

Lampiran 1 : Kuisisioner

KUISISIONER

Kepada Yth. Bapak/ibu/Saudara/Saudari karyawan pada PERUSAHAAN KANTOR HUKUM YUSTITIA INDONESIA, saya mohon kesediaannya untuk mengisi kuisisioner untuk melengkapi data-data yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi saya yang berjudul **"PENGARUH KOMPETENSI SDM, INOVASI SDM DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN"** jawaban dari bapak/ibu/saudara/saudari akan dijamin kerahasiaannya

Atas kesediaan bapak/ibu/saudara/saudari dalam mengisi kuisisioner ini, saya ucapkan terima kasih.

KARAKTER RESPONDEN

1. Jenis kelamin :
 - a. Laki-laki.
 - b. Wanita.
2. Usia :
 - a. 20- 35 tahun.
 - b. 35-50 tahun.
 - c. 3>50tahun.
3. Lamanya Bekerja :
 - a. < 1 th – >1 tahun.
 - b. 2-3 tahun.
 - c. >3 tahun.
 - d. Lainnya.
4. Tingkat pendidikan :
 - a. Lulusan SMA.
 - b. Diploma.
 - c. Sarjana.

Untuk pernyataan di bawah ini, pilihlah jawaban dengan memberikan tanda cek (√) pada pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan pendapat Anda !

PETUNJUK :

- SS = Sangat setuju
S = Setuju
N = Netral
TS = Tidak setuju
STS = Sangat tidak setuju

Kuisisioner

No	Pertanyaan	STS	S	N	TS	SS
1	Saya memiliki pengetahuan dalam bidang pekerjaan yang saya lakukan					
2	Saya memiliki kemampuan berkomunikasi secara baik dengan rekan kerja					
3	Saya memahami setiap pekerjaan yang diberikan kepada saya					
4	Saya diberikan wewenang pekerjaan atas dasar keahlian yang saya miliki					
5	Saya dapat berpikir kreatif dalam melaksanakan pekerjaan					
6	Saya memiliki kesempatan untuk mengemukakan ide-ide baru dalam bekerja					
7	Saya suka melakukan hal-hal yang baru terkait dengan pekerjaan					
8	Saya bersedia untuk menerima dan mengadaptasi ide-ide baru					
9	Saya memperjuangkan gagasan baru dengan gigih					
10	Saya lebih mengutamakan pelayanan umum daripada kepentingan pribadi/kelompok.					
11	Saya berusaha menyelesaikan tugas tepat waktu.					
12	Saya menghargai setiap individu dalam mengemukakan pendapatnya					
13	Saya berusaha memberikan pelayanan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan.					
14	Perusahaan memberi kebebasan kepada karyawan untuk berpendapat/memberi saran bagi kemajuan organisasi					
15	Saya mampu bekerja mencapai/melebihi target.					
16	Saya mampu berinovasi dalam menyelesaikan pekerjaan					
17	Saya selalu berinisiatif tanpa menunggu perintah dari atasan Dalam menyelesaikan pekerjaan					
18	Saya dapat bekerja sama dengan baik dengan rekan kerja yang lain					
19	Saya mempunyai tanggung jawab dan komitmen dalam bekerja					

Lampiran 2 : Hasil SPSS 23 Uji Validitas

No	Item	r hitung	r tabel	Keterangan Hasil
1	X1.1	0.833	0.2826	Valid
2	X1.2	0.727	0.2826	Valid
3	X1.3	0.764	0.2826	Valid
4	X1.4	0.693	0.2826	Valid
5	X1.5	0.782	0.2826	Valid
6	X2.1	0.885	0.2826	Valid
7	X2.2	0.796	0.2826	Valid
8	X2.3	0.884	0.2826	Valid
9	X2.4	0.879	0.2826	Valid
10	X3.1	0.728	0.2826	Valid
11	X3.2	0.833	0.2826	Valid
12	X3.3	0.876	0.2826	Valid
13	X3.4	0.742	0.2826	Valid
14	X3.5	0.723	0.2826	Valid
15	Y.1	0.785	0.2826	Valid
16	Y.2	0.861	0.2826	Valid
17	Y.3	0.809	0.2826	Valid
18	Y.4	0.712	0.2826	Valid
19	Y.5	0.754	0.2826	Valid

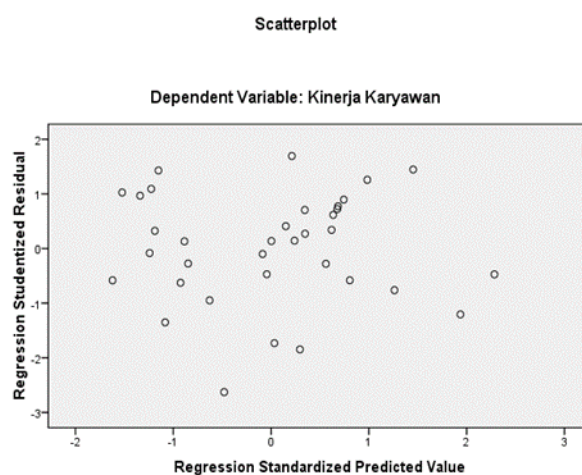
Lampiran 3 : Hasil SPSS 23 Uji Reliabilitas

No.	Variabel	Cronbach Alpha	Item	N
1.	Kompetensi SDM (X1)	0.8099	5	35
2.	Inovasi SDM (X2)	0.8646	4	35
3.	Budaya Organisasi (X3)	0.8326	5	35
4.	Kinerja Karyawan (Y)	0.8319	5	35

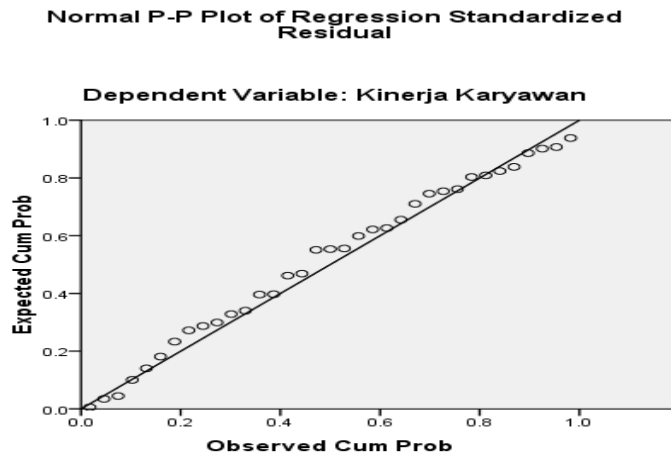
Lampiran 4 : Hasil SPSS 23 Uji Multikolinieritas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
Kompetensi SDM	.798	1.253
Inovasi SDM	.801	1.248
Budaya Organisasi	.986	1.015

Lampiran 5 : Hasil SPSS 23 Uji Heteroskedastisitas



Lampiran 6 : Hasil SPSS 23 Uji Normalitas



Lampiran 7 : Hasil Analisis SPSS 23 Uji Regresi Linier Berganda

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	27.822	22.301		1.248	.222
Kompetensi SDM	-.193	1.520	-.038	-.127	.900
Inovasi SDM	.537	1.645	.095	.326	.746
Budaya Organisasi	-.738	1.400	-.147	-.527	.602

Lampiran 8 : Hasil Analisis SPSS 23 Koefisien Determinasi

Model	R	R Square	Adjusted Square	R	Std. Error of the Estimate
1	.885 ^a	.783	.762		1.265

Lampiran 9 : Hasil SPSS 23 Uji F

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	178.962	3	59.654	37.276	.000 ^a
	Residual	49.610	31	1.600		
	Total	228.571	34			

a. Predictors: (Constant), Kompetensi SDM, Inovasi SDM, Budaya Organisasi

Lampiran 10 : Hasil SPSS 23 Uji t

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.
	B	Std. Error	Beta			
1 (Constant)	-.795	2.245			-.354	.726
Kompetensi SDM	.360	.153	.332		2.351	.025
Inovasi SDM	.385	.166	.318		2.325	.027
Budaya Organisasi	.352	.141	.327		2.498	.018

Lampiran 11 : Tabel r

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983

8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788
19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432

Lampiran 12 : Tabel F

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18.51	19.00	19.16	19.25	19.30	19.33	19.35	19.37	19.38	19.40	19.40	19.41	19.42	19.42	19.43
3	10.13	9.55	9.28	9.12	9.01	8.94	8.89	8.85	8.81	8.79	8.76	8.74	8.73	8.71	8.70
4	7.71	6.94	6.59	6.39	6.26	6.16	6.09	6.04	6.00	5.96	5.94	5.91	5.89	5.87	5.86
5	6.61	5.79	5.41	5.19	5.05	4.95	4.88	4.82	4.77	4.74	4.70	4.68	4.66	4.64	4.62
6	5.99	5.14	4.76	4.53	4.39	4.28	4.21	4.15	4.10	4.06	4.03	4.00	3.98	3.96	3.94
7	5.59	4.74	4.35	4.12	3.97	3.87	3.79	3.73	3.68	3.64	3.60	3.57	3.55	3.53	3.51
8	5.32	4.46	4.07	3.84	3.69	3.58	3.50	3.44	3.39	3.35	3.31	3.28	3.26	3.24	3.22
9	5.12	4.26	3.86	3.63	3.48	3.37	3.29	3.23	3.18	3.14	3.10	3.07	3.05	3.03	3.01
10	4.96	4.10	3.71	3.48	3.33	3.22	3.14	3.07	3.02	2.98	2.94	2.91	2.89	2.86	2.85
11	4.84	3.98	3.59	3.36	3.20	3.09	3.01	2.95	2.90	2.85	2.82	2.79	2.76	2.74	2.72
12	4.75	3.89	3.49	3.26	3.11	3.00	2.91	2.85	2.80	2.75	2.72	2.69	2.66	2.64	2.62
13	4.67	3.81	3.41	3.18	3.03	2.92	2.83	2.77	2.71	2.67	2.63	2.60	2.58	2.55	2.53
14	4.60	3.74	3.34	3.11	2.96	2.85	2.76	2.70	2.65	2.60	2.57	2.53	2.51	2.48	2.46
15	4.54	3.68	3.29	3.06	2.90	2.79	2.71	2.64	2.59	2.54	2.51	2.48	2.45	2.42	2.40
16	4.49	3.63	3.24	3.01	2.85	2.74	2.66	2.59	2.54	2.49	2.46	2.42	2.40	2.37	2.35
17	4.45	3.59	3.20	2.96	2.81	2.70	2.61	2.55	2.49	2.45	2.41	2.38	2.35	2.33	2.31
18	4.41	3.55	3.16	2.93	2.77	2.66	2.58	2.51	2.46	2.41	2.37	2.34	2.31	2.29	2.27
19	4.38	3.52	3.13	2.90	2.74	2.63	2.54	2.48	2.42	2.38	2.34	2.31	2.28	2.26	2.23
20	4.35	3.49	3.10	2.87	2.71	2.60	2.51	2.45	2.39	2.35	2.31	2.28	2.25	2.22	2.20
21	4.32	3.47	3.07	2.84	2.68	2.57	2.49	2.42	2.37	2.32	2.28	2.25	2.22	2.20	2.18
22	4.30	3.44	3.05	2.82	2.66	2.55	2.46	2.40	2.34	2.30	2.26	2.23	2.20	2.17	2.15
23	4.28	3.42	3.03	2.80	2.64	2.53	2.44	2.37	2.32	2.27	2.24	2.20	2.18	2.15	2.13
24	4.26	3.40	3.01	2.78	2.62	2.51	2.42	2.36	2.30	2.25	2.22	2.18	2.15	2.13	2.11
25	4.24	3.39	2.99	2.76	2.60	2.49	2.40	2.34	2.28	2.24	2.20	2.16	2.14	2.11	2.09
26	4.23	3.37	2.98	2.74	2.59	2.47	2.39	2.32	2.27	2.22	2.18	2.15	2.12	2.09	2.07
27	4.21	3.35	2.96	2.73	2.57	2.46	2.37	2.31	2.25	2.20	2.17	2.13	2.10	2.08	2.06
28	4.20	3.34	2.95	2.71	2.56	2.45	2.36	2.29	2.24	2.19	2.15	2.12	2.09	2.06	2.04
29	4.18	3.33	2.93	2.70	2.55	2.43	2.35	2.28	2.22	2.18	2.14	2.10	2.08	2.05	2.03
30	4.17	3.32	2.92	2.69	2.53	2.42	2.33	2.27	2.21	2.16	2.13	2.09	2.06	2.04	2.01
31	4.16	3.30	2.91	2.68	2.52	2.41	2.32	2.25	2.20	2.15	2.11	2.08	2.05	2.03	2.00
32	4.15	3.29	2.90	2.67	2.51	2.40	2.31	2.24	2.19	2.14	2.10	2.07	2.04	2.01	1.99
33	4.14	3.28	2.89	2.66	2.50	2.39	2.30	2.23	2.18	2.13	2.09	2.06	2.03	2.00	1.98
34	4.13	3.28	2.88	2.65	2.49	2.38	2.29	2.23	2.17	2.12	2.08	2.05	2.02	1.99	1.97
35	4.12	3.27	2.87	2.64	2.49	2.37	2.29	2.22	2.16	2.11	2.07	2.04	2.01	1.99	1.96
36	4.11	3.26	2.87	2.63	2.48	2.36	2.28	2.21	2.15	2.11	2.07	2.03	2.00	1.98	1.95
37	4.11	3.25	2.86	2.63	2.47	2.36	2.27	2.20	2.14	2.10	2.06	2.02	2.00	1.97	1.95
38	4.10	3.24	2.85	2.62	2.46	2.35	2.26	2.19	2.14	2.09	2.05	2.02	1.99	1.96	1.94
39	4.09	3.24	2.85	2.61	2.46	2.34	2.26	2.19	2.13	2.08	2.04	2.01	1.98	1.95	1.93
40	4.08	3.23	2.84	2.61	2.45	2.34	2.25	2.18	2.12	2.08	2.04	2.00	1.97	1.95	1.92
41	4.08	3.23	2.83	2.60	2.44	2.33	2.24	2.17	2.12	2.07	2.03	2.00	1.97	1.94	1.92
42	4.07	3.22	2.83	2.59	2.44	2.32	2.24	2.17	2.11	2.06	2.03	1.99	1.96	1.94	1.91
43	4.07	3.21	2.82	2.59	2.43	2.32	2.23	2.16	2.11	2.06	2.02	1.99	1.96	1.93	1.91
44	4.06	3.21	2.82	2.58	2.43	2.31	2.23	2.16	2.10	2.05	2.01	1.98	1.95	1.92	1.90
45	4.06	3.20	2.81	2.58	2.42	2.31	2.22	2.15	2.10	2.05	2.01	1.97	1.94	1.92	1.89

Lampiran 13 : Tabel t

df	Pr 0.50	0.25 0.20	0.10 0.10	0.05 0.050	0.025 0.02	0.01 0.010	0.005 0.002	0.001 0.002
1	1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884	
2	0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712	
3	0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453	
4	0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318	
5	0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343	
6	0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763	
7	0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529	
8	0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079	
9	0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681	
10	0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370	
11	0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470	
12	0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963	
13	0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198	
14	0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739	
15	0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283	
16	0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615	
17	0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577	
18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048	
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940	
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181	
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715	
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499	
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496	
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678	
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019	
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500	
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103	
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816	
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624	
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518	
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490	
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531	
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634	
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793	
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005	
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262	
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563	
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903	
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279	
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688	

Lampiran 14 : Bukti Bimbingan Skripsi



STIE (Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi) Malangkuçeçwara

Jl. Terusan Candi Kalasan, Malang, Jawa Timur
phone +62 0341 481913, fax +62 0341 495619
email info@stie-mce.ac.id, www.stie-mce.ac.id

printed:
2021-08-20 10:15:18
verification:
7e17800

Log Bimbingan Skripsi

Nama Mahasiswa : EMA MAULUDIA
NPK : K.2017.1.34198
Nama Dosen : Dr.RINA RAHMAWATI, SE, MM, CAAC
NIK : 202.710.300

No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	Oktober 2020
1	1	26-10-2020	Konsul judul	
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	November 2020
2	1	05-11-2020	Konsul jurnal	
3	1	17-11-2020	ACC Jurnal, buat RD dan Proposal	
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	Desember 2020
4	1	01-12-2020	ACC BAB 123	
5	1	08-12-2020	SEMINAR PROPOSAL	
6	2	14-12-2020	Revisi Kuisisioner	
7	2	25-12-2020	Lanjut bab 4	
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	Januari 2021
8	2	05-01-2021	ACC kuisisioner, siap sebar	
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	Juni 2021
9	2	08-06-2021	ACC bab 4, revisi bab 5 Abstraksi	
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan	Agustus 2021
10	2	16-08-2021	SEMINAR HASIL	
11	2	17-08-2021	ACC BAB 12345	

Keterangan: Tahap 1 (Bab 1-3) dan Tahap 2 (Bab 4-5)

