

Lampiran 1 Kuesioner

Kepada Yth:
Bapak/Ibu/Saudara/i.....
Di Tempat

Dengan Hormat,

Disela kesibukan Bapak/Ibu/Saudara/i, perkenankan kami mohon bantuannya untuk meluangkan sedikit waktu guna mengisi angket yang kami sertakan berikut ini.

Angket ini semata-mata untuk kepentingan ilmiah yaitu dalam rangka penyusunan skripsi. Mengingat betapa pentingnya data-data ini maka kami sangat mengharapkan agar angket ini diisi dengan lengkap, jujur, tanpa dipengaruhi oleh siapapun. Perlu juga diketahui bahwa dalam hal ini tidak ada jawaban yang dianggap salah, jawaban yang paling benar adalah yang sesuai dengan keadaan, perasaan dan pikiran Saya masing-masing.

Akhirnya berkat bantuan dan kerjasama Bapak/Ibu/Saudara/i dalam penelitian ini, penyusun mengucapkan banyak terima kasih. Besar harapan peneliti untuk menerima kembali angket ini dalam waktu singkat.

Hormat kami,

Peneliti

KUESIONER

1. No. Responden :.....
2. Identitas Responden
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan
2. Umur :.....tahun
 - a. < 25 tahun
 - b. 25 - 35 tahun
 - c. 25 - 35 tahun
 - d. 36 - 45 tahun
 - e. > 45 tahun
3. Pendidikan
 - a. SD
 - b. SLTP
 - c. SMU
 - d. Diploma
 - e. Sarjana

Petunjuk pengisian : Mohon bapak/ibu berikan jawaban atas pernyataan dan pertanyaan berikut dengan mengisi titik – titik atau dengan memberi tanda (√) pada jawaban yang sesuai dengan diri bapak/ibu yang sebenar – benarnya.

Keterangan :

NILAI	NOTASI	KETERANGAN
1	SS	SANGAT SETUJU
2	S	SETUJU
3	CS	CUKUP SETUJU
4	TS	TIDAK SETUJU
5	STS	SANGAT TIDAK SETUJU

No.	Uraian Pernyataan	SS	S	CS	TS	STS
Kepemimpinan (X1)						
1.	Pimpinan memiliki kemampuan manajemen yang baik dalam mengambil keputusan					
2.	Pimpinan selalu memberikan dukungan, arahan dan dorongan yang baik kepada bawahan agar karyawan bekerja lebih bersemangat					
3.	Pimpinan memiliki komunikasi yang baik dalam berinteraksi dengan bawahan					
4.	Pimpinan bertanggung jawab penuh dalam menjalankan pekerjaannya					
5.	Pimpinan memiliki kemampuan yang baik dalam mengendalikan bawahan, tegas dan disegani oleh bawahan					
Lingkungan Kerja (X2)						
1.	Kondisi penerangan/pencahayaan ditempat kerja membantu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
2.	Sirkulasi udara di ruangan tempat saya bekerja tidak pengap dan nyaman dalam menyelesaikan pekerjaan					
3.	Kebisingan di tempat kerja tidak mengganggu saya dalam menyelesaikan pekerjaan					
4.	Pengharum ruangan tempat saya bekerja mampu mengatasi bau-bauan yang tidak sedap.					
5.	Keamanan ditempat kerja saya sudah mampu membuat saya bekerja merasa aman					
Komunikasi (X3)						
1.	Hubungan komunikasi terjalin di perusahaan tempat saya bekerja penuh keterbukaan, tidak ada yang ditutupi tentang informasi pribadi karyawan					
2.	Hubungan komunikasi yang penuh empati (perhatian) yang terjalin antar karyawan					

	maupun dengan atasan					
3.	Hubungan yang saling memberikan dukungan antar karyawan maupun dengan atasan dalam perusahaan tempat saya bekerja					
4.	Hubungan komunikasi yang positif terjalin di perusahaan tempat saya bekerja					
5.	Hubungan yang saling menjunjung azas kesamaan antar karyawan di perusahaan tempat saya bekerja					
Kinerja Karyawan (Y)						
1.	Kualitas hasil kerja saya sudah sesuai dengan standar yang sudah ditentukan perusahaan					
2.	Kuantitas hasil kerja saya sudah sesuai dengan standar yang sudah ditentukan perusahaan					
3.	Saya selalu bekerja tepat waktu dalam menyelesaikan setiap pekerjaan					
4.	Saya bekerja seefektif mungkin dalam menyelesaikan setiap pekerjaan					
5.	Saya selalu hadir tepat waktu dalam bekerja					

-----Terima kasih banyak atas Bantuannya-----

Lampiran 2 Hasil olah data

REKPATULASI DATA PENELITIAN																										
No	x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	X1	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	X2	x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	x3.5	X3	y.1	y.2	y.3	y.4	y.5	Y		
1	3	4	3	4	4	18	4	3	4	3	4	18	4	3	3	3	3	16	4	3	4	3	3	17		
2	3	4	3	4	3	17	4	4	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	3	3	18		
3	4	4	4	3	3	18	4	4	3	3	3	17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	3	19		
4	4	5	5	5	5	24	4	5	4	5	4	22	4	4	3	4	4	19	5	5	5	5	5	25		
5	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	5	21		
6	4	3	4	5	5	21	4	4	3	4	4	19	4	4	3	4	4	19	4	4	5	4	5	22		
7	3	3	4	5	4	19	4	3	4	4	4	19	4	4	4	4	4	20	3	4	5	4	4	20		
8	3	2	2	3	2	12	4	3	3	3	3	16	3	3	3	3	3	15	4	4	3	2	3	16		
9	5	5	4	4	4	22	4	3	3	3	3	16	3	3	3	2	2	13	5	5	4	4	4	22		
10	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	4	22	4	4	4	4	4	20	5	5	5	3	3	21		
11	4	5	4	5	5	23	5	5	5	5	5	25	4	4	4	4	4	20	4	5	5	4	4	22		
12	5	5	5	5	4	24	4	4	5	5	5	23	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	25		
13	4	4	4	3	3	18	3	3	3	3	3	15	3	3	4	3	3	16	4	4	3	3	3	17		
14	4	4	4	5	4	21	4	4	3	3	3	17	3	4	3	3	4	17	4	5	5	4	4	22		
15	4	4	4	4	4	20	5	4	3	4	4	20	4	4	5	4	4	21	5	5	5	4	4	23		
16	4	4	4	4	3	19	4	4	3	3	3	17	3	3	3	3	3	15	4	4	4	4	4	20		
17	3	3	3	3	2	14	4	4	5	4	4	21	4	5	5	4	4	22	5	5	5	5	3	23		
18	4	4	3	4	4	19	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	3	4	4	5	20		
19	4	4	4	4	4	20	4	4	3	3	3	17	3	4	4	3	4	18	3	4	5	5	3	20		
20	4	3	3	3	3	16	4	3	4	4	3	18	3	3	3	3	3	15	3	4	5	3	2	17		
21	3	3	3	3	2	14	4	5	4	4	4	21	4	4	3	3	3	17	5	5	5	5	2	22		
22	3	3	3	3	2	14	4	4	4	3	4	19	3	3	3	2	2	13	3	4	4	4	2	17		
23	4	4	4	4	4	20	4	3	3	3	3	16	5	5	5	5	4	19	5	5	5	5	5	25		
24	4	3	3	3	4	17	5	4	4	3	4	20	4	5	4	4	5	22	5	5	5	4	5	24		
25	4	5	4	4	4	21	3	3	3	2	2	13	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20		
26	4	5	4	4	4	21	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20	5	4	5	4	4	22		
27	4	4	4	4	4	20	5	5	4	4	3	21	4	5	5	4	5	23	5	5	5	5	5	25		
28	4	5	4	5	4	22	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20	5	4	4	4	4	21		
29	4	4	4	4	3	19	4	4	4	4	4	20	3	5	5	4	4	21	5	5	2	5	5	22		
30	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	4	23	4	4	4	4	4	20	5	5	5	4	5	24		
31	4	4	4	5	4	21	3	3	3	3	3	15	3	3	2	3	3	14	4	4	4	4	3	19		
32	4	5	4	5	4	22	4	4	4	3	3	18	4	4	4	4	4	20	5	5	5	5	5	25		
33	4	3	4	4	3	18	3	3	4	3	3	16	3	4	3	3	4	17	4	4	4	4	3	19		
34	3	3	3	3	3	15	3	3	4	3	4	17	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20		
35	4	4	4	5	4	21	5	4	4	5	5	23	5	5	5	5	5	25	5	5	5	2	5	22		
36	4	4	4	5	4	21	3	3	3	3	3	15	3	3	3	3	3	15	3	4	4	4	3	18		
37	4	3	3	5	3	18	3	3	3	2	3	14	3	4	3	3	4	17	4	4	4	2	4	18		
38	3	3	3	3	3	15	4	4	5	4	5	22	4	4	4	3	3	18	5	5	5	5	4	24		
39	4	5	5	5	4	23	5	5	5	5	5	25	3	3	3	3	3	15	5	3	5	5	3	21		
40	4	3	4	4	4	19	4	4	3	3	4	18	3	3	3	3	3	15	5	4	5	4	5	23		
41	3	3	3	5	4	18	3	4	4	3	3	17	3	3	3	3	3	15	4	4	4	4	4	20		
42	3	2	3	5	4	17	2	3	3	3	3	14	3	4	4	3	4	18	3	4	4	4	4	19		
43	3	2	2	4	3	14	4	4	4	4	4	20	5	4	2	5	4	20	4	4	4	4	4	20		
44	3	3	3	3	3	15	4	3	3	3	3	16	4	5	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20		
45	3	2	2	3	2	12	3	2	3	3	3	14	4	4	4	3	3	18	3	2	2	3	3	13		

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
x1.1	45	3	5	3.76	.570
x1.2	45	2	5	3.73	.915
x1.3	45	2	5	3.64	.743
x1.4	45	3	5	4.07	.780
x1.5	45	2	5	3.58	.783
Kepemimpinan (X1)	45	12	24	18.78	3.125
x2.1	45	2	5	3.93	.688
x2.2	45	2	5	3.78	.735
x2.3	45	3	5	3.73	.688
X2.4	45	2	5	3.51	.757
X2.5	45	2	5	3.60	.720
Lingkungan Kerja (X2)	45	13	25	18.49	2.982
x3.1	45	3	5	3.69	.596
x3.2	45	3	5	3.89	.647
x3.3	45	2	5	3.69	.763
x3.4	45	2	5	3.58	.690
x3.5	45	2	5	3.69	.668
Komunikasi (X3)	45	13	25	18.42	2.734
y.1	45	3	5	4.27	.720
y.2	45	2	5	4.27	.688
y.3	45	2	5	4.36	.773
y.4	45	2	5	3.98	.812
y.5	45	2	5	3.87	.919
Kinerja Karyawan (Y)	45	13	25	20.73	2.734
Valid N (listwise)	45				

x1.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	14	31.1	31.1	31.1
	4	28	62.2	62.2	93.3
	5	3	6.7	6.7	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	8.9	8.9	8.9
	3	14	31.1	31.1	40.0
	4	17	37.8	37.8	77.8
	5	10	22.2	22.2	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	6.7	6.7	6.7
	3	14	31.1	31.1	37.8
	4	24	53.3	53.3	91.1

5	4	8.9	8.9	100.0
Total	45	100.0	100.0	

x1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	26.7	26.7	26.7
	4	18	40.0	40.0	66.7
	5	15	33.3	33.3	100.0
Total		45	100.0	100.0	

x1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	5	11.1	11.1	11.1
	3	12	26.7	26.7	37.8
	4	25	55.6	55.6	93.3
	5	3	6.7	6.7	100.0
Total		45	100.0	100.0	

x2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.2	2.2	2.2
	3	9	20.0	20.0	22.2
	4	27	60.0	60.0	82.2
	5	8	17.8	17.8	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.2	2.2	2.2
	3	15	33.3	33.3	35.6
	4	22	48.9	48.9	84.4
	5	7	15.6	15.6	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	18	40.0	40.0	40.0
	4	21	46.7	46.7	86.7

5	6	13.3	13.3	100.0
Total	45	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4
	3	23	51.1	51.1	55.6
	4	15	33.3	33.3	88.9
	5	5	11.1	11.1	100.0
Total		45	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.2	2.2	2.2
	3	21	46.7	46.7	48.9
	4	18	40.0	40.0	88.9
	5	5	11.1	11.1	100.0
Total		45	100.0	100.0	

x3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	17	37.8	37.8	37.8
	4	25	55.6	55.6	93.3
	5	3	6.7	6.7	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	12	26.7	26.7	26.7
	4	26	57.8	57.8	84.4
	5	7	15.6	15.6	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4
	3	16	35.6	35.6	40.0
	4	21	46.7	46.7	86.7
	5	6	13.3	13.3	100.0

x3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4
	3	16	35.6	35.6	40.0
	4	21	46.7	46.7	86.7
	5	6	13.3	13.3	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4
	3	18	40.0	40.0	44.4
	4	22	48.9	48.9	93.3
	5	3	6.7	6.7	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

x3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4

3	13	28.9	28.9	33.3
4	27	60.0	60.0	93.3
5	3	6.7	6.7	100.0
Total	45	100.0	100.0	

y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	7	15.6	15.6	15.6
	4	19	42.2	42.2	57.8
	5	19	42.2	42.2	100.0
Total		45	100.0	100.0	

y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	2.2	2.2	2.2
	3	3	6.7	6.7	8.9
	4	24	53.3	53.3	62.2
	5	17	37.8	37.8	100.0
Total		45	100.0	100.0	

y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	2	4.4	4.4	4.4
	3	2	4.4	4.4	8.9
	4	19	42.2	42.2	51.1
	5	22	48.9	48.9	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	6.7	6.7	6.7
	3	6	13.3	13.3	20.0
	4	25	55.6	55.6	75.6
	5	11	24.4	24.4	100.0
	Total	45	100.0	100.0	

y.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent

Valid	2	3	6.7	6.7	6.7
	3	13	28.9	28.9	35.6
	4	16	35.6	35.6	71.1
	5	13	28.9	28.9	100.0
Total		45	100.0	100.0	

Correlations

		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	x1.5	Kepemimpinan (X1)
x1.1	Pearson Correlation	1	.700**	.755**	.344'	.527**	.785**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.021	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x1.2	Pearson Correlation	.700**	1	.793**	.408**	.569**	.853**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.005	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x1.3	Pearson Correlation	.755**	.793**	1	.512**	.634**	.895**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x1.4	Pearson Correlation	.344'	.408**	.512**	1	.717**	.733**
	Sig. (2-tailed)	.021	.005	.000		.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x1.5	Pearson Correlation	.527**	.569**	.634**	.717**	1	.843**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	45	45	45	45	45	45
Kepemimpinan (X1)	Pearson Correlation	.785**	.853**	.895**	.733**	.843**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	45	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	45	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.874	5

Correlations

		x2.1	x2.2	x2.3	X2.4	X2.5	Lingkungan Kerja (X2)
x2.1	Pearson Correlation	1	.689**	.442**	.591**	.542**	.781**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x2.2	Pearson Correlation	.689**	1	.555**	.617**	.515**	.808**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x2.3	Pearson Correlation	.442**	.555**	1	.660**	.698**	.797**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
X2.4	Pearson Correlation	.591**	.617**	.660**	1	.800**	.873**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
X2.5	Pearson Correlation	.542**	.515**	.698**	.800**	1	.845**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	45	45	45	45	45	45
Lingkungan Kerja (X2)	Pearson Correlation	.781**	.808**	.797**	.873**	.845**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	45	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	45	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.888	5

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	x3.5	Komunikasi (X3)
x3.1	Pearson Correlation	1	.615**	.432**	.833**	.550**	.738**
	Sig. (2-tailed)		.000	.003	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x3.2	Pearson Correlation	.615**	1	.710**	.706**	.811**	.874**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x3.3	Pearson Correlation	.432**	.710**	1	.521**	.563**	.739**
	Sig. (2-tailed)	.003	.000		.000	.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x3.4	Pearson Correlation	.833**	.706**	.521**	1	.793**	.855**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.000
	N	45	45	45	45	45	45
x3.5	Pearson Correlation	.550**	.811**	.563**	.793**	1	.895**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000
	N	45	45	45	45	45	45
Komunikasi (X3)	Pearson Correlation	.738**	.874**	.739**	.855**	.895**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	45	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	45	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.901	5

Correlations

		y.1	y.2	y.3	y.4	y.5	Kinerja Karyawan (Y)
y.1	Pearson Correlation	1	.588**	.357*	.322*	.467**	.765**
	Sig. (2-tailed)		.000	.016	.031	.001	.000
	N	45	45	45	45	45	45
y.2	Pearson Correlation	.588**	1	.502**	.337*	.345*	.764**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.024	.020	.000
	N	45	45	45	45	45	45
y.3	Pearson Correlation	.357*	.502**	1	.339*	.196	.669**
	Sig. (2-tailed)	.016	.000		.023	.197	.000
	N	45	45	45	45	45	45
y.4	Pearson Correlation	.322*	.337*	.339*	1	.240	.643**
	Sig. (2-tailed)	.031	.024	.023		.113	.000
	N	45	45	45	45	45	45
y.5	Pearson Correlation	.467**	.345*	.196	.240	1	.673**
	Sig. (2-tailed)	.001	.020	.197	.113		.000
	N	45	45	45	45	45	45
Kinerja Karyawan (Y)	Pearson Correlation	.765**	.764**	.669**	.643**	.673**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	45	45	45	45	45	45

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Reliability

Scale: ALL

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	45	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	45	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.733	5

Regression

Variables Entered/Removed^a

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komunikasi (X3), Kepemimpinan (X1), Lingkungan Kerja (X2) ^a		Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.724 ^a	.524	.489	1.954	.524	15.046	3	41	.000	2.074

a. Predictors: (Constant), Komunikasi (X3), Kepemimpinan (X1), Lingkungan Kerja (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	172.298	3	57.433	15.046	.000 ^a
	Residual	156.502	41	3.817		
	Total	328.800	44			

a. Predictors: (Constant), Komunikasi (X3), Kepemimpinan (X1), Lingkungan Kerja (X2)

b. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

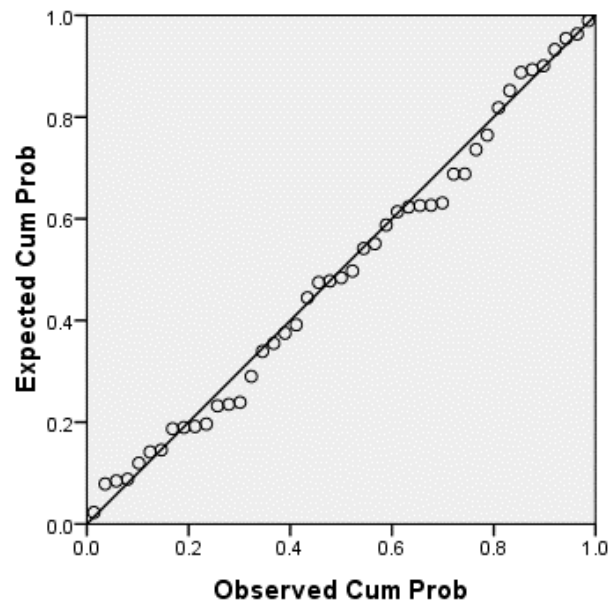
Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3.384	2.646		1.279	.208		
	Kepemimpinan (X1)	.332	.098	.379	3.372	.002	.919	1.089
	Lingkungan Kerja (X2)	.325	.111	.355	2.938	.005	.797	1.254
	Komunikasi (X3)	.278	.117	.278	2.382	.022	.855	1.170

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)



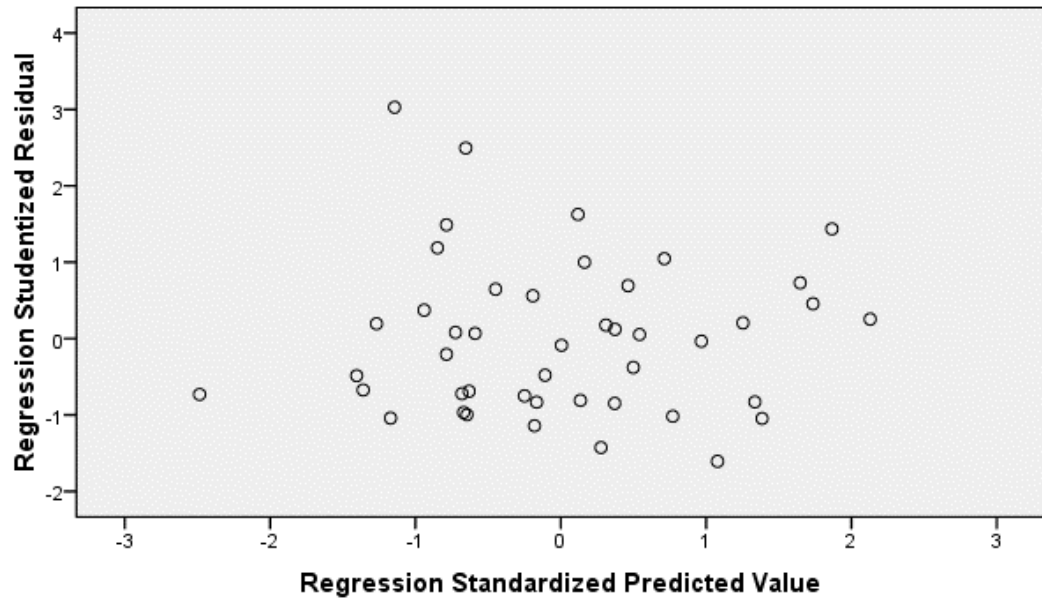
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		45
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.88596748
Most Extreme Differences	Absolute	.080
	Positive	.080
	Negative	-.051
Kolmogorov-Smirnov Z		.537
Asymp. Sig. (2-tailed)		.936

a. Test distribution is Normal.

Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.894	1.518		.589	.559
	Kepemimpinan (X1)	-.036	.056	-.102	-.645	.523
	Lingkungan Kerja (X2)	.095	.063	.254	1.494	.143
	Komunikasi (X3)	-.025	.067	-.061	-.371	.712

a. Dependent Variable: absut