

LAMPIRAN

Lampiran 1

Kuesioner

Kepada Yth. Bapak/ibu/Saudara/Saudari karyawan pada Badan Pendapatan daerah Kota Malang, saya mohon kesediaannya untuk mengisi kuesioner untuk melengkapi data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi saya yang berjudul "**PENGARUH PELATIHAN, KETERLIBATAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BANK BTN (PERSERO) KANTOR CABANG MALANG**" jawaban dari bapak/ibu/saudara/saudari akan dijamin kerahasiaannya. Atas kesediaan bapak/ibu/saudara/saudari dalam mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Malang, 23 November 2022

Hormat Saya

Septia Viva Pratiwi

KUESIONER

A. Pelatihan

No	Pertanyaan	STS	S	KS	TS	SS
	Metode Pelatihan					
1.	Metode Pelatihan yang digunakan mudah dipahami dan dimengerti karyawan.					
	Materi Pelatihan					
2.	Materi Pelatihan yang telah didapatkan sudah sesuai dengan kebutuhan jabatan karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Instruktur Pelatihan					
3.	Instruktur menguasai materi pelatihan sehingga mampu menjelaskan dengan baik.					
	Peserta Pelatihan					
4.	Karyawan selalu bersemangat untuk mengikuti pelatihan.					
	Sarana Pelatihan					
5.	Sarana dan Fasilitas di tempat pelatihan sudah cukup memadai dan mendukung karyawan.					

Keterlibatan Kerja

No	Pertanyaan	STS	S	KS	TS	SS
	Keterlibatan Kerja Emosional					
1.	Karyawan merasa keterlibatan kerja emosional pekerjaan merupakan bagian terpenting					
	Keterlibatan Kerja Kognitif					
2.	Karyawan merasa keterlibatan kerja kognitif (berperan aktif dalam menumbuhkan ide ide					

	baru) dapat membantu kemajuan pekerjaan					
	Keterlibatan Kerja Perilaku					
3.	Karyawan merasa keterlibatan kerja perilaku dapat membantu dalam menyelesaikan pekerjaan secara tepat waktu.					

Kompetensi

No	Pertanyaan	STS	S	KS	TS	SS
	Keterampilan					
1.	Karyawan memiliki keterampilan dalam bidangnya dapat membantu dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Pengalaman					
2.	Pengalaman yang dimiliki karyawan dapat membantu menyelesaikan pekerjaan					
	Karakteristik Kepribadian					
3.	Karakteristik kepribadian antara karyawan dan rekan kerja dapat membantu menyelesaikan pekerjaan.					
	Kemampuan Intelektual					
4.	Kemampuan intelektual yang dimiliki karyawan dapat mengidentifikasi permasalahan yang timbul saat menyelesaikan pekerjaan.					

Kinerja Karyawan

No	Pertanyaan	STS	S	KS	TS	SS
	Hasil Kerja					
1.	Karyawan mampu bekerja mencapai atau melebihi target, berinovasi dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Perilaku Kerja					
2.	Perilaku kerja karyawan (disiplin, inisiatif, ketelitian) dapat membantu					

	karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					
	Sifat Pribadi					
3.	Sifat Pribadi karyawan (ide – ide baru, kejujuran, kreatifitas) dapat membantu karyawan dalam menyelesaikan pekerjaan.					

Lampiran 2

Tabulasi Data

Kode Resp	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	TX1	x2.1	x2.2	x2.3	TX2	x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	TX3	y1	y2	y3	TY
1	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
2	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
3	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	4	4	4	17	5	5	5	15
4	5	4	5	5	4	23	5	4	5	14	4	5	5	5	19	4	5	5	14
5	4	4	4	5	4	21	4	4	4	12	4	4	5	5	18	4	4	4	12
6	4	4	4	5	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
7	5	5	5	4	5	24	4	4	4	12	5	5	5	5	20	4	5	5	14
8	4	4	4	4	5	21	4	4	5	13	5	5	4	4	18	4	5	5	14
9	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
10	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
11	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
12	4	4	4	5	4	21	4	4	4	12	5	5	4	5	19	4	4	4	12
13	4	4	4	5	4	21	4	4	5	13	4	5	5	4	18	4	5	4	13
14	4	4	5	5	5	23	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	5	5	14
15	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	5	17	4	4	4	12
16	4	4	4	4	4	20	5	5	5	15	5	4	3	5	17	4	4	4	12
17	5	5	4	5	4	23	4	4	3	11	4	4	4	3	15	4	4	4	12
18	5	4	4	5	4	22	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	3	11
19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
20	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12

21	4	3	3	4	4	18	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
22	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
23	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
24	4	4	4	4	5	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
25	5	4	4	4	4	21	5	4	5	14	5	5	4	4	18	4	5	5	14
26	4	4	5	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	5	5	5	15
27	5	5	4	5	5	24	5	5	4	14	4	5	4	5	18	4	4	5	13
28	4	5	5	5	4	23	5	5	5	15	4	5	5	5	19	4	5	5	14
29	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
30	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
31	4	4	5	5	5	23	4	4	4	12	4	5	4	5	18	4	5	5	14
32	4	5	5	5	5	24	5	4	4	13	5	5	5	5	20	4	4	4	12
33	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	4	5	4	4	17	5	5	5	15
34	5	4	5	5	4	23	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
35	5	4	4	4	4	21	5	4	4	13	4	4	4	4	16	4	4	4	12
36	5	4	5	5	4	23	5	5	5	15	5	4	4	4	17	4	4	4	12
37	5	5	5	5	5	25	5	4	5	14	5	5	5	5	20	5	5	5	15
38	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
39	4	4	5	4	4	21	4	5	4	13	4	5	3	3	15	4	4	5	13
40	5	4	4	4	5	22	4	4	4	12	3	3	4	4	14	4	4	4	12
41	4	5	4	4	4	21	3	4	4	11	3	4	4	4	15	4	4	4	12
42	5	4	4	5	5	23	4	4	4	12	5	5	4	5	19	5	4	5	14
43	4	4	5	4	4	21	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
44	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
45	4	5	4	4	5	22	5	5	5	15	5	5	5	5	20	4	5	5	14

46	5	5	4	5	5	24	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
47	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
48	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
49	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
50	5	4	5	5	5	24	5	5	5	15	5	4	4	4	17	5	5	5	15
51	5	4	5	4	4	22	5	4	5	14	4	5	5	5	19	4	5	5	14
52	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	5	5	18	4	4	4	12
53	5	4	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
54	5	5	5	5	5	25	4	4	4	12	5	5	5	5	20	4	4	4	12
55	4	4	4	5	5	22	4	4	5	13	5	5	4	4	18	4	5	5	14
56	4	4	4	4	5	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
57	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
58	5	4	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
59	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	5	5	4	5	19	4	4	4	12
60	4	5	4	4	4	21	4	4	5	13	4	5	5	4	18	4	5	4	13
61	4	4	5	4	5	22	4	4	5	13	4	4	4	4	16	4	5	5	14
62	5	4	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	5	17	4	4	4	12
63	4	4	4	4	4	20	5	5	5	15	5	4	3	5	17	4	4	4	12
64	5	5	4	5	4	23	4	4	3	11	4	4	4	3	15	4	4	4	12
65	3	3	4	4	4	18	4	4	4	12	3	3	3	3	12	4	4	1	9
66	4	5	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
67	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
68	4	3	4	4	4	19	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
69	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
70	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15

71	5	4	4	4	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
72	4	5	4	4	4	21	5	4	5	14	5	5	4	4	18	4	5	4	13
73	4	4	4	5	4	21	4	4	4	12	4	4	4	4	16	5	5	5	15
74	5	5	4	5	5	24	5	5	4	14	4	5	4	5	18	4	4	5	13
75	4	5	5	5	4	23	5	5	5	15	4	5	5	5	19	4	5	5	14
76	5	5	5	4	5	24	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
77	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
78	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	5	4	5	18	4	5	5	14
79	4	3	4	4	4	19	5	4	4	13	5	5	5	5	20	4	4	4	12
80	4	4	4	4	4	20	4	4	4	12	4	5	4	4	17	5	5	5	15
81	4	4	5	5	5	23	5	5	5	15	5	5	5	5	20	5	5	5	15
82	4	4	4	5	4	21	5	4	4	13	4	4	4	4	16	4	4	4	12
83	4	4	4	5	4	21	5	5	5	15	5	4	4	4	17	4	4	4	12
84	5	5	4	5	4	23	5	4	5	14	5	5	5	5	20	5	5	5	15
85	4	5	5	4	4	22	4	4	4	12	4	4	4	4	16	4	4	4	12
86	4	4	4	4	4	20	4	5	4	13	4	5	3	3	15	4	4	5	13
87	4	4	4	4	5	21	4	5	5	14	5	5	4	4	18	4	4	5	13
88	4	4	4	4	3	19	5	4	4	13	5	3	4	5	17	5	5	5	15

Lampiran 3

Uji Validitas Pelatihan (X1)

Correlations

	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	tx1
x1.1 Pearson Correlation	1	.442**	.369**	.441**	.394**	.724**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.000
N	88	88	88	88	88	88
x1.2 Pearson Correlation	.442**	1	.422**	.389**	.406**	.740**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
N	88	88	88	88	88	88
x1.3 Pearson Correlation	.369**	.422**	1	.440**	.468**	.733**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
N	88	88	88	88	88	88
x1.4 Pearson Correlation	.441**	.389**	.440**	1	.417**	.730**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
N	88	88	88	88	88	88
x1.5 Pearson Correlation	.394**	.406**	.468**	.417**	1	.730**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
N	88	88	88	88	88	88
tx1 Pearson Correlation	.724**	.740**	.733**	.730**	.730**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
N	88	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Keterlibatan Kerja (X2)

Correlations

	x2.1	x2.2	x2.3	tx2
x2.1 Pearson Correlation	1	.660**	.646**	.885**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
N	88	88	88	88
x2.2 Pearson Correlation	.660**	1	.605**	.856**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
N	88	88	88	88
x2.3 Pearson Correlation	.646**	.605**	1	.870**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
N	88	88	88	88
tx2 Pearson Correlation	.885**	.856**	.870**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
N	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kompetensi
(X3)

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	tx3
x3.1	Pearson Correlation	1	.551**	.407**	.532**	.770**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88
x3.2	Pearson Correlation	.551**	1	.546**	.496**	.804**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000
	N	88	88	88	88	88
x3.3	Pearson Correlation	.407**	.546**	1	.643**	.807**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000
	N	88	88	88	88	88
x3.4	Pearson Correlation	.532**	.496**	.643**	1	.836**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000
	N	88	88	88	88	88
tx3	Pearson Correlation	.770**	.804**	.807**	.836**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		y1	y2	y3	ty
y1	Pearson Correlation	1	.635**	.547**	.810**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	88	88	88	88
y2	Pearson Correlation	.635**	1	.689**	.889**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	88	88	88	88
y3	Pearson Correlation	.547**	.689**	1	.892**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	88	88	88	88
ty	Pearson Correlation	.810**	.889**	.892**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	88	88	88	88

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 4
Uji Reabilitas
Pelatihan (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.782	5

Keterlibatan Kerja (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.839	3

Kompetensi (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	4

Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.821	3

Lampiran 5

Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		88
Normal Parameters ^{a, b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	12.00460442
Most Extreme Differences	Absolute	.072
	Positive	.072
	Negative	-.036
Kolmogorov-Smirnov Z		.673
Asymp. Sig. (2-tailed)		.755

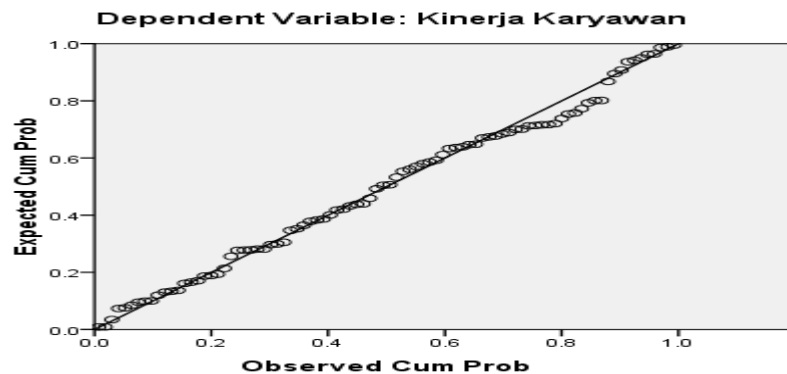
a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Lampiran 6

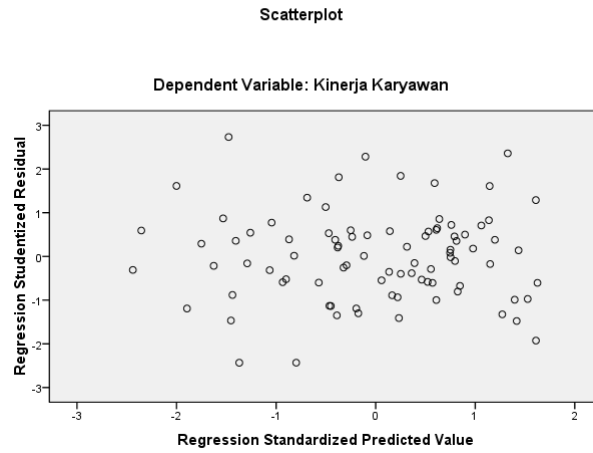
P-Plot

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Lampiran 9

Hasil Scatterplot



Lampiran 11

Uji t (Parsial)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.247	1.271		.981	.329
	Pelatihan	.190	.074	.258	2.550	.013
	Keterlibatan Kerja	.258	.107	.248	2.404	.018
	Kompetensi	.251	.081	.333	3.081	.003

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 12

Uji Simultan F

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	87.629	3	29.210	31.680	.000 ^a
	Residual	77.450	84	.922		
	Total	165.080	87			

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Pelatihan, Keterlibatan Kerja

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Lampiran 13

Koefisien Determinasi (r^2)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.729 ^a	.531	.514	.960

a. Predictors: (Constant), Kompetensi, Pelatihan, Keterlibatan Kerja