

Lampiran 1 : Kuesioner

KUESIONER

Kepada Yth. Karyawan UD AFALIA JAYA, saya mohon kesediaannya untuk menjawab semua pernyataan yang diajukan untuk melengakapi data-data yang diperlukan sehubungan dengan penyusunan skripsi yang berjudul “**PENGARUH PELATIHAN KERJA, KOMPETENSI SDM, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA UD AFALIA JAYA TUMPANG MALANG**”. Jawaban anda tersebut saya jamin kerahasiaannya, dan tidak ada kaitannya sama sekali dengan kinerja anda di perusahaan.

Demikian permohonan ini saya buat, atas kesediaan dan bantuannya saya ucapkan terimakasih.

A. Identitas Narasumber

Mohon Bapak/ Ibu/ Saudara-i untuk dapat 40 jawaban/tanggapan terhadap pertanyaan/pernyataan di bawah ini sesuai dengan kenyataan yang dialami, dengan memberi tanda (✓) jawaban pada salah satu jawaban berikut :

1. Nama :
2. Jenis kelamin : a. laki-laki b. Perempuan
3. Usia :
 - a. Kurang dari 25 tahun
 - b. 26 – 35 tahun
 - c. 36 – 45 tahun
 - d. 46 – 55 tahun
4. Pendidikan terakhir :
 - a. SD
 - b. SMP
 - c. SMA/SMK Sederajat
5. Masa kerja :
 - a. Kurang dari 5 tahun
 - b. Lebih dari 5 tahun

B. Kuesioner

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Beri tanda (✓) angka pada kolom penilaian terhadap semua pernyataan/pertanyaan yang ada di dalam kuesioner ini dengan memberikan penilaian sesuai dengan penilaian pilihan anda.

Sangat Setuju (SS)	Setuju (S)	Netral (N)	Tidak Setuju (TS)	Sangat Tidak Setuju (STS)
✓	4	3	2	1

Petunjuk pengisian memberi tanda (✓) pada kolom jawaban yang dianggap paling tepat, pada alternatif jawaban berikut ini :

SS = Sangat Setuju (5)

S = Setuju (4)

N = Netral (3)

TS = Tidak Setuju (2)

STS = Sangat Tidak Setuju (1)

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
Pelatihan (X1)						
1.	Tujuan pelatihan memberikan kesempatan kepada karyawan, untuk meningkatkan kemampuan karyawan.	5	4	3	2	1
2.	Materi pelatihan memberikan kesempatan kepada karyawan, sebagai sarana penunjang karyawan untuk mencapai visi dan misi dari organisasi.	5	4	3	2	1
3.	Metode pelatihan memberikan kesempatan kepada karyawan, guna meminimalisir kesalahan karyawan dalam bekerja.	5	4	3	2	1
4.	Peserta pelatihan diberikan kesempatan oleh	5	4	3	2	1

	perusahaan untuk mengikuti pelatihan (training), guna mencapai tujuan organisasi.					
--	---	--	--	--	--	--

Kompetensi SDM (X2)

1.	Karyawan mengetahui pekerjaan yang dikerjakan sesuai dengan wawasan pengetahuan yang dimiliki dengan baik.	5	4	3	2	1
2	Karyawan memiliki pemahaman dalam memahami pekerjaan yang dijalankan dengan baik.	5	4	3	2	1
3	Karyawan memiliki kemampuan yang baik dalam menyelesaikan tugas dan pekerjaan yang berikan oleh perusahaan.	5	4	3	2	1
4	Karyawan mengetahui dan memahami nilai-nilai yang dimiliki perusahaan dengan baik.	5	4	3	2	1
5	Karyawan memiliki sikap kerja yang baik sesuai dengan peraturan perusahaan.	5	4	3	2	1

Motivasi Kerja (X3)

1.	Atasan karyawan selalu memberikan motivasi, sehingga karyawan memberikan yang terbaik dalam mengerjakan tugas dan memiliki dorongan mencapai tujuan perusahaan.	5	4	3	2	1
2.	Karyawan selalu rajin dan memiliki semangat kerja dalam menyelesaikan pekerjaan agar mendapatkan hasil yang memuaskan .	5	4	3	2	1
3.	Apabila karyawan menemui masalah dalam bekerja, karyawan memiliki inisiatif dan kreatif dalam mengerjakan pekerjaan perusahaan.	5	4	3	2	1
4.	Karyawan selalu menerapkan rasa tanggung	5	4	3	2	1

	jawab atas pekerjaan yang kerjakan.					
Kinerja Karyawan (Y)						
1	Kuantitas pekerjaan yang karyawan lakukan selalu mencapai target yang telah ditentukan perusahaan.	5	4	3	2	1
2	Kualitas hasil kerja yang karyawan lakukan sesuai dengan cara kerja yang ditetapkan perusahaan.	5	4	3	2	1
3	Karyawan memiliki keandalan dalam bekerja sehingga hasil kerja rapi dan tidak pernah ditolak oleh rekan karyawan.	5	4	3	2	1
4	Karyawan tidak pernah memiliki masalah dalam kehadiran yaitu terlambat masuk kerja dan selalu pulang tepat waktu.	5	4	3	2	1
5	Karyawan memiliki kemampuan bekerja sama dengan karyawan lain dalam bekerja di perusahaan.	5	4	3	2	1

Lampiran 2 : Hasil SPSS 22 Uji Validitas dan Reliabilitas

Uji Validitas Pelatihan Kerja (X1)

		Correlations				
		x1.1	x1.2	x1.3	x1.4	tx.1
x1.1	Pearson Correlation	1	.358*	.493**	.275	.740**
	Sig. (2-tailed)		.023	.001	.086	.000
	N	40	40	40	40	40
x1.2	Pearson Correlation	.358*	1	.359*	.245	.698**
	Sig. (2-tailed)	.023		.023	.128	.000
	N	40	40	40	40	40
x1.3	Pearson Correlation	.493**	.359*	1	.399*	.792**
	Sig. (2-tailed)	.001	.023		.011	.000
	N	40	40	40	40	40
x1.4	Pearson Correlation	.275	.245	.399*	1	.641**
	Sig. (2-tailed)	.086	.128	.011		.000
	N	40	40	40	40	40
tx.1	Pearson Correlation	.740**	.698**	.792**	.641**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Kompetensi SDM (X2)

		Correlations					
		x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	tx.2
x2.1	Pearson Correlation	1	.348*	.490**	.191	.150	.641**
	Sig. (2-tailed)		.028	.001	.238	.357	.000
	N	40	40	40	40	40	40
x2.2	Pearson Correlation	.348*	1	.532**	.400*	.529**	.789**
	Sig. (2-tailed)	.028		.000	.011	.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40
x2.3	Pearson Correlation	.490**	.532**	1	.355*	.175	.716**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000		.024	.281	.000
	N	40	40	40	40	40	40
x2.4	Pearson Correlation	.191	.400*	.355*	1	.562**	.692**
	Sig. (2-tailed)	.238	.011	.024		.000	.000
	N	40	40	40	40	40	40
x2.5	Pearson Correlation	.150	.529**	.175	.562**	1	.689**
	Sig. (2-tailed)	.357	.000	.281	.000		.000
	N	40	40	40	40	40	40
tx.2	Pearson Correlation	.641**	.789**	.716**	.692**	.689**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40	40

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Validitas Motivasi Kerja (X3)

Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	tx.3
x3.1	Pearson Correlation	1	.577**	.374*	.385*	.794**
	Sig. (2-tailed)		.000	.017	.014	.000
	N	40	40	40	40	40
x3.2	Pearson Correlation	.577**	1	.407**	.203	.762**
	Sig. (2-tailed)	.000		.009	.208	.000
	N	40	40	40	40	40
x3.3	Pearson Correlation	.374*	.407**	1	.490**	.747**
	Sig. (2-tailed)	.017	.009		.001	.000
	N	40	40	40	40	40
x3.4	Pearson Correlation	.385*	.203	.490**	1	.673**
	Sig. (2-tailed)	.014	.208	.001		.000
	N	40	40	40	40	40
tx.3	Pearson Correlation	.794**	.762**	.747**	.673**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)

Correlations

		y1	y2	y3	y4	y5	ty
y1	Pearson Correlation	1	.403*	.413**	.162	.427**	.685**
	Sig. (2-tailed)		.010	.008	.318	.006	.000
	N	40	40	40	40	40	40
y2	Pearson Correlation	.403*	1	.215	.404**	.382*	.665**
	Sig. (2-tailed)	.010		.182	.010	.015	.000
	N	40	40	40	40	40	40
y3	Pearson Correlation	.413**	.215	1	.381*	.407**	.717**
	Sig. (2-tailed)	.008	.182		.015	.009	.000
	N	40	40	40	40	40	40
y4	Pearson Correlation	.162	.404**	.381*	1	.354*	.656**
	Sig. (2-tailed)	.318	.010	.015		.025	.000
	N	40	40	40	40	40	40
y5	Pearson Correlation	.427**	.382*	.407**	.354*	1	.752**
	Sig. (2-tailed)	.006	.015	.009	.025		.000
	N	40	40	40	40	40	40
ty	Pearson Correlation	.685**	.665**	.717**	.656**	.752**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	40	40	40	40	40	40

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Uji Reliabilitas

Uji Reliabilitas Pelatihan Kerja (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.688	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	12.85	2.131	.510	.599
x1.2	13.13	2.163	.419	.660
x1.3	13.23	1.922	.571	.554
x1.4	13.08	2.430	.396	.668

Uji Reliabilitas (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.740	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	17.10	3.887	.386	.744
x2.2	17.13	3.651	.647	.642
x2.3	17.10	3.836	.535	.682
x2.4	16.70	4.010	.520	.690
x2.5	16.88	3.753	.463	.711

Uji Reliabilitas (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.731	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3.1	13.05	2.305	.598	.624
x3.2	13.08	2.276	.514	.679
x3.3	13.27	2.512	.545	.658
x3.4	13.18	2.712	.439	.715

Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.733	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	17.10	3.374	.492	.687
y2	17.27	3.487	.480	.693
y3	17.35	3.105	.498	.686
y4	17.27	3.435	.449	.703
y5	17.30	3.036	.557	.660

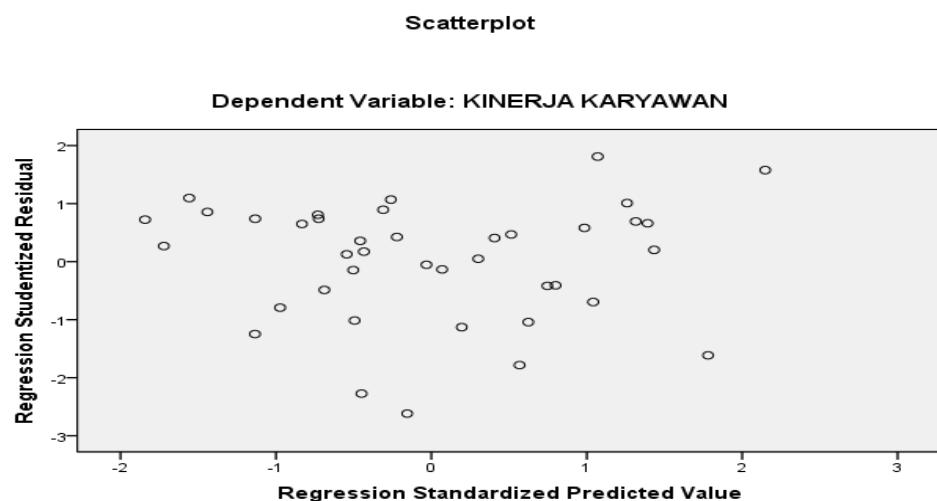
Lampiran 3 : Uji Asumsi Klasik

Uji Multikolinearitas

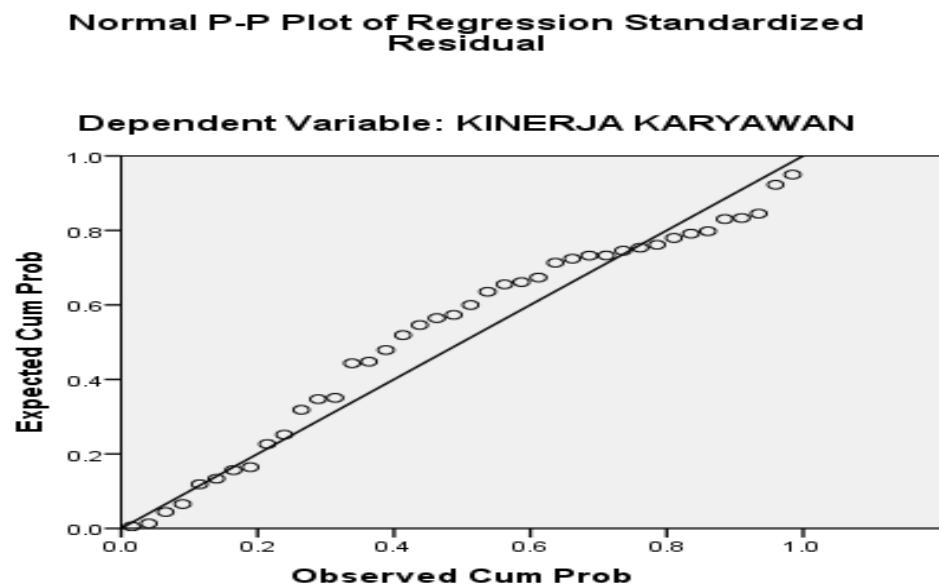
Model	Coefficients ^a	
	Tolerance	VIF
1 PELATIHAN KERJA	.986	1.014
KOMPETENSI SDM	.984	1.016
MOTIVASI KERJA	.978	1.022

a. Dependent Variable: KINERJA KARYAWAN

Uji Heteroskedastisitas



Uji Normalitas



Uji Regresi dan Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	-2.359	19.931		-.118	.906
PELATIHAN KERJA	-.960	1.729	-.144	-.555	.582
KOMPETENSI SDM	2.025	1.526	.386	1.327	.193
MOTIVASI KERJA	-.417	1.768	-.067	-.236	.815

a. Dependent Variable: absresid

Tabel t**Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)**

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1	1.00000	3.07708	0.31375	12.70020	31.82052	03.05074	318.30684
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26218	2.82144	3.24984	4.29681
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06868	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688

Tabel r

DISTRIBUSI NILAI r_{tabel} SIGNIFIKANSI 5% dan 1%

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.263
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230
27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194
29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081

Data Responden

No. Resp	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	TX.1	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	TX.2
1	3	5	4	4	16	4	4	4	5	4	21
2	5	5	4	5	19	3	4	4	5	5	21
3	5	5	5	4	19	5	4	5	5	4	23
4	5	4	4	5	18	3	4	4	5	5	21
5	4	4	5	5	18	4	4	4	4	4	20
6	5	5	4	4	18	3	5	4	4	5	21
7	5	5	4	4	18	4	5	4	4	5	22
8	5	5	4	4	18	5	4	3	5	5	22
9	4	3	4	4	15	4	5	4	5	5	23
10	4	4	4	5	17	4	4	5	5	4	22
11	3	3	2	3	11	2	2	3	3	2	12
12	5	4	5	5	19	5	5	5	4	3	22
13	4	4	4	5	17	4	5	4	5	5	23
14	5	4	4	5	18	5	4	5	5	4	23
15	5	5	4	4	18	5	5	5	4	4	23
16	5	5	5	4	19	4	4	4	5	5	22
17	5	4	4	4	17	5	4	5	4	4	22
18	5	5	4	4	18	4	4	4	5	4	21
19	5	4	5	4	18	4	4	4	5	4	21
20	5	4	5	5	19	5	4	4	5	5	23
21	5	4	4	4	17	4	4	4	5	5	22
22	5	5	4	5	19	3	4	4	5	5	21
23	5	5	4	5	19	3	4	4	5	5	21
24	4	4	4	5	17	5	4	4	5	4	22
25	3	2	2	3	10	3	2	2	3	3	13
26	4	5	4	4	17	4	4	5	5	4	22
27	5	4	4	4	17	4	5	5	5	5	24
28	5	4	4	4	17	4	4	4	4	4	20
29	4	5	4	5	18	4	4	4	4	4	20
30	5	4	5	5	19	4	5	4	5	4	22
31	5	4	5	4	18	5	4	4	5	4	22
32	5	4	5	4	18	4	4	4	4	4	20
33	4	5	5	5	19	4	4	4	5	4	21
34	5	4	5	4	18	4	4	4	4	4	20
35	4	4	5	4	17	4	4	4	4	4	20
36	5	5	4	4	18	5	4	5	4	4	22
37	5	4	4	5	18	5	4	5	5	4	23

38	5	4	4	5	18	5	4	4	4	4	21
39	4	4	4	4	16	4	4	3	4	4	19
40	4	5	4	4	17	5	4	4	4	4	21

No. Resp	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	TX.3	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	TY
1	4	4	4	5	17	5	4	4	4	4	21
2	5	4	4	4	17	5	4	4	4	4	21
3	4	4	5	4	17	5	5	4	4	5	23
4	5	5	4	5	19	5	4	4	4	5	22
5	4	4	5	5	18	4	4	4	3	4	19
6	4	5	5	5	19	4	4	4	4	4	20
7	4	4	4	4	16	5	4	5	4	4	22
8	5	5	4	4	18	5	4	4	5	5	23
9	5	4	4	5	18	4	4	4	5	4	21
10	5	5	5	4	19	4	4	4	5	5	22
11	2	2	2	3	9	3	3	2	3	2	13
12	4	5	4	4	17	4	5	5	5	4	23
13	5	5	4	4	18	5	4	5	4	4	22
14	4	5	4	4	17	5	4	5	4	4	22
15	4	4	5	5	18	4	4	5	4	4	21
16	5	5	4	5	19	4	4	5	4	5	22
17	5	4	5	5	19	4	5	4	5	5	23
18	5	5	4	4	18	5	5	4	5	5	24
19	5	5	4	4	18	5	4	5	4	4	22
20	4	5	5	5	19	5	5	4	4	5	23
21	4	4	5	5	18	5	5	4	4	5	23
22	5	4	5	5	19	4	4	5	4	5	22
23	4	4	4	4	16	4	5	4	4	4	21
24	5	5	4	4	18	5	4	4	4	5	22
25	3	2	3	3	11	3	3	2	3	3	14
26	5	5	4	4	18	4	5	4	5	4	22
27	5	5	5	5	20	5	4	5	5	5	24
28	5	4	4	5	18	4	4	4	4	4	20
29	5	5	4	5	19	5	5	4	5	5	24
30	4	5	4	4	17	4	5	5	5	4	23
31	4	5	4	4	17	4	4	4	5	4	21
32	5	5	4	5	19	5	5	4	5	3	22
33	4	5	4	4	17	5	4	5	4	4	22
34	4	5	5	4	18	4	4	4	5	4	21

35	5	4	4	4	17	5	5	4	4	4	22
36	5	5	4	4	18	5	5	4	4	5	23
37	5	4	5	5	19	5	4	5	5	4	23
38	5	5	5	3	18	4	4	5	5	5	23
39	4	4	4	4	16	4	4	4	4	4	20
40	5	4	4	5	18	5	5	4	4	4	22