

# LAMPIRAN

## Lampiran 1

### Permohonan Pengisian Kuesioner

#### KUESIONER

“ PENGARUH BEBAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN  
KOMPENSASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Pada PT. Adika  
Tirta Daya Jakarta) “

#### IDENTITAS RESPONDEN

1. Jenis kelamin :
  - a. Laki-laki
  - b. Perempuan
2. Masa Kerja :
  - a. <2 tahun
  - b. 2-5 tahun
  - c. > 5 tahun
3. Tingkat Pendidikan Terakhir :
4. Umur :
5. Banyaknya tanggungan keluarga:

#### Petunjuk Pengisian:

Berilah tanda Centang ( ✓ ) pada jawaban yang Saudara anggap benar atau sesuai dengan keyakinan Saudara

#### Keterangan :

- |     |                       |
|-----|-----------------------|
| SS  | = Sangat Setuju       |
| S   | = Setuju              |
| N   | = Netral              |
| TS  | = Tidak Setuju        |
| STS | = Sangat Tidak Setuju |

### A. BEBAN KERJA

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saudara merasakan tugas yang harus diselesaikan terlalu banyak					
2	Saudara merasakan dalam menyelesaikan pekerjaan atau tugas dengan desakan waktu					
3	Saudara sering merasakan tidak mampu melakukan suatu tugas sesuai dengan ketentuan.					
4	Tugas yang harus saudara selesaikan tidak sesuai dengan keterampilan yang dimiliki					

### B. KOMPENSASI

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Menurut saudara besarnya gaji sudah sesuai UMK					
2	Insentif yang diberikan kepada saudara sesuai hasil pekerjaan yang melebihi standar yang telah ditetapkan					
3	Saudara merasakan adanya ketepatan penetapan pekerjaan yang harus dilaksanakan karyawan					
4	Saudara merasakan adanya hubungan kerja yang baik antar karyawan diperusahaan					

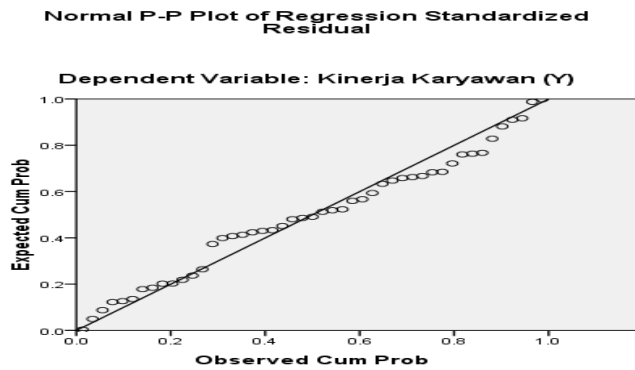
### C. KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban				
		SS	S	N	TS	STS
1	Saudara dapat menyelesaikan target pencapaian jumlah pelanggan atau pengguna jasa yang ditetapkan perusahaan setiap periodenya					
2	Saudara dapat meminimalkan tingkat kesalahan dalam bekerja					
3	Saudara dapat menyelesaikan target waktu yang harus diselesaikan sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan perusahaan.					

## LAMPIRAN 2

### Hasil Uji Analisis Model

#### 1. Uji Normalitas



#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		47
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	8.38380886
Most Extreme Differences	Extreme Absolute	.100
	Positive	.100
	Negative	-.099
Kolmogorov-Smirnov Z		.685

Asymp. Sig. (2-tailed)	.736
------------------------	------

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## 2. Uji Multikolonieritas

### Coefficients<sup>a</sup>

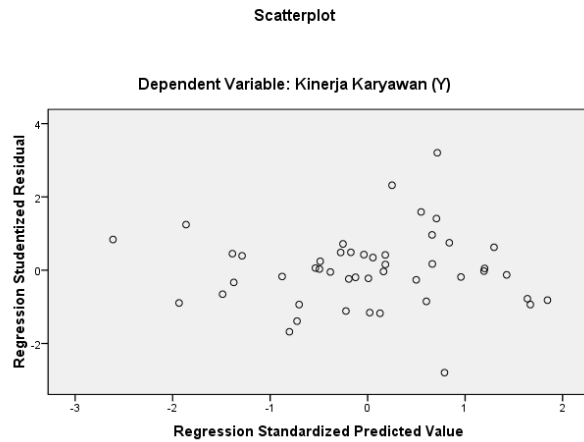
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Beban Kerja (X)	1.000	1.000
	Kompensasi (Z)	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## 3. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	5.998	.837		7.165	.000
	Beban Kerja (X)	-.008	.055	-.022	-.153	.879

	Kompensasi (Z)	.302	.164	.267	1.839	.073
a. Dependent Variable: absresid						



#### 4. Uji T

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	19.804	1.208		16.389	.000
	Beban Kerja (X)	-.794	.074	-.848	-10.728	.000
a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)						

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.

	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.078	.530		2.035	.048
Kompensasi (Z)	1.481	.114	.888	12.971	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.291	2.920		2.497	.016
	Beban Kerja (X)	-.278	.129	-.297	-2.161	.036
	Kompensasi (Z)	1.046	.229	.627	4.564	.000

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan (Y)

## 5. Uji Determinasi

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.848 <sup>a</sup>	.719	.713	1.915

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja (X)

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.888 <sup>a</sup>	.789	.784	1.659
a. Predictors: (Constant), Kompensasi (Z)				

#### 6. Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung

Variabel	Pengaruh		Total	Signifikan
	Langsung	Tidak Langsung		
X terhadap Y	-0,848	-	-0,848	Signifikan
Z terhadap Y	0,888	-	0,888	Signifikan
X terhadap Y melalui Z	-0,848	(-0,848 x 0,888) = -0,753	-1,601	Tidak Signifikan

#### 7. Deskripsi Variabel Beban Kerja (X)

Pertanyaan	SEBARAN SKOR										Total	
	1		2		3		4		5			
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
X.1	0	0	4	8,5%	24	51%	15	32%	4	8,5%	47	100%
X.2	0	0	2	4,2%	18	38,2%	19	40,5%	8	17,1%	47	100%
X.3	1	2,1%	1	2,1%	1	2,1%	10	21,3%	34	72,4%	47	100%



X.4	0	0	1	2,1%	2	4,3%	5	10,7%	39	82,9%	47	100%
-----	---	---	---	------	---	------	---	-------	----	-------	----	------

### 8. Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan (Z)

Pertanyaan	SEBARAN SKOR										Total	
	1		2		3		4		5			
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%		
Y.1	37	78,7%	5	10,7%	4	8,5%	1	2,1%	0	0	47	100%
Y.2	38	80,9%	4	8,5%	4	8,5%	0	0	1	2,1%	47	100%
Y.3	2	4,3%	6	12,7%	20	42,6%	6	12,7%	13	27,7%	47	100%
Y.4	40	85,1%	6	12,7%	0	0	1	2,1%	0	0	47	100%

### 9. Deskripsi Variabel Kompensasi (Z)

Pertanyaan	SEBARAN SKOR										Total	
	1		2		3		4		5			
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%		
Z.1	35	74,4%	6	12,7%	5	10,7%	1	2,2%	0	0	47	100%
Z.2	38	80,9%	7	14,9%	2	4,3%	0	0	0	0	47	100%
Z.3	42	89,3	4	8,5%	0	0	1	2,2%	0	0	47	100%

LAMPIRAN 3 T Tabel

**Titik Persentase Distribusi t (df = 81 –120)**

Pr df	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954