

**PENGARUH AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA DAN PENILAIAN  
KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DI THOHA SNACK  
(STUDI PADA UMKM THOHA SNACK CILACAP)**

**SKRIPSI**

*Untuk Memenuhi Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi*



**Disusun Oleh :**

**AXEL RIZAL ALANA**

**Nomor Pokok : A.2017.1.34415**  
**Jurusan : Akuntansi**  
**Program Studi : Audit Manajemen**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)  
MALANGKUCIWARA  
MALANG  
2022**

**PENGARUH AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA DAN PENILAIAN  
KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA DI THOHA SNACK  
(STUDI PADA UMKM THOHA SNACK CILACAP)**

**SKRIPSI**

*Untuk Memenuhi Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi*



**Oleh :**

**AXEL RIZAL ALANA**

**A.2017.1.34415**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)**

**MALANGKUÇWARA**

**MALANG**

**2022**

# Lembar Pengesahan

## SKRIPSI

-PENGARUH AUDIT SDM DAN PENILAIAN KINERJA PADA PRODUKTIVITAS KERJA DI THOHA SNACK

Oleh:  
AXEL RIZAL ALANA  
A.2017.1.34415

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal:  
24 Februari 2022 dan dinyatakan LULUS



  
Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D

## Lembar Orisinalitas

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 27 Januari 2022

Axel Rizal Alana  
  


NPK: A.2017.1.34415

## Surat Keterangan Riset



jl. kalidonan no.75 donan, cilacap, indonesia 53222

Cilacap, 31 Desember 2021

Nomor : 04.11/TS/XII/2021

Hal : Keterangan Penelitian

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ilmu Ekonomi  
STIE Malangkecewara Malang  
Di Tempat

Dengan hormat,

Kami atas nama jajaran staff THOHA SNACK cilacap menerangkan bahwa mahasiswa,

Nama : Axel Rizal Alana  
NPK : A.2017.1.34415  
Program Studi : Akuntansi  
Universitas : STIE Malangkecewara Malang

Telah diberikan ijin kepada perusahaan kami untuk melakukan penelitian sebagai syarat penyusunan skripsi dengan judul:

**PENGARUH AUDIT SUMBER DAYA MANUSIA DAN PENILAIAN KINERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA  
DI THOHA SNACK**

Demikian surat ini kami buat, untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Hormat kami,



**Ibrahim Hasan**  
Direktur

## Ucapan Terima Kasih

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT, karena oleh rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan studi 4 tahun.
2. Orang tua yaitu Ayah Indaryanto dan Ibu Murtini Farida Apriliani yang selalu merawat, membantu mendampingi, memberi dukungan serta memberi semangat dan selalu mengingatkan supaya skripsi saya cepat selesai. Serta bude saya Winarsih atas segala bantuan serta selalu mengingatkan dan dukungan yang diberikan kepada saya.
3. Drs. Bunyamin, MM, Ph.D selaku ketua STIE Malangkuçeçwara Malang.
4. Enggar Nursasi, SE, Ak., MM, CA selaku dosen pembimbing yang sangat luar biasa dalam memberikan waktu, tenaga dan ilmunya dengan penuh ketelatenan juga kesabaran.
5. Seluruh Bapak dan Ibu dosen STIE Malangkuçeçwara Malang atas bimbingan ilmu selama studi yang telah penulis jalani selama 4 tahun ini, dan juga segala bantuan ilmu yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
6. Seluruh Staff dan Karyawan STIE Malangkuçeçwara Malang yang telah membantu memberikan segala pelayanan dan mendukung dalam kegiatan perkuliahan penulis selama 4 tahun ini.
7. Maria Veronica Mau, Kristofer Kleopas dan Andreas Rakehino yang telah membantu dan mendukung proses penulisan skripsi penulis
8. Moch Rafli, Anggara Bagus dan Dimas Agum selaku teman sekosan yang selalu ada dan juga menemani dan membantu dalam keadaan suka maupun sulit sekaligus teman curhat dan belajar tentang kehidupan.
9. Teman-teman UKM Resimen Mahasiswa dan UKM Basket yang telah mensupport serta memberikan pelajaran tentang bagaimana cara berorganisasi
10. Dyah Ayu Novitasari yang selalu ada dan juga menemani dan membantu dalam keadaan suka maupun sulit sekaligus tempat curhat dan belajar tentang kehidupan.
11. Teman-teman “Intimate” yang telah mensupport serta memberi dukungan.

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh antara audit sumber daya manusia dan penilaian kinerja terhadap produktivitas kerja di UMKM Thoha Snack, Cilacap. Dalam penelitian ini, menggunakan sampel yang berjumlah tiga puluh orang. Jenis penelitian yang digunakan yaitu kualitas yang di kuantitaskan dengan mengolah data yang diperoleh dari kuesioner setelah terlebih dahulu ditransformasikan ke dalam data numeric (angka) dengan menggunakan skala likert. Analisis yang digunakan adalah analisis linear berganda. Berdasarkan hasil analisis data, deskripsi, pengujian hasil penelitian, dan pembahasan, dapat diambil kesimpulan bahwa audit sumber daya manusia dan penilaian kinerja berpengaruh secara parsial terhadap produktivitas kerja pada karyawan Thoha Snack

**Kata Kunci:** Audit Sumber Daya Manusia, Penilaian Kinerja ,Produktivitas Kerja

## **ABSTRACT**

*This study aims to determine and analyze the effect of human resource audits and performance appraisal on work productivity in MSMEs Thoha Snack, Cilacap. In this study, using a sample of thirteen people. The type of research used is the quality which is quantified by processing the data obtained from the questionnaire after first being transformed into numerical data (numbers) using a Likert scale. The analysis used is multiple linear analysis. . Based on the results of data analysis, description, testing of research results, and discussion, it can be concluded that human resource audit and performance appraisal has a partial effect on work productivity of Thoha Snack employees.*

**Keywords:** *Human Resources Audit, Performance Assessment, Work Productivity*



## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyajikan skripsi ini yang berjudul “Pengaruh Audit Sumber Daya Manusia dan Penilaian Kinerja Terhadap Produktivitas Kerja di Thoha Snack Cilacap “. Didalam penulisan skripsi ini, disajikan beberapa pokok-pokok bahasan yaitu :

1. Pengaruh Audit Sumber Daya Manusia terhadap Produktivitas Kerja.
2. Pengaruh Penilaian Kinerja terhadap Produktivitas Kerja.
3. Pengaruh Audit Sumber Daya Manusia Dan Penilaian Kinerja Terhadap Produktivitas Kerja.

Penulis menyadari, dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangannya dan sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan mendapat saran yang membangun agar skripsi ini dapat memberikan manfaat dalam dunia Pendidikan dan bagi yang membutuhkan.

Cilacap, 17 Februari 2022

Penulis,

Axel Rizal Alana