaruh terhadap Produktivitas Kerja Karyawan.

Istilah kunci: Pengalaman Kerja, Lingkungan Kerja, Kompensasi dan Produktivitas Kerja Karyawan



### ***Abstract***

*The purpose of this study is to examine the factors that influence employee work productivity using the variables of work experience, work environment, and compensation. This research was conducted at PT Arta Boga Cemerlang, Tbk South East Java regional office where the company has succeeded in becoming the best distributor company in Indonesia which has received various awards. This type of research uses secondary data and primary data through distributing questionnaires with an estimated population of 80 visitors, using Simple Random Sampling to obtain 66 samples. in this study using descriptive statistical analysis, Classical assumption test, Determination Coefficient (R<sup>2</sup>), and T-test. Data management in the study used IBM SPSS software version 25. The results in this study indicate that: 1) Work Experience influences Employee Productivity ,2) Work Environment influences Employee Work Productivity, 3) Product Compensation influences Employee Work Productivity.*

*Key terms: Work Experience, Work Environment, Compensation and Employee Productivity*

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yesus yang telah melimpahkan segala kasih dan kemurahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul : **Pengaruh Pengalaman Kerja,Lingkungan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Arta Boga Cemerlang,Tbk Kantor Wilayah Jawa Timur**

Penulisan skripsi ini bermaksud untuk melengkapi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi STIE Malangucecwara Malang, dengan harapan dapat dijadikan sumbangan pikiran yang berguna bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan penulis, meskipun menggerakkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi penulis menyadari masih banyak kekurang tepatan dalam penulisan di penelitian ini oleh karena itu penulis mengharapkan saran yang dapat membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Malang, 14 September 2023

Penulis,



Baby Angel

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
SURAT ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
SURAT RISET .....	iv
RIWAYAT HIDUP .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Tinjauan Teori .....	8
2.3 Kerangka Pemikiran.....	19
BAB III .....	22
METODE PENELITIAN.....	22
3.1 Jenis Penelitian .....	22
3.2 Populasi dan Sampel.....	22
3.3 Jenis Data dan Sumber Data .....	23

3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	23
3.5 Variabel Penelitian .....	24
3.6 Definisi Operasional Variabel .....	24
3.7 Teknik Analisis Data.....	26
<b>BAB IV .....</b>	<b>30</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
4.2 Gambaran Umum Responden .....	32
4.3 Analisis Deskriptif .....	36
4.4 Pengujian Instrumen Penelitian.....	41
4.5 Pengujian Model dan Hipotesis .....	43
4.5.1 Uji Normalitas .....	43
4.5.2 Uji Multikolinearitas.....	43
4.5.3 Uji Heteroskedastisitas.....	44
4.6 Pengujian Hipotesis dengan Regresi Linier Berganda .....	45
4.6.1 Uji Regresi Linier Berganda.....	45
4.6.2 Uji Koefisien Determinasi (R).....	47
4.6.3 Uji t.....	47
4.7 Pembahasan.....	48
<b>BAB V.....</b>	<b>52</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>52</b>
5.1 Kesimpulan .....	52
5.2 Kontribusi Penelitian.....	53
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	54
5.3 Saran .....	54
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>55</b>
<b>Identitas Responden .....</b>	<b>59</b>

**PETUNJUK PENGISIAN..... 60**

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	25
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden .....	33
Tabel 4. 2 Pendidikan Terakhir Responden.....	33
Tabel 4. 3 Lama Waktu Responden .....	34
Tabel 4. 4 Usia Responden .....	35
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Item Variabel Pengalaman Kerja.....	36
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Item Variabel Lingkungan Kerja.....	38
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Item Variabel Kompensasi .....	39
Tabel 4. 8 Deskripsi Jawaban Item Variabel Produktivitas Kerja Karyawan .....	40
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas .....	41
Tabel 4. 10 Hasil Uji Reabilitas .....	42
Tabel 4. 11 Hasil Uji Normalitas.....	43
Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinearitas .....	44
Tabel 4. 13 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	46
Tabel 4. 14 Uji Koefisien Determinasi (R).....	47
Tabel 4. 15 Hasil Signifikan Parsial (Uji t).....	48

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1 Pola Kerangka Pemikiran.....</b>	<b>19</b>
<b>Gambar 2. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....</b>	<b>45</b>

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pengalaman Kerja .....	60
Lampiran 2 Lingkungan Kerja .....	61
Lampiran 3 Kompensasi.....	62
Lampiran 4 Produktivitas Kerja .....	63
Lampiran 5 Data Uji Coba Validitas Reliabilitas Pengalaman Kerja .....	64
Lampiran 6 Output Dan Hasil Validitas Variabel Pengalaman Kerja .....	72
Lampiran 7 Output Dan Hasil Validitas Variabel Lingkungan Kerja .....	73
Lampiran 8 Output Dan Hasil Validitas Variabel Kompensasi .....	74
Lampiran 9 Output Dan Hasil Validitas Variabel Produktivitas Kerja .....	75



