

**PENGARUH DISPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA  
(Studi Pada Klinik Rawat Inap Al-Aziz Pasuruan)**

**Skripsi**

*Untuk Memenuhi Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Manajemen*



Disusun Oleh:

**LULUK EMILIA**

**Nomor : K.2017.1.34428**

**Jurusan : Manajemen**

**Program Studi : MSDM**

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE)**

**MALANGKUÇEWARA**

**MALANG**

**2021**

**PENGARUH DISPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN KERJA**

**(Studi Pada Klinik Rawat Inap Al-Aziz Pasuruan)**

**SKRIPSI**

*Untuk Memenuhi Persyaratan*

*Dalam Memperoleh Gelar*

*Sarjana Ekonomi Manajemen*



Disusun Oleh:

**Luluk Emilia**

K.2017.1.34428

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI (STIE) MALANGKUÇEÇWARA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**MALANG**

**2021**

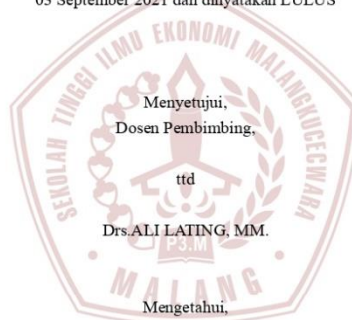
# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

PENGARUH DISIPLIN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP KEPUASAN  
KERJA (DITUJUKAN KEPADA PEMILIK DAN PEMIMPIN INSTANSI

Oleh:  
LULUK EMILIA  
K.2017.1.34428

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal:  
03 September 2021 dan dinyatakan LULUS



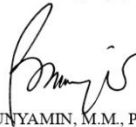
Menyetujui,  
Dosen Pembimbing,

ttd

Drs.ALI LATING, MM.

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuçewara,



Drs.BUNYAMIN, M.M., Ph.D

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

### PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam naskah skripsi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu perguruan tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU nomor 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70)

Malang, 25 Agustus 2021



NPK: K.2017.1.34428

## SURAT RISET



### KLINIK RAWAT INAP AL-AZIZ

Jl. Erlangga RT.01 RW.05 Kelurahan Purworejo Kecamatan Purworejo  
Kota Pasuruan 67115 tlp./fax ( 0343 ) 423585 email. [alazizklinik@gmail.com](mailto:alazizklinik@gmail.com)

#### SURAT KETERANGAN

B. 127/02/KRIA/III/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : dr. Fairus  
Alamat rumah : Pondok Sejati Indah II/3 RT.002 RW.007  
Jabatan : Direktur Klinik Rawat Inap Al-Aziz

Menerangkan bahwa sesungguhnya yang bersangkutan di bawah ini:

Nama lengkap : Luluk Emilia  
Nomor Pokok : K.2017.1.34428  
Program Studi : Manajemen  
Instansi : STIE MALANGKUÇEÇWARA MALANG

Benar-benar telah melaksanakan kegiatan penelitian di Klinik Rawat Inap Al-Aziz dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul **"Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja"** yang dilaksanakan pada bulan Maret 2021.

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Pasuruan, 9 Maret 2021



## UCAPAN TERIMA KASIH

Penulis menyadari dalam proses penulisan skripsi tidak terlepas dari berbagai kendala, namun berkat kerja sama, bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak serta kehadiran Allah SWT penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada beberapa pihak terkait, yakni:

1. Ketua STIE Malangkuçeçwara
2. Ketua Program Studi
3. Dosen Pembimbing
4. Dosen wali
5. Pimpinan perusahaan tempat penelitian dilakukan
6. Orang tua dan keluarga dirumah yang mendukung dan mondoakan saya
7. Sabahabat saya alif, ciss, makpo, maya, nur, winny, olivia, tirza, bella dan teman kelas E manajemen yang selalu menyemangati saya. Dan tidak ketinggalan juga teman kecil saya yang selalu membantu saya frida sucila hartini.
8. Last but not least, I wanna thank me, I want thank me being for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting , for just being me at all times.

Rekan-rekan penulis dan semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan untuk ikut berperan serta dalam memperlancar penelitian dan penulisan skripsi ini. Sujud dan terima kasih dipanjatkan atas kehadiran Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan studi ini.

Malang, 9 September 2021

Penulis

Luluk Emilia

K.2017.1.34428

## **ABSTRAK**

Pengaruh Displin Kerja, Motivasi Kerja, dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja di Klinik Rawat Inap Al-Aziz. Skripsi program manajemen sumber daya manusia, STIE malangkuçeçwara. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Displin Kerja, Motivasi Kerja, Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini berjumlah 30 responden. Seluruh responden merupakan karyawan klinik rawat inap Al-Aziz kota pasuruan.

Penelitian ini menggunakan kuantitatif. hasil dalam penelitian menunjukkan bahwa Displin Kerja, Motivasi Kerja, dan Pengembangan Karir secara simultan memiliki pengaruh yang positif terhadap Kepuasan Kerja di klinik rawat inap Al-Aziz. Disiplin Kerja dan Motivasi Kerja secara parsial berpengaruh positif dan signifikan Sedangkan Pengembangan Karir tidak berpengaruh atau tidak signifikan terhadap Kepuasan Kerja.

**Kata kunci:** disiplin kerja, motivasi kerja, pengembangan karir, kepuasan kerja.

## **ABSTRACT**

*The Influence of Work Discipline, Work Motivation, and Career Development on Job Satisfaction at Al-Aziz Inpatient Clinic. Human resource management program thesis, Malangkuçęçwara College Program Economic. This study aims to analyze the effect of work discipline, work motivation, career development on job satisfaction. The data collection techniques used in this study amounted to 30 respondents. All respondents are employees of the Al-Aziz inpatient clinic, Pasuruan.*

*This study uses quantitative. The results in this study indicate that Work Discipline, Work Motivation, and Career Development simultaneously have a positive influence on Job Satisfaction at the Al-Aziz inpatient clinic. Work Discipline and Work Motivation partially have a positive and significant effect while Career Development has no or no significant effect on Job Satisfaction.*

**Keywords:** *work discipline, work motivation, career development, job satisfaction.*



## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayah-Mu penulis dapat menyajikan skripsi yang berjudul :

Pengaruh Displin Kerja, Motivasi Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja (Studi Pada Klinik Rawat Inap Al-Aziz Pasuruan)

Di dalam tulisan ini, disajikan pokok-pokok bahasan yang meliputi :

Displin Kerja, Motivasi Kerja, Pengembangan Karir, dan Kepuasan Kerja di Klinik Rawat Inap Al-Aziz Pasuruan

Sangat disadari bahwa dengan kekurangan dan keterbatasan yang penulis miliki, meskipun telah mengerahkan segala kemampuan untuk lebih teliti, tetapi penulis menyadari masih banyak kekurangtepatan dalam penyajian tulisan di skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Malang, 9 September 2021

Penulis

Luluk Emilia

K.2017.1.34428

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN LEMBAR JUDUL .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
SURAT RISET .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vii
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
TINJAUAN PUSTAKA.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.1	Disiplin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2	Motivasi kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3	Pengembangan Karir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4	Kepuasan Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2	Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3	Model Konseptual Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4	Pengembangan Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PENELITIAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1	Jenis penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Populasi dan sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Variabel Operasionalisasi, dan Pengukuran	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Metode Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Metode Analisis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Karakteristik Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Deskripsi Jawaban Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1	Distribusi frekuensi deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4	Uji Instrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1.	Hasil Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2.	Hasil Uji Reliabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.5	Uji asumsi klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5.1.	Uji Normalitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5.2.	Uji Multikoneritas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.5.3.	Uji Heteroskedastisitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6	Uji hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.1.	Analisis regrensi linier berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.2.	Uji determinasi ( <b>R<sup>2</sup></b> ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.3.	Uji t (parsial) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.6.4.	Uji F (simultan) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7	Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.1	Pengaruh Disiplin Kerja (X1) terhadap Kepuasan Kerja (Y) ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.2	Motivasi Kerja (X2) Berpengaruh terhadap Kepuasan Kerja (Y)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.7.3	Pengembangan Karir (X3) berpengaruh terhadap Kepuasan Kerja (Y)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENUTUP	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2	Kontribusi penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3	Keterbatasan penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.4	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN	.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Konseptual .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Gambar 4.1</b> Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	<b>Error ! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 Jenis Kelamin .....	Error
<b>! Bookmark not defined.</b>	
Tabel 4.2 Usia karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Jabatan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Lama kerja.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Disiplin Kerja (X1) .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Motivasi Kerja (X2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Pengembangan Karir (X3) .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Kepuasan kerja (Y) .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 Uji Validitas .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12 Uji normalitas .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 Uji Multikoneritas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 14 Uji Heteroskedastisitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.15 Analisis Regrensi Linier Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.16 Uji determinasi .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.17 Uji t (parsial) .....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 18 Uji F (simultan) .....	Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR LAMPIRAN

### Halaman

<b>Lampiran 1</b> Kuesioner Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 2</b> Tabulasi Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 3</b> Validitas Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 4</b> Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 5</b> Uji Normalitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 6</b> Uji Multikolonieritas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 7</b> Uji Heterokedastisitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 8</b> Analisis Regrensi Linier Berganda ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 9</b> Uji Determinasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 10</b> Uji T (Parsial).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Lampiran 11</b> Uji F (Simultan) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>