

**LAMPIRAN**

**Correlations**

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	TX.1
X1.1	Pearson Correlation	1	.447**	.385*	.034	.159	-.109	.539**
	Sig. (2-tailed)		.003	.012	.831	.313	.493	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.2	Pearson Correlation	.447**	1	.571**	.357*	.273	-.069	.719**
	Sig. (2-tailed)	.003		.000	.020	.080	.666	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.3	Pearson Correlation	.385*	.571**	1	.512**	.327*	.076	.768**
	Sig. (2-tailed)	.012	.000		.001	.034	.633	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.4	Pearson Correlation	.034	.357*	.512**	1	.366*	.354*	.716**
	Sig. (2-tailed)	.831	.020	.001		.017	.021	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.5	Pearson Correlation	.159	.273	.327*	.366*	1	.164	.590**
	Sig. (2-tailed)	.313	.080	.034	.017		.299	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42
X1.6	Pearson Correlation	-.109	-.069	.076	.354*	.164	1	.363
	Sig. (2-tailed)	.493	.666	.633	.021	.299		.018
	N	42	42	42	42	42	42	42

TX.1	Pearson Correlation	.539**	.719**	.768**	.716**	.590**	.363*	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.018	
	N	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.746	7

#### Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TX2
X2.1	Pearson Correlation	1	.496**	.525**	.581**	.336*	.760**
	Sig. (2-tailed)		.001	.000	.000	.029	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X2.2	Pearson Correlation	.496**	1	.372*	.452**	.498**	.762**
	Sig. (2-tailed)	.001		.015	.003	.001	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X2.3	Pearson Correlation	.525**	.372*	1	.385*	.330*	.675**
	Sig. (2-tailed)	.000	.015		.012	.033	.000
	N	42	42	42	42	42	42
X2.4	Pearson Correlation	.581**	.452**	.385*	1	.559**	.800**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.012		.000	.000
	N	42	42	42	42	42	42

X2.5	Pearson Correlation	.336*	.498**	.330*	.559**	1	.749**
	Sig. (2-tailed)	.029	.001	.033	.000		.000
	N	42	42	42	42	42	42
TX2	Pearson Correlation	.760**	.762**	.675**	.800**	.749**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	6

#### Correlations

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	TX3
X3.1 Pearson Correlation	1	.451**	.205	.277	.501**	.365*	.463**	.093	.640**
Sig. (2-tailed)		.003	.192	.076	.001	.017	.002	.557	.000
N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.2 Pearson Correlation	.451**	1	.209	.277	.414**	.474**	.574**	.533**	.765**
Sig. (2-tailed)	.003		.185	.075	.006	.002	.000	.000	.000
N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.3 Pearson Correlation	.205	.209	1	.393**	.409**	.020	.147	.274	.503**

	Sig. (2-tailed)	.192	.185		.010	.007	.900	.353	.079	.001
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.4	Pearson Correlation	.277	.277	.393**	1	.456**	.265	.138	.454**	.620**
	Sig. (2-tailed)	.076	.075	.010		.002	.090	.384	.003	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.5	Pearson Correlation	.501**	.414**	.409**	.456**	1	.262	.372*	.170	.685**
	Sig. (2-tailed)	.001	.006	.007	.002		.093	.015	.283	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.6	Pearson Correlation	.365*	.474**	.020	.265	.262	1	.405**	.354*	.608**
	Sig. (2-tailed)	.017	.002	.900	.090	.093		.008	.022	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.7	Pearson Correlation	.463**	.574**	.147	.138	.372*	.405**	1	.418**	.712**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.353	.384	.015	.008		.006	.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
X3.8	Pearson Correlation	.093	.533**	.274	.454**	.170	.354*	.418**	1	.633**
	Sig. (2-tailed)	.557	.000	.079	.003	.283	.022	.006		.000
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42
TX3	Pearson Correlation	.640**	.765**	.503**	.620**	.685**	.608**	.712**	.633**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.759	9

**Correlations**

		TY.1	TY.2	TY.3	TY.4	TY
TY.1	Pearson Correlation	1	.410**	.376*	.438**	.830**
	Sig. (2-tailed)		.007	.014	.004	.000
	N	42	42	42	42	42
TY.2	Pearson Correlation	.410**	1	.415**	.421**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.007		.006	.005	.000
	N	42	42	42	42	42
TY.3	Pearson Correlation	.376*	.415**	1	.185	.723**
	Sig. (2-tailed)	.014	.006		.241	.000
	N	42	42	42	42	42
TY.4	Pearson Correlation	.438**	.421**	.185	1	.563**
	Sig. (2-tailed)	.004	.005	.241		.000
	N	42	42	42	42	42
TY	Pearson Correlation	.830**	.740**	.723**	.563**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	42	42	42	42	42

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.649	5

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	TX3, TX1, TX2 <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: TY

b. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics					Durbin-Watson
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change	
1	.689 <sup>a</sup>	.475	.433	3.49030	.475	11.439	3	38	.000	1.989

a. Predictors: (Constant), TX3, TX1, TX2

b. Dependent Variable: TY

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	418.053	3	139.351	11.439	.000 <sup>b</sup>
	Residual	462.923	38	12.182		

Total	880.976	41			
-------	---------	----	--	--	--

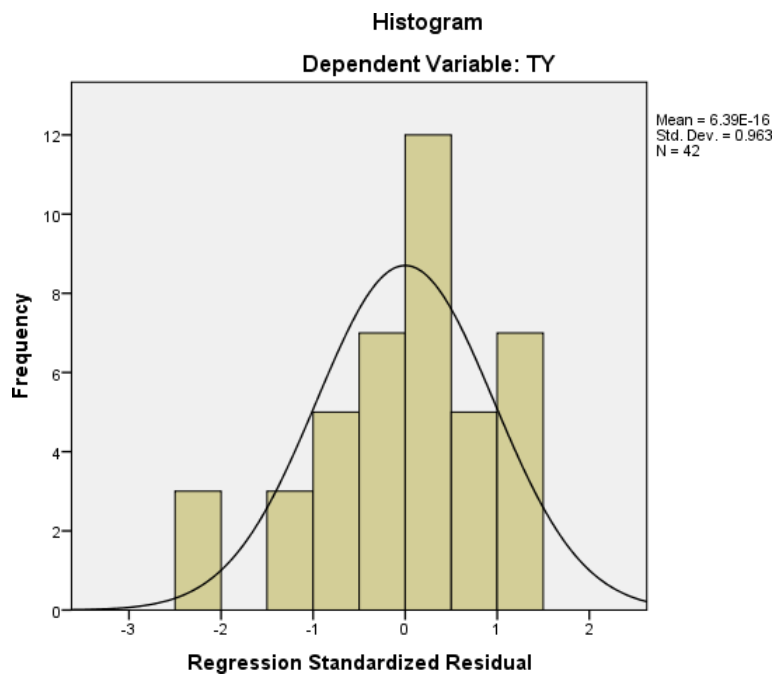
a. Dependent Variable: TY

b. Predictors: (Constant), TX3, TX1, TX2

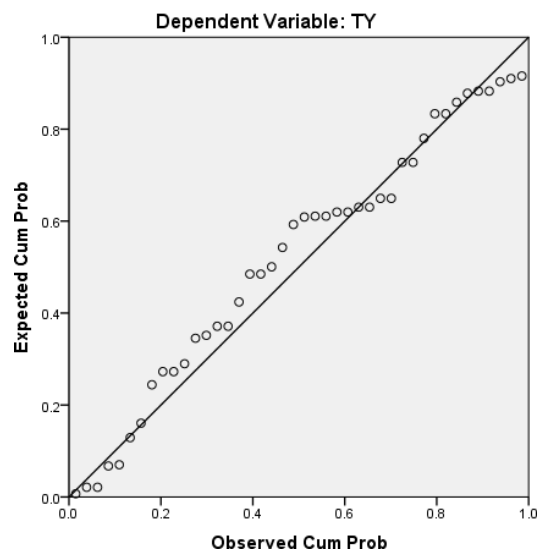
**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations			Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Beta	Zero-order	Partial	Part	Tolerance
	1 (Constant)	27.284	7.565				3.607	.001		
TX1	.133	.295	.062	.449	.656	.390	.073	.053	.723	1.384
TX2	.491	.325	.253	1.508	.140	.591	.238	.177	.492	2.031
TX3	.677	.235	.459	2.880	.007	.655	.423	.339	.544	1.840

a. Dependent Variable: TY

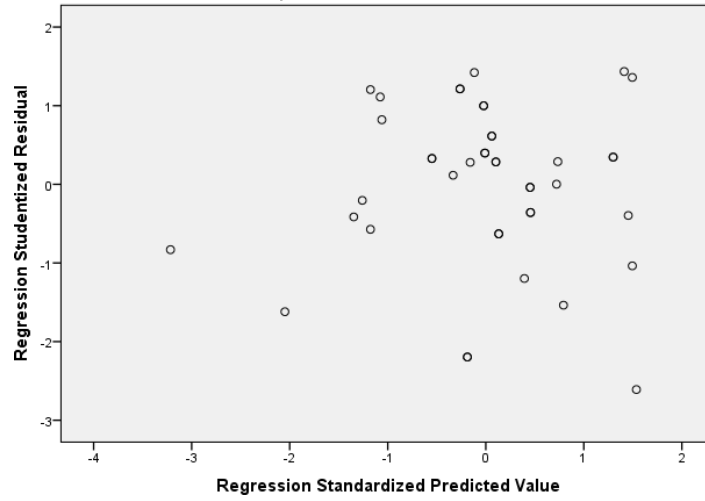


Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual





Scatterplot  
Dependent Variable: TY





Analisis Kecerdasan Intelektual (IQ), Kecerdasan Emosional (EQ), Dan Kecerdasan Spiritual (SQ) Terhadap Gaya Kepemimpinan Karyawan Coffee Shop Di Kota Malang

KUESIONER

NAMA :  
 USIA :  
 JENIS KELAMIN :  
 TEMPAT BEKERJA :  
 PEKERJAAN (Jabatan) :  
 PENDIDIKAN TERAKHIR:

No	Indikator	Item	Pilihan Jawaban				
			SS (5)	S (4)	N (3)	KS (2)	TS (1)
<b>Kecerdasan IQ (X1)</b>							
1	Kemampuan Matematis	Pemimpin memiliki kemampuan matematis.					
2	Kemampuan Ruang	Pemimpin memiliki kemampuan membayangkan ruang.					
3	Bersifat Universal	Pemimpin dapat melihat sekeliling secara menyeluruh.					
4	Berpikir analogis	Pemimpin dapat mencari hubungan antara suatu bentuk dengan bentuk lain.					
5	Cendekiawan	Pemimpin memiliki kemampuan untuk mengenali, menyambung, dan merangkai kata-kata.					
6	Memori yang bagus	Pemimpin memiliki memori yang cukup bagus.					
<b>Kecerdasan EQ (X2)</b>							
1	Kesadaran diri	Pemimpin memiliki kesadaran diri atau tidak ukur realitas atas kemampuan diri dan kepercayaan diri yang kuat.					
2	Pengaturan diri	Pemimpin mampu menangani emosi, peka terhadap kata hati dan mampu pulih kembali dari tekanan emosi.					
3	Motivasi	Pemimpin memiliki kemampuan membantu anggota untuk lebih inisiatif.					

4	Empati	Pemimpin memiliki kemampuan memelihara hubungan saling percaya dan menyelaraskan diri dengan bermacam-macam orang					
5	Keterampilan social	Pemimpin mampu menangani emosi dengan baik, cermat membaca situasi, bermusyawarah, menyelesaikan perselisihan					
<b>Kecerdasan SQ (X3)</b>							
1	Fleksibel	Pemimpin mampu bersikap fleksibel					
2	Kesadaran tinggi	Pemimpin memiliki tingkat kesadaran yang tinggi					
3	Berani ambil resiko	Pemimpin mampu menghadapi penderitaan dan rasa sakit					
4	Visioner	Pemimpin memiliki kualitas hidup yang didasari oleh nilai-nilai dan visi					
5	Antisipasi	Pemimpin dapat menghindari hal-hal yang dapat menyebabkan kerugian					
6	Holistik	Pemimpin memandang segala hal cenderung holistik					
7	Inisiatif	Pemimpin Memiliki inisiatif yang tinggi					
8	Mandiri	Pemimpin memiliki sifat yang mandiri					



No	Indikator	Item	Pilihan Jawaban				
			SS (5)	S (4)	N (3)	KS (2)	TS (1)
<b>Gaya Kepemimpinan (Y)</b>							
1	<i>Telling</i>	Pemimpin sebelum memberikan kegiatan kerja, menginstruksikan secara spesifik kepada karyawan					
2		Pemimpin sebelum memberikan kegiatan kerja mengarahkan kepada karyawan terlebih dahulu					
3		Dalam mengerjakan kegiatan Pemimpin akan mengawasi pekerjaan karyawan					
4		Pemimpin akan mengatakan pekerjaan apa yang diprioritaskan terlebih dahulu					
5	<i>Selling</i>	Pemimpin sebelum menyerahkan pekerjaan kepada karyawan terlebih dahulu menawarkan yang akan dikerjakan					
6		Pemimpin memberikan support dalam melaksanakan kerja					

7		Pemimpin memberikan dukungan kepada karyawan untuk semangat kerja					
8	<i>Participating</i>	Pemimpin tidak akan merasa kesulitan dengan mengikutsertakan karyawan yang sudah memiliki kemampuan yang tinggi					
9		Pemimpin akan berpartisipasi dengan karyawan apabila ada halangan					
10		Pemimpin dalam pengambilan keputusan selalu menyerahkan kepada karyawan untuk memutuskan					
11		Pemimpin akan merasa senang apabila memiliki karyawan yang mempunyai kemampuan dan kemauan					
12	<i>Delegating</i>	Kepemimpinan akan efektif bila pegawai memiliki kesiapan kerja yang tinggi					
13		Kepemimpinan akan efektif bila pegawai memiliki kematangan dalam berpikir					
14		Pegawai mampu menunjukkan kemampuan dan keahlian kerjanya					
15		Pemimpin mendelegasikan wewenang kepada pegawai					