

LAMPIRAN

Lampiran-1 Kuesioner

Kuesioner Penelitian

Kepada Yth. Bapak/Ibu

Di PT. Sagamartha Ultima Malang

Assalamu'alaikum wr. wb.,

Dalam rangka menyelesaikan tugas akhir di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) ABM Malangkucecwara, maka kami ingin mengadakan penelitian mengenai Pengaruh Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan. Sehubungan dengan itu, kami membutuhkan sejumlah data untuk diolah dan kemudian akan dijadikan sebagai bahan penelitian melalui kerjasama dan kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini. Kami harapkan Bapak/Ibu mengisi kuesioner ini dengan sungguh-sungguh agar didapatkan data yang valid.

Atas perhatian dan kesedian Bapak/Ibu sekalian mengisi kuesioner ini, kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Hormat saya,

Alvinnio Dominico

I. Profil Responden

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Usia :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Masa Kerja :
6. Jabatan/Golongan :

II. Petunjuk Pengisian

1. Sebelum mengisi kuesioner ini, mohon Bapak/Ibu membaca setiap butir pertanyaan dengan cermat.
2. Bapak/Ibu memberikan tanda **check list** (✓) pada kolom yang sesuai dengan pilihan.
3. Untuk setiap butir pertanyaan hanya diperbolehkan memilih satu alternatif jawaban.
4. Jika ada kesalahan dalam memilih alternatif jawaban, beri tanda (X) pada kolom yang salah kemudian beri tanda **check list** (✓) pada kolom yang sesuai.
5. Semua pertanyaan yang ada, mohon dijawab tanpa ada satupun terlewat.

III. Keterangan Jawaban

1. SS - Sangat Setuju
2. S - Setuju
3. RR - Netral
4. TS - Tidak Setuju
5. STS - Sangat Tidak Setuju

KUESIONER

Lampiran 1 Kuesioner

III. Daftar Pernyataan

1. Pengalaman Kerja

No	Pertanyaan	STS	S	RR	TS	SS
	Lama Waktu / Masa Kerja					
1.	Karyawan yang memiliki pengalaman kerja dapat menyelesaikan tugas-tugasnya secara efektif dan efisien					
	Tingkat Pengetahuan dan Keterampilan yang Dimiliki					

2.	Dengan keterampilan yang dimiliki karyawan dapat melakukan inisiatif untuk menghasilkan kualitas kerja yang optimal dalam bekerja					
	Penguasaan Terhadap Pekerjaan dan Peralatan					
3.	Penguasaan terhadap pekerjaan dan peralatan akan meningkatkan pengalaman kerja					

2. Pelatihan Kerja

No	Pertanyaan	STS	S	RR	TS	SS
	Metode Pelatihan					
1.	Metode Pelatihan yang digunakan mudah dipahami dan dimengerti karyawan.					
	Materi Pelatihan					
2.	Materi Pelatihan yang telah didapatkan sudah sesuai dengan kebutuhan jabatan karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Instruktur Pelatihan					
3.	Instruktur menguasai materi pelatihan sehingga mampu menjelaskan dengan baik.					
	Peserta Pelatihan					
4.	Karyawan selalu bersemangat untuk mengikuti pelatihan.					
	Sarana Pelatihan					
5.	Sarana dan Fasilitas di tempat pelatihan sudah cukup memadai dan mendukung karyawan.					

3. Pengembangan Karir

No	Pertanyaan	STS	S	RR	TS	SS
	Prestasi Kerja					

1.	Karyawan yang berprestasi sangat dihargai oleh perusahaan.					
	Eksposure					
2.	Karyawan yang menonjol dalam kinerjanya lebih diprioritaskan untuk mendapatkan promosi.					
	Jaringan Kerja					
3.	Karyawan yang memiliki hubungan antara karyawan satu dengan karyawan lainnya akan membentuk jaringan kerja yang baik sehingga akan bermanfaat bagi karyawan dalam perkembangan karirnya.					
	Peluang untuk tumbuh					
4.	Memberikan kesempatan bagi karyawan untuk berkembang sesuai rencana karirnya					
	Pembimbing dan Sponsor					
5.	Mentor dan Sponsor mempunyai peran aktif bagi karyawan dalam proses pengembangan karier					

4. Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	STS	S	RR	TS	SS
	Hasil Kerja					
1.	Karyawan mampu bekerja mencapai atau melebihi target, berinovasi dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Perilaku Kerja					
2.	Perilaku kerja karyawan (disiplin, inisiatif, ketelitian) dapat membantu karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Sifat Pribadi					
3.	Sifat Pribadi karyawan (ide – ide baru, kejujuran, kreatifitas) dapat membantu karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					

Lampiran 2 Output Microsoft Excel

1. Lampiran – Tabulasi Jawaban Responden

No Responden	Pengalaman Kerja (X1)			TOTAL X1	Pelatihan Kerja (X2)					TOTAL X2	Pengembangan Karir (X3)					TOTAL X3	Kinerja Karyawan (Y)			TOTAL Y
	X1.1	X1.2	X1.3		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5		Y1	Y2	Y3	
1	4	4	4	12	4	3	5	3	5	20	4	4	3	4	4	19	4	4	4	12
2	3	4	4	11	4	3	5	5	5	22	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
3	4	3	5	12	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12
4	5	4	4	13	3	2	5	5	4	19	5	4	4	5	5	23	5	4	4	13
5	4	5	4	13	4	4	5	5	5	23	5	5	5	5	5	25	4	5	5	14
6	5	4	5	14	4	4	5	3	3	19	4	5	5	5	4	23	5	4	4	13
7	4	5	5	14	4	4	5	4	4	21	4	5	5	5	5	24	4	3	4	11
8	5	4	4	13	3	2	4	4	4	17	5	4	4	4	4	21	3	4	5	12
9	3	4	4	11	4	4	4	4	3	19	4	5	4	5	5	23	4	5	4	13
10	2	5	2	9	5	5	5	4	4	23	1	4	3	4	3	15	5	2	3	10
11	3	4	4	11	4	3	4	5	4	20	5	5	3	5	3	21	4	4	5	13
12	4	4	4	12	3	4	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12
13	5	5	3	13	3	5	5	5	5	23	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
14	5	5	5	15	4	4	4	4	5	21	4	5	5	5	4	23	4	5	5	14
15	5	4	5	14	4	5	5	5	5	24	4	5	3	4	4	20	5	4	4	13
16	5	5	4	14	3	5	5	5	5	23	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
17	3	4	2	9	3	4	2	3	5	17	5	5	5	4	5	24	4	4	3	11
18	5	5	5	15	2	4	5	5	5	21	4	5	5	5	4	23	5	5	5	15
19	5	5	5	15	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
20	3	4	3	10	3	4	5	4	4	20	4	4	4	3	5	20	4	3	4	11
21	5	5	5	15	3	5	5	5	5	23	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
22	3	4	3	10	3	4	5	5	5	22	4	3	4	4	4	19	4	4	5	13
23	3	3	3	9	3	5	2	3	3	16	3	3	3	3	2	14	3	3	3	9
24	4	4	5	13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12
25	5	5	3	13	2	4	4	4	4	18	4	4	5	5	4	22	3	3	4	10
26	4	4	4	12	3	3	4	4	4	18	4	4	3	4	4	19	4	4	5	13
27	3	2	2	7	2	3	3	3	3	14	3	3	3	4	4	17	3	3	3	9
28	5	5	4	14	4	5	5	5	5	24	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15
29	5	2	5	12	4	2	3	4	3	16	4	4	3	5	5	21	3	3	4	10

30	3	5	5	13	3	5	5	4	5	22	5	5	4	5	5	24	5	5	5	15
31	5	4	5	14	5	5	5	5	5	25	5	5	5	5	5	25	4	5	5	14
32	4	4	3	11	2	4	4	4	4	18	4	4	3	4	3	18	4	4	4	12
33	2	2	3	7	2	4	4	4	3	17	4	4	3	3	3	17	3	4	2	9
34	3	5	3	11	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	5	25	4	3	4	11
35	5	4	5	14	5	5	5	5	5	25	5	5	4	4	4	22	4	5	4	13

Lampiran 3 Output SPSS

1. Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja (X1)

Correlations					
		X1.1	X1.2	X1.3	TOTAL_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.301	.607**	.851**
	Sig. (2-tailed)		.079	.000	.000
	N	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.301	1	.175	.621**
	Sig. (2-tailed)	.079		.316	.000
	N	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.607**	.175	1	.800**
	Sig. (2-tailed)	.000	.316		.000
	N	35	35	35	35
TOTAL_X1	Pearson Correlation	.851**	.621**	.800**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

2. Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja (X2)

Correlations							
		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TOTAL_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.238	.332	.200	.268	.609**
	Sig. (2-tailed)		.168	.051	.250	.120	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.238	1	.296	.223	.413*	.647**
	Sig. (2-tailed)	.168		.085	.197	.014	.000
	N	35	35	35	35	35	35

X2.3	Pearson Correlation	.332	.296	1	.615**	.531**	.779**
	Sig. (2-tailed)	.051	.085		.000	.001	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.200	.223	.615**	1	.563**	.703**
	Sig. (2-tailed)	.250	.197	.000		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X2.5	Pearson Correlation	.268	.413*	.531**	.563**	1	.770**
	Sig. (2-tailed)	.120	.014	.001	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL_X2	Pearson Correlation	.609**	.647**	.779**	.703**	.770**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).							

3. Uji Validitas Pengembangan Karir (X3)

Correlations							
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	TOTAL_X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.566**	.530**	.457**	.594**	.784**
	Sig. (2-tailed)		.000	.001	.006	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.2	Pearson Correlation	.566**	1	.620**	.660**	.535**	.813**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.001	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.3	Pearson Correlation	.530**	.620**	1	.620**	.643**	.846**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.000	.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.4	Pearson Correlation	.457**	.660**	.620**	1	.592**	.799**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000	.000		.000	.000
	N	35	35	35	35	35	35
X3.5	Pearson Correlation	.594**	.535**	.643**	.592**	1	.833**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000		.000
	N	35	35	35	35	35	35
TOTAL_X3	Pearson Correlation	.784**	.813**	.846**	.799**	.833**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	

	N	35	35	35	35	35	35
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).							

4. Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations					
		Y1	Y2	Y3	TOTAL_Y
Y1	Pearson Correlation	1	.466**	.451**	.755**
	Sig. (2-tailed)		.005	.006	.000
	N	35	35	35	35
Y2	Pearson Correlation	.466**	1	.633**	.864**
	Sig. (2-tailed)	.005		.000	.000
	N	35	35	35	35
Y3	Pearson Correlation	.451**	.633**	1	.849**
	Sig. (2-tailed)	.006	.000		.000
	N	35	35	35	35
TOTAL_Y	Pearson Correlation	.755**	.864**	.849**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).					

5. Uji Reliabilitas Variabel Pengalaman Kerja (X1)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.637	3

6. Uji Reliabilitas Variabel Pelatihan Kerja (X2)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.730	5

7. Uji Reliabilitas Variabel Pengembangan Karir (X3)

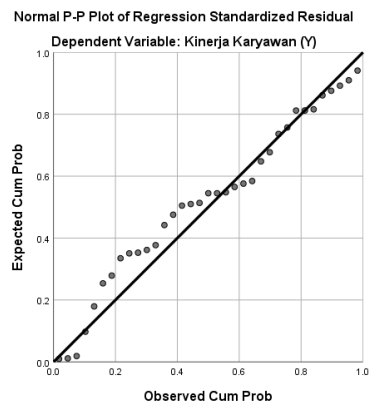
Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.870	5

8. Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.764	3

9. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.09368679
Most Extreme Differences	Absolute	.127
	Positive	.071
	Negative	-.127
Test Statistic		.127
Asymp. Sig. (2-tailed)		.163 ^c
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		

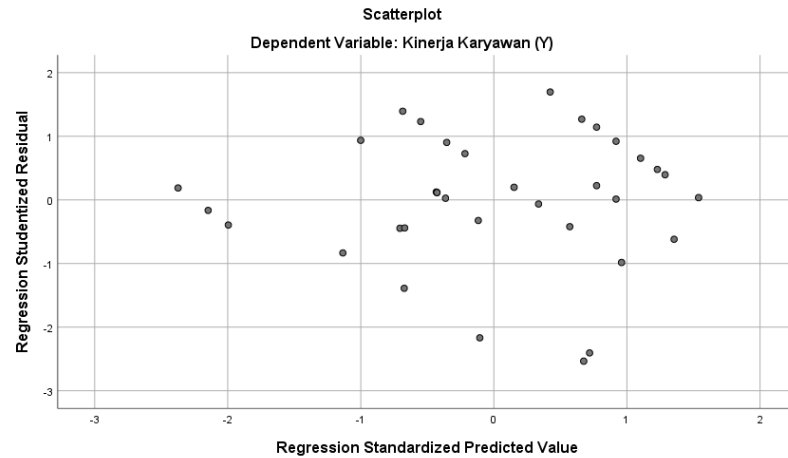


10. Uji Multikolineritas

Coefficients ^a			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Pengalaman Kerja (X1)	.511	1.958
	Pelatihan Kerja (X2)	.620	1.612
	Pengembangan Karir (X3)	.522	1.916

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

11. Uji Heterokidastisitas



12. Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.498	1.581		.315	.755
	Pengalaman Kerja (X1)	.290	.127	.329	2.289	.029
	Pelatihan Kerja (X2)	.198	.086	.300	2.304	.028
	Pengembangan Karir (X3)	.207	.088	.332	2.341	.026

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

13. Uji t

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.498	1.581		.315	.755
	Pengalaman Kerja (X1)	.290	.127	.329	2.289	.029
	Pelatihan Kerja (X2)	.198	.086	.300	2.304	.028
	Pengembangan Karir (X3)	.207	.088	.332	2.341	.026
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)						

14. Koefisien Determinasi (*R-Square*)

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.821 ^a	.674	.642	1.14539
a. Predictors: (Constant), Pengembangan Karir (X3), Pelatihan Kerja (X2), Pengalaman Kerja (X1)				
b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)				

Lampiran 4 R tabel, T table

Rtabel

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470

10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189

Ttabel

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079

9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005