

**ANALISA KECERDASAN INTELEKTUAL (IQ),
KECERDASAN EMOSIONAL (EQ) DAN KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) , TERHADAP
EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SMA MAARIF NU PANDAAN**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan Dalam

Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Disusun Oleh :

WULAN SUCI ANGGRAEN

Nomor pokok : K.2018.1.34559

Jurusan : Manajemen

Program : Manajemen (MSDM)

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) STIE
MALANGKUÇEÇWARA MALANG**

2022

**ANALISA KECERDASAN INTELEKTUAL (IQ),
KECERDASAN EMOSIONAL (EQ) DAN KECERDASAN SPIRITUAL (SQ)
, TERHADAP EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
SMA MAARIF NU PANDAAN**

SKRIPSI

*Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Dalam Menempuh Ujian Sarjana Ekonomi Program Studi
Manajemen*

Pada Fakultas Ekonomi STIE Malang Kucecwara



Disusun Oleh:

WULAN SUCI ANGGRAENI

Nomor pokok : K.2018.1.34559

Jurusan : Manajemen

Program : Manajemen (MSDM)

2022

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISA KECERDASAN INTELEKTUAL (IQ) , KECERDASAN EMOSIONAL (EQ) DAN KECERDASAN SPIRITUAL (SQ) , TERHADAP EFEKTIFITAS KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH SMA MA'ARIF NU PANDAAN

Oleh:
WULAN SUCI ANGGRAENI
K.2018.1.34559

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal:
04 Agustus 2022 dan dinyatakan LULUS



Menyetujui,
Dosen Pembimbing,

ttd

Drs.ALI LATING, MM.

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuçewara,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Bunyamin", is written over the name of the chairman.

Drs.BUNYAMIN, M.M., Ph.D

LEMBAR ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 22/07/2022

Mahasiswa



WULAN SUES A

NPK: E.2018.1.34559

SURAT KETERANGAN RISET



YAYASAN BADAN PENYELenggara PENDIDIKAN MAARIF PANDAAN
KEPSENIKUMHAMI RI NOMOR : AHU.0011514.AH.01.04.1.dum.2021

SMA MAARIF NU PANDAAN

STATUS TERAKREDITASI A
NSS 102051911004 - NPSN 20519288
Alamat : Jl. Raya A. Yani No. 92 Telp. 031-432499 KodePos 67156
Email : smaumarifnu@gmail.com - Website : www.maarifnu.sch.id
KabupatenPasuruan - ProvinsiJawaTengah

SURAT KETERANGAN

No : 06/KS.02.24/B-8.07/VII/2022

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. MARIANTO, S.Pd.
Jabatan : Kepala Sekolah
Unit Kerja : SMA MAARIF NU PANDAAN
Alamat : Jl. Raya A. Yani 92 Pandaan

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : WULAN SUCI ANGGRAENI
NIM : K.2018.1.34559
Program Studi : Manajemen
Instansi : STIE MALANGKUCEWARA

Nama tersebut diatas telah melakukan Penelitian guna keperluan skripsi, di SMA Maarif NU Pandaan pada tanggal 11 Desember 2021 – 13 Maret 2022.

Demikian Surat Keterangan ini kami buat dengan sebenar - sebenarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Pandaan, 21 Juli 2021

Kepala Sekolah



IL. MARIANTO, S.Pd.

NIP:197002262008011005

UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penyusunan penulisan skripsi ini, tidak lepas dari kendala yang ada, namun berkat Tuhan Yang Maha Esa serta bantuan berbagai pihak yang terlibat, penulis mampu menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Maka dari itu penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang sudah berkontribusi dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ketua STIE Malangkecewara
2. Ketua Program Studi Manajemen STIE Malangkecewara
3. Dosen Pembimbing
4. Dosen Wali
5. Kepala Sekolah SMA MAARIF NU PANDAAN
6. WAKA Kurikulum SMA MAARIF NU PANDAAN
7. Guru dan Staf SMA MAARIF NU PANDAAN

Rekan-rekan penulis dan semua pihak yang terlibat banyak memberikan bantuan, masukan, serta penulis menyampaikan banyak terimakasih atas doa dan dorongan semangat yang diberikan oleh ayah dan ibu tercinta, dukungan dari sahabat, teman dan saudara dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.

Malang, 25 Januari 2022

Penulis,



Wulan Suci Anggraeni

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Kecerdasan Intelektual, Kecerdasan Emosional, dan Kecerdasan Spiritual secara simultan berpengaruh terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA MAARIF NU PANDAAN dan untuk mengetahui Kecerdasan mana yang memiliki pengaruh yang dominan. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dan dalam pelaksanaan penelitian, peneliti menggunakan teknik pengumpulan data dengan menyebarkan angket atau kuesioner kepada responden dalam sampel yang telah ditentukan. Sampel pada penelitian ini menggunakan semua populasi yang ada di SMA MAARIF NU PANDAAN berjumlah 64 orang atau disebut juga dengan sampel jenuh. Dari hasil penelitian menyimpulkan bahwa Kecerdasan Intelektual dan Kecerdasan Spiritual tidak memiliki pengaruh terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Maarif NU Pandaan, sedangkan Kecerdasan Emosional memiliki pengaruh terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Maarif NU Pandaan., maka pihak sekolah untuk senantiasa mempertahankan dan meningkatkan ketiga variabel tersebut terlebih harus memfokuskan untuk meningkatkan kedua variabel yang tidak memiliki pengaruh untuk mendapatkan Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Maarif NU Pandaan.

ABSTRACT

This study aims to determine whether Intellectual Intelligence, Emotional Intelligence, and Spiritual Intelligence simultaneously affect the Leadership Effectiveness of the MA'ARIF NU PANDAAN SMA Principal and to determine which intelligence has the dominant influence. This study uses quantitative methods and in carrying out the research, researchers use data collection techniques by distributing questionnaires or questionnaires to respondents in a predetermined sample. The sample in this study used all the population in SMA MAARIF NU PANDAAN totaling 64 people or also known as the saturated sample. From the results of the study concluded that Intellectual Intelligence and Spiritual Intelligence have no influence on the Effectiveness of the Principal's Leadership of SMA Maarif NU Pandaan, while Emotional Intelligence has an influence on the Effectiveness of the Principal's Leadership of SMA Maarif NU Pandaan., the school must always maintain and improve these three variables. moreover, it must focus on increasing the two variables that have no effect to get the Principal's Leadership Effectiveness of SMA Maarif NU Pandaan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kasih karunia dan hikmat-Nya sehingga penulis dapat menuntaskan skripsi dengan judul Analisa Kecerdasan Intelektual (*Iq*), Kecerdasan Emosional (*Eq*) Dan Kecerdasan Spiritual (*Sq*) , Terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Sma Maarif Nu Pandaan ini dapat terselesaikan dengan baik dan sesuai yang diharapkan. Maksud dan tujuan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di STIE Malangkecewara Malang. Tak lupa dalam penyusunan skripsi ini, tentu mendapat dukungan dan bimbingan dari beberapa pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT, karena anugerah dan kasih karunia -Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
2. Orang Tua, yang selalu memberikan dorongan semangat kepada penulis dalam berkuliah dan menyelesaikan tugas skripsi dengan baik dan benar.
3. Adik, tante tian, tante ifah, kak ian, kaki ido dan keluarga besar yang selalu memberikan support, meluangkan waktu untuk menemani penulis menyusun skripsi.
4. Bapak Drs. Bunyamin, MM., Ph.D selaku ketua STIE Malangkecewara Malang yang telah memberikan kesempatan penulis menimba ilmu di tempat perkuliahan dengan baik.
5. Ibu Dra. Lindananty, MM selaku Kepala Jurusan Manajemen dan seluruh segenap fakultas akademik yang selalu memberi ilmu pendidikan selama berkuliah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Drs.Ali Lating, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah bersedia mengarahkan dan membimbing penulis selama penyusunan skripsi dan memberikan tambahan ilmu dan solusi atas permasalahan dan kesulitan dalam penelitian skripsi ini.
7. H. Marianto, S.Pd. selaku kepala sekolah SMA Maarif Nu Pandaan yang telah memberi ijin untuk melakukan penelitian.
8. Arini Hidayati, S.Pd, Dian Ardianto, M.Pd yang telah membantu mendapatkan ijin untuk melakukan penelitian di SMA Maarif Nu Pandaan.
9. Johnny Suh, Kim Jong In, Huang Guanheng, EXO, NCT, WayV, 5 Secod Of Summer selaku pemberi semangat dalam proses pengerjaan penelitian ini.
10. Alifia Putri selaku sahabat yang selalu berusaha untuk ada dan membantu dalam proses penelitian ini.
11. Sahabat-sahabatku Marcellina Amadea, Maria Adventina, Pratiwi Susanti, Syafira Nuur, Richard Hosea, Dwi Liza Natalia, Nila Lovianti, Richardo Steven, Shafira Febriani yang sudah membantu dan menemani dalam proses penelitian ini.

12. Teman-teman online Lia, Dinda ajeng, Shelina, Dinda, Venda, Dwi, Talita, Maudyy, Novi, Melani yang sudah membantu dan menemani dalam proses penelitian ini.
13. Teman-teman satu bimbingan yang sudah membantu dalam proses penelitian ini.
14. Kak dian, kak ica, kak putri selaku kakak tingkat yang membantu membantu dalam proses penelitian ini.
15. Semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Pastinya tak henti-henti penulis sampaikan semoga amal baik semua pihak mendapat balasan yang berlipat ganda dari sang pencipta yang pengasih dan penyayang Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari penelitian skripsi ini masih dikatakan jauh dari sempurna, baik secara materi dan penyajian karena pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Penulis berharap dari pembaca untuk masukan dan saran guna memperbaiki skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna bagi pihak akademis, maupun masyarakat umum yang membacanya.

Malang, 11 Agustus
2022

Penulis,



Wulan Suci Anggraeni

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	3
LEMBAR ORISINALITAS	4
SURAT KETERANGAN RISET	5
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	6
UCAPAN TERIMAKASIH	7
ABSTRAK	8
KATA PENGANTAR	9
DAFTAR ISI	11
DAFTAR GAMBAR	15
DAFTAR TABEL.....	16
LAMPIRAN	17
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 TINJAUAN TEORI.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kecerdasan Intelektual (IQ).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Kecerdasan Emosional (EQ).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kecerdasan spiritual (SQ).....	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tinjauan Empiris.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Model Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Pengembangan Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.

3.1 Jenis dan Obyek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Pengukuran.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Variabel Dan Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Metode Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Gambaran Umum SMA MAARIF NU PANDAAN	Error! Bookmark not defined.
4.2 Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
4.3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden...	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kecerdasan Intelektual (IQ)	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kecerdasan Emosional (EQ)	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kecerdasan Spiritual (SQ)	Error! Bookmark not defined.
4.4 Uji Instrumen.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.5 Uji Asumsi Klasik	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.2 Uji Heteroskedasitas	Error! Bookmark not defined.
4.5.3 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.

4.6 Uji Partisipasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
4.6.2 Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
4.7 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.7.1 Pengaruh Kecerdasan Intelektual Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
4.7.2 Pengaruh Kecerdasan Emosional Terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
4.7.3 Pengaruh Kecerdasan Spiritual Terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah SMA Maarif NU Pandaan.	Error! Bookmark not defined.
4.7.4 Pengaruh Kecerdasan Intelektual (Iq), Kecerdasan Emosional (Eq) Dan Kecerdasan Spiritual (Sq) , Terhadap Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah Sma Ma'arif Nu Pandaan	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 1 Surat Keterangan Riset.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Identitas Responden dan Kriteria Penilaian	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah (Y)	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Kecerdasan Intelektual (Iq) (X1)..	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Kecerdasan Emosional (Eq) (X2) .	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Kecerdasan Spiritual (Sq)(X3)	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10	Error! Bookmark not defined.
Lampiran Print Log Bimbingan Skripsi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran T Tabel	Error! Bookmark not defined.
Lampiran R Tabel	Error! Bookmark not defined.

Lampiran F Tabel.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Hasil Uji Heterokedastisitas dengan *Scatterplot*Error! Bookmark not defined.

Gambar 4. 2 Hasil Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-PlotError! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tinjauan Empiris	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kecerdasan Intelektual (IQ)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Kecerdasan Emosional (EQ)	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Kecerdasan Spiritual (SQ)	Error!
Bookmark not defined.	
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian Regresi.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Hasil Uji T (Parsial)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Hasil Uji F (Simultan)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Hasil Uji Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Keterangan Riset**.....Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 2 Identitas Responden dan Kriteria Penilaian**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 3 Efektifitas Kepemimpinan Kepala Sekolah (Y)**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 4 Kecerdasan Intelektual (Iq) (X1)**..Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 5 Kecerdasan Emosional (Eq) (X2)** .Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 6 Kecerdasan Spiritual (Sq)(X3)**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 7**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 8**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 9**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran 10**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran Print Log Bimbingan Skripsi**.....Error! Bookmark not defined.
- Lampiran T Tabel**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran R Tabel**Error! Bookmark not defined.
- Lampiran F Tabel**.....Error! Bookmark not defined.