

LAMPIRAN

Lampiran - 1: Lembar Kuesioner Penelitian

Kuesioner Penelitian

Petunjuk pengisian

Kuesioner di isi berdasarkan pengalaman anda selama bekerja. Berilah tanda centang () pada kolom yang tersedia sesuai dengan bobot nilai yang anda berikan. Hindari pengisian dengan jawaban berulang.

Keterangan bobot nilai:

Sangat Setuju (SS) = 5

Setuju (S) = 4

Netral (N) = 3

Tidak Setuju (TS) = 2

Sangat Tidak Setuju (STS) = 1

Segala informasi yang anda berikan dalam kuisisioner ini hanya digunakan untuk kepentingan akademis dan tidak akan disalah gunakan. Atas waktu dan kesediaanya saya mengucapkan terimakasih.

Nama :

Jenis kelamin :

Jabatan dan Asal toko :

No telephone :

No	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1.	Atasan membuat keputusan bersama-sama dengan melibatkan bawahan secara baik, bijak dan adil					
2.	Atasan bisa menghargai potensi/kemampuan yang dimiliki karyawan					
3.	Atasan mendengar pendapat, kritik dan saran dari					

	bawahan					
4.	Atasan mau bekerjasama dan berpartisipasi dengan bawahan dalam suatu pekerjaan					
	Mutasi					
5.	Saya memiliki pengalaman yang sesuai dan jam kerja yang cukup lama dalam bidang pekerjaan saya yang baru					
6.	Saya memahami dengan baik tugas pokok, SOP dan fungsi pekerjaan yang baru serta selalu meningkatkan pengetahuan saya					
7.	Saya mengetahui bahwa mutasi dilakukan karena adanya kebutuhan instansi (bagian) dan membutuhkan keahlian saya					
8.	Saya memiliki kemampuan dan kompetensi yang dapat mendukung pekerjaan saya					
9.	Saya bertanggung jawab atas jabatan, tugas dan segala keputusan yang saya ambil dalam pekerjaan saya					
	Beban Kerja					
10.	Target yang diberikan dan harus dicapai sesuai, tidak menyulitkan dan tidak memberatkan					
11.	Kondisi pekerjaan yang saya lakukan kondusif, teratur dan menyenangkan					
12.	Standar kerja yang berlaku tidak menyulitkan dan sesuai					
	Kinerja Karyawan					
13.	Saya memberikan hasil kerja yang baik, memuaskan dan maksimal					
14.	Saya dapat menyelesaikan banyak pekerjaan dan memenuhi target yang diberikan					
15.	Saya melakukan pekerjaan dengan cekatan, tidak menunda-nunda, sesuai dengan jadwal dan selesai tepat waktu					
16.	Saya memanfaatkan sumber daya yang ada dengan maksimal untuk menyelesaikan pekerjaan					
17.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan tidak bergantung pada orang lain					
18.	Saya senang dan berkomitmen untuk bekerja demi mencapai tujuan perusahaan					

Lampiran - 2: Tabel Tabulasi

X1				Total X1
X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	
5	4	5	5	19
4	4	4	4	16
4	4	4	5	17
4	5	4	4	17
5	5	4	4	18
5	4	4	4	17
5	4	4	4	17
4	4	4	5	17
5	5	5	4	19
5	5	4	4	18
5	4	5	4	18
4	4	4	4	16
5	3	5	5	18
5	3	4	5	17
5	5	5	4	19
5	4	5	5	19
5	5	5	5	20
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
5	5	5	5	20
5	5	4	5	19
5	5	4	5	19
4	4	4	4	16
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
4	4	5	4	17
5	5	5	5	20
4	4	4	4	16
4	4	4	5	17
4	4	4	4	16
4	5	4	4	17
4	5	4	4	17
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20
5	5	5	5	20

5	5	5	5	20
4	5	5	4	18
5	5	5	4	19
5	5	4	5	19
5	5	4	4	18
5	5	4	4	18
5	5	4	5	19
5	4	5	5	19
5	5	4	5	19
5	4	5	4	18
5	4	5	4	18
5	5	4	5	19
5	4	4	4	17
5	4	4	4	17
5	5	5	4	19
5	4	4	4	17
3	3	4	4	14
5	5	4	4	18
5	5	4	3	17
5	5	4	5	19
5	4	4	5	18
5	5	4	3	17
5	5	4	4	18
5	5	4	4	18
4	4	4	3	15
5	5	5	4	19
5	5	4	4	18
5	5	4	5	19
5	5	4	4	18
5	5	4	5	19
5	4	5	5	19
5	5	5	5	20
5	4	4	4	17
4	4	4	4	16
5	4	4	4	17
4	4	4	4	16
4	4	4	4	16
5	4	4	4	17
4	5	4	4	17
4	4	4	4	16
4	4	5	4	17
5	5	4	4	18
5	5	4	5	19
5	4	4	5	18
5	4	4	5	18

X2					Total X2
X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	
5	4	5	4	5	23
5	5	3	5	5	23
5	5	4	5	5	24
5	5	3	5	5	23
5	5	3	4	4	21
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	5	5	5	23
4	5	4	4	5	22
5	5	4	5	5	24
5	5	4	4	5	23
5	5	4	5	5	24
4	5	4	4	4	21
4	5	5	3	5	22
4	4	4	5	5	22
5	5	5	4	5	24
4	5	4	5	5	23
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
4	4	4	4	4	20
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	5	5	5	25
5	5	3	4	4	21
4	5	5	4	4	22
5	5	4	5	5	24
5	5	4	5	5	24
5	5	3	4	4	21
5	5	3	4	4	21
5	5	4	5	5	24
4	4	4	3	5	20
5	5	5	4	4	23
5	5	3	5	5	23

4	4	3	4	4	19
4	5	3	4	4	20
4	5	4	4	4	21
4	4	5	5	4	22
5	5	5	5	4	24
5	5	4	4	5	23
5	4	5	4	5	23
4	5	5	5	4	23
5	4	5	4	5	23
5	4	4	5	4	22
5	4	5	5	4	23
4	4	4	4	4	20
3	4	4	4	4	19
3	5	5	5	5	23
4	3	5	4	4	20
4	5	3	4	4	20
4	4	4	3	4	19
4	4	5	5	4	22
4	4	5	5	4	22
3	4	5	4	4	20
4	3	5	4	4	20
3	4	5	5	4	21
4	3	5	3	4	19
3	4	5	5	4	21
4	5	5	4	4	22
5	4	5	3	4	21
5	4	5	4	3	21
5	4	5	4	4	22
3	4	5	5	4	21
4	4	3	4	5	20
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
4	5	4	4	4	21
5	5	4	4	4	22
5	4	4	4	4	21
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
4	4	4	4	4	20
5	5	4	4	4	22
5	5	5	4	4	23
5	5	4	4	4	22
5	5	4	4	4	22
4	5	5	5	4	23
4	5	4	4	4	21

X3			Total X3
X3.1	X3.2	X3.3	
5	5	4	14
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	3	11
4	4	4	12
5	5	5	15
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
5	5	5	15
5	4	4	13
5	5	4	14
5	4	5	14
5	5	5	15
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
5	5	5	15
4	4	4	12
5	5	5	15
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	3	11
3	4	4	11
5	5	5	15
3	5	5	13

3	3	3	9
4	4	4	12
3	3	4	10
5	5	4	14
5	5	4	14
5	5	4	14
5	4	5	14
5	5	4	14
5	4	5	14
5	4	5	14
5	4	4	13
4	4	5	13
4	4	5	13
4	4	4	12
4	5	4	13
3	5	4	12
4	3	4	11
5	4	5	14
4	4	3	11
5	4	5	14
3	4	4	11
3	3	4	10
5	4	4	13
3	4	4	11
3	4	5	12
4	5	4	13
5	5	4	14
5	4	5	14
5	4	4	13
3	4	3	10
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
4	4	4	12
5	5	5	15
4	4	4	12
5	5	5	15
5	5	4	14
5	5	4	14
4	4	4	12

Y						Total Y
Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	
5	5	5	4	4	5	28
5	5	5	4	5	5	29
5	5	5	5	5	5	30
5	5	5	4	4	5	28
5	5	5	4	4	5	28
4	4	4	4	4	5	25
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	5	4	25
4	3	4	4	4	5	24
5	5	5	4	5	5	29
5	5	5	4	4	5	28
5	4	5	5	5	5	29
4	5	4	4	2	3	22
4	3	3	4	3	3	20
3	3	5	4	2	4	21
5	4	5	5	2	4	25
5	4	4	5	3	5	26
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	4	4	5	28
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	4	5	29
5	5	5	5	4	5	29
4	5	5	4	4	4	26
5	5	4	4	4	4	26
5	5	5	4	5	5	29
5	5	4	4	5	5	28
5	5	4	4	4	5	27
4	4	4	4	4	5	25
3	3	4	4	3	4	21
5	5	4	4	4	5	27
5	5	5	5	3	5	28

4	3	4	4	3	3	21
5	5	4	4	4	5	27
4	4	4	3	4	4	23
5	5	4	5	5	5	29
5	5	4	5	5	5	29
5	5	4	5	5	5	29
4	4	5	5	5	5	28
5	5	4	5	5	5	29
4	5	5	4	5	5	28
5	4	5	5	4	4	27
4	4	5	4	5	5	27
5	5	5	5	5	4	29
4	4	4	3	4	5	24
5	4	4	4	1	5	23
3	3	4	5	4	4	23
4	4	5	3	3	3	22
5	5	5	3	4	5	27
4	5	3	3	4	5	24
4	4	5	5	4	5	27
3	4	4	5	4	3	23
5	5	4	3	5	5	27
4	5	5	4	4	3	25
5	5	3	4	4	5	26
5	4	4	4	3	5	25
5	4	4	5	4	3	25
4	3	4	5	5	5	26
4	3	4	4	5	4	24
5	5	4	4	3	4	25
3	4	4	5	5	4	25
4	4	4	4	4	5	25
5	5	5	4	5	5	29
4	4	4	4	4	4	24
5	5	5	4	5	5	29
5	5	4	3	3	4	24
5	5	5	4	3	4	26
5	5	5	4	3	4	26
5	5	5	4	3	4	26
5	5	5	4	4	5	28
5	5	5	4	4	5	28
5	4	4	5	5	5	28
4	5	4	5	5	5	28
5	5	4	5	5	5	29
5	5	5	4	4	4	27
4	4	4	4	4	4	24

Lampiran - 3: Hasil Analisis Data

1. Uji Validitas

Correlations

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	tx1
x1.1	Pearson Correlation	1	.523**	.279**	.282**	.753**
	Sig. (2-tailed)		.000	.010	.009	.000
	N	85	85	85	85	85
x1.2	Pearson Correlation	.523**	1	.189	.181	.692**
	Sig. (2-tailed)	.000		.083	.098	.000
	N	85	85	85	85	85
x1.3	Pearson Correlation	.279**	.189	1	.318**	.632**
	Sig. (2-tailed)	.010	.083		.003	.000
	N	85	85	85	85	85
x1.4	Pearson Correlation	.282**	.181	.318**	1	.668**
	Sig. (2-tailed)	.009	.098	.003		.000
	N	85	85	85	85	85
tx1	Pearson Correlation	.753**	.692**	.632**	.668**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	85	85	85	85	85

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	tx2
x2.1	Pearson Correlation	1	.459**	.068	.181	.380**	.659**
	Sig. (2-tailed)		.000	.534	.098	.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85
x2.2	Pearson Correlation	.459**	1	.072	.189	.397**	.660**
	Sig. (2-tailed)	.000		.515	.083	.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85
x2.3	Pearson Correlation	.068	.072	1	.218*	.189	.497**
	Sig. (2-tailed)	.534	.515		.045	.083	.000
	N	85	85	85	85	85	85
x2.4	Pearson Correlation	.181	.189	.218*	1	.404**	.634**
	Sig. (2-tailed)	.098	.083	.045		.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85
x2.5	Pearson Correlation	.380**	.397**	.189	.404**	1	.729**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.083	.000		.000
	N	85	85	85	85	85	85
tx2	Pearson Correlation	.659**	.660**	.497**	.634**	.729**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	85	85	85	85	85	85

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	tx3
x3.1	Pearson Correlation	1	.563**	.484**	.868**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	85	85	85	85
x3.2	Pearson Correlation	.563**	1	.398**	.796**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	85	85	85	85
x3.3	Pearson Correlation	.484**	.398**	1	.761**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	85	85	85	85
tx3	Pearson Correlation	.868**	.796**	.761**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	85	85	85	85

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

	y1	y2	y3	y4	y5	y6	ty
--	----	----	----	----	----	----	----

y1	Pearson Correlation	1	.699**	.339**	.120	.083	.474**	.710**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.272	.448	.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85	85
y2	Pearson Correlation	.699**	1	.374**	-.008	.212	.393**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.940	.052	.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85	85
y3	Pearson Correlation	.339**	.374**	1	.168	.048	.200	.532**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.123	.666	.066	.000
	N	85	85	85	85	85	85	85
y4	Pearson Correlation	.120	-.008	.168	1	.231*	.152	.430**
	Sig. (2-tailed)	.272	.940	.123		.034	.165	.000
	N	85	85	85	85	85	85	85
y5	Pearson Correlation	.083	.212	.048	.231*	1	.392**	.594**
	Sig. (2-tailed)	.448	.052	.666	.034		.000	.000
	N	85	85	85	85	85	85	85
y6	Pearson Correlation	.474**	.393**	.200	.152	.392**	1	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.066	.165	.000		.000
	N	85	85	85	85	85	85	85

ty	Pearson Correlation	.710**	.715**	.532**	.430**	.594**	.715**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	85	85	85	85	85	85	85

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

2. Uji Reliabilitas

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	13.24	1.182	.519	.468
x1.2	13.39	1.240	.405	.552
x1.3	13.56	1.368	.355	.587
x1.4	13.53	1.252	.346	.600

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	17.31	1.762	.406	.557
x2.2	17.31	1.786	.422	.550
x2.3	17.54	2.037	.193	.663
x2.4	17.48	1.800	.367	.578

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	17.31	1.762	.406	.557
x2.2	17.31	1.786	.422	.550
x2.3	17.54	2.037	.193	.663
x2.4	17.48	1.800	.367	.578
x2.5	17.47	1.728	.542	.495

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3.1	8.46	.799	.626	.569
x3.2	8.47	1.062	.567	.643
x3.3	8.51	1.110	.503	.711

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	21.56	4.082	.544	.579
y2	21.62	3.952	.532	.579
y3	21.67	4.676	.334	.648

y4	21.84	4.925	.203	.687
y5	22.02	4.118	.299	.678
y6	21.58	3.985	.537	.578

3. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Gaya Kepemimpinan	Mutasi	Beban Kerja	Kinerja Karyawan
N		85	85	85	85
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	17.91	21.78	12.72	26.06
	Std. Deviation	1.411	1.614	1.402	2.407
Most Extreme Differences	Absolute	.157	.147	.260	.155
	Positive	.151	.147	.260	.121
	Negative	-.157	-.117	-.175	-.155
Kolmogorov-Smirnov Z		.627	.797	.534	.650
Asymp. Sig. (2-tailed)		.827	.549	.938	.791

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

4. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Gaya Kepemimpinan	.993	1.007
	Mutasi	.983	1.018
	Beban Kerja	.976	1.024

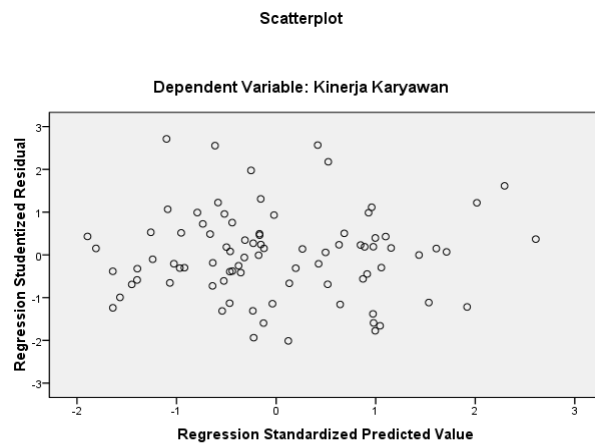
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

5. Uji Heterokedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.153	27.514		.042	.967
	Gaya Kepemimpinan	.090	1.294	.008	.069	.945
	Mutasi	1.502	1.165	.161	1.290	.201
	Beban Kerja	-1.407	1.437	-.131	-.979	.331

a. Dependent Variable: absresid



6. Analisis Regresi Linier Berganda dan Uji T

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	10.952	3.738		2.930	.004
	Gaya Kepemimpinan	-.204	.176	-.119	-1.159	.250
	Mutasi	.785	.158	.526	4.957	.000
	Beban Kerja	.131	.195	.077	.673	.503

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan