

LAMPIRAN I

KUISIONER PENELITIAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN

(STUDI PADA KARYAWAN CV. SURYA ARTHA SENTOSA)

Petunjuk pengisian :

1. Dimohon untuk Bapak/Ibu/Sdr(i) untuk dapat membaca dengan cermat butir-butir pernyataan yang terdapat pada lembaran berikut ini, kemudian pilih salah satu jawaban yang menurut anda paling sesuai dengan yang anda alami, dan berik特 tanda centang (✓) pada salah satu jawaban pilihan anda.
2. Apapun jawaban dari anda akan dijamin kerahasiaannya.
3. Apabila anda ingin mengubah pilihan yang telah anda tandai maka berilah tanda silang (x) pada pilihan semula, dan kemudian beralih tanda centang (✓) pada pilihan baru.

Data Responden :

Bapak/Ibu/Sdr(i) dimohon untuk dapat menjawab pertanyaan berikut dibawah ini dengan tanda centang (✓) :

1. Jeneis Kelamin : ☐ Pria
☐ Wanita
2. Umur : ☐ < 20 tahun
☐ 21-29 Tahun
☐ 30-39 Tahun
☐ 40-49 Tahun
☐ > 50 Tahun
3. Tingkat Pendidikan : ☐ SMP
☐ SMA
☐ S1

4. Masa Kerja : ☐ < 2 tahun
☐ 2-5 tahun
☐ 5-10 tahun
☐ > 10 tahun
5. Status : ☐ Tidak kawin
☐ Kawin

Pengisian Kuisisioner Penelitian

Dibawah ini adalah tabel penilaian anda terhadap gaya kepemimpinan pada karyawan CV. Surya Artha Sentosa, Mojokerto. Jawaban dibagi atas 5 macam dari 1 s.d 5, semakin tinggi angka semakin tinggi pula tingkat responden. Mohon untuk anda dapat memberikan tanda centang (✓) pada kolom yang disediakan sesuai dengan penilaian anda.

1. = Sangat Tidak Setuju (STS)
2. = Tidak Setuju (TS)
3. = Netral (N)
4. = Setuju (S)
5. = Sangat Setuju (SS)

Pengaruh Gaya Kepemimpinan (X_1)

Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Atasan saya selalu memberikan pengarahan kepada karyawan dalam melaksanakan pekerjaan					
Atasan saya menjadi mediator dengan berbagai pihak yang berkepentingan					

Atasan saya berani melakukan perubahan atau inovasi					
---	--	--	--	--	--

Motivasi (X₂)

Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Perusahaan memberikan gaji yang sesuai dengan tingkat kesulitan pekerjaan					
Perusahaan memberikan bonus insentif kepada karyawan yang bekerja dengan baik					
Perusahaan memberikan jaminan hari tua kepada karyawan					

Lingkungan Kerja (X₃)

Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
Tersedianya ruangan kerja yang nyaman berupa kebersihan, sirkulasi udara, letak tempat kerja dan penerangan berjalan dengan baik.					
Adanya sikap saling menghormati dan menghargai antara rekan kerja					
Adanya sikap saling menghormati dan menghargai dari atasan terhadap bawahan					

Kinerja karyawan (Y)

Pernyataan	STS	TS	N	S	SS
-------------------	------------	-----------	----------	----------	-----------

Saya taat dan patuh dengan peraturan yang dibuat oleh pimpinan					
Saya memiliki kemampuan untuk mencapai prestasi kerja yang ditentukan oleh pimpinan saya					
Saya mampu bekerja sesuai bidang yang saya tekuni					

LAMPIRAN II

REKAPITULASI JAWABAN RESPONDEN

No	X1.1	X1.2	X1.3	X2.1	X2.2	X2.3	X3.1	X3.2	X3.3	Y1	Y2	Y3	X1	X2	X3	Y
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	9	9	9	9
2	4	5	4	4	3	3	4	5	4	4	4	4	13	10	13	12
3	2	3	2	2	3	2	1	1	3	2	3	2	7	7	5	7
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3
5	1	1	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	4	4	6	6
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	12	12	12
7	4	3	4	4	4	4	4	1	5	4	4	4	11	12	10	12
8	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	12	13	12	13
9	4	4	3	4	5	4	3	4	4	4	5	5	11	13	11	14
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	12	12	12	12
11	4	4	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	13	12	11	13
12	4	5	3	4	4	3	5	3	4	3	4	4	12	11	12	11
13	4	5	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	13	11	11	11
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3
15	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	12	9	12	9
16	1	1	1	1	1	3	1	3	1	1	1	3	3	5	5	5
17	2	2	2	1	1	1	2	2	2	3	3	3	6	3	6	9
18	5	5	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	14	12	10	12
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	12	12	12	10
20	5	5	5	3	3	1	4	5	4	5	4	5	15	7	13	14
21	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	12	15	13	13
22	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	15	13	14	15
23	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	12	12	9	12
24	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	12	15	14	15
25	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	12	12	15	12
26	3	3	3	4	5	4	5	4	5	4	5	4	9	13	14	13
27	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	13	14	12	13
28	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	12	15	13	14
29	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	15	15	13	13
30	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3

LAMPIRAN III

TES VALIDITAS DAN RELIABILITAS

Lampiran Validitas III.1.1. Gaya Kepemimpinan

		x1.1	x1.2	x1.3	tx1
x1.1	Pearson Correlation	1	.949**	.948**	.990**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30
x1.2	Pearson Correlation	.949**	1	.884**	.970**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
x1.3	Pearson Correlation	.948**	.884**	1	.966**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30
tx1	Pearson Correlation	.990**	.970**	.966**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

Lampiran Validitas III.1.2. Motivasi

		x2.1	x2.2	x2.3	tx2
x2.1	Pearson Correlation	1	.938 ^{**}	.894 ^{**}	.979 ^{**}
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30
x2.2	Pearson Correlation	.938 ^{**}	1	.854 ^{**}	.964 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
x2.3	Pearson Correlation	.894 ^{**}	.854 ^{**}	1	.950 ^{**}
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30
tx2	Pearson Correlation	.979 ^{**}	.964 ^{**}	.950 ^{**}	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

Lampiran Validitas.1.3. Lingkungan Kerja

		x3.1	x3.2	x3.3	tx3
x3.1	Pearson Correlation	1	.718**	.896**	.956**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30
x3.2	Pearson Correlation	.718**	1	.634**	.861**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
x3.3	Pearson Correlation	.896**	.634**	1	.921**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30
tx3	Pearson Correlation	.956**	.861**	.921**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

Lampiran Validitas III.1.4. Kinerja Karyawan

		y1	y2	y3	ty
y1	Pearson Correlation	1	.866**	.890**	.960**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000
	N	30	30	30	30
y2	Pearson Correlation	.866**	1	.877**	.955**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000
	N	30	30	30	30
y3	Pearson Correlation	.890**	.877**	1	.960**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000
	N	30	30	30	30
Ty	Pearson Correlation	.960**	.955**	.960**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	
	N	30	30	30	30

Lampiran Reliabilitas

Lampiran Reliabilitas III.2.1. Gaya Kepemimpinan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.974	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x1.1	6.97	6.516	.978	.936
x1.2	6.83	6.351	.929	.973
x1.3	7.00	7.034	.927	.973

Lampiran Reliabilitas III.2.2. Motivasi

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.962	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x2.1	6.83	7.040	.951	.921
x2.2	6.73	7.306	.920	.944
x2.3	6.90	7.266	.888	.968

Lampiran Reliabilitas III.2.3. Lingkungan Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.899	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
x3.1	6.93	5.444	.890	.775
x3.2	6.87	6.533	.697	.943
x3.3	6.73	6.271	.828	.836

Lampiran Reliabilitas III.2.4. Kinerja Karyawan

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.955	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
y1	7.17	5.592	.906	.932
y2	7.07	5.651	.896	.940
y3	7.10	6.093	.915	.928

LAMPIRAN IV

HASIL UJI ASUMSI KLASIK

Lampiran IV.1. Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		30
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	9.89107898
Most Extreme Differences	Absolute	.156
	Positive	.156
	Negative	-.082
Kolmogorov-Smirnov Z		.854
Asymp. Sig. (2-tailed)		.459

Sumber: Data hasil penelitian Juli 2021 yang telah diolah

Lampiran IV.2. Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

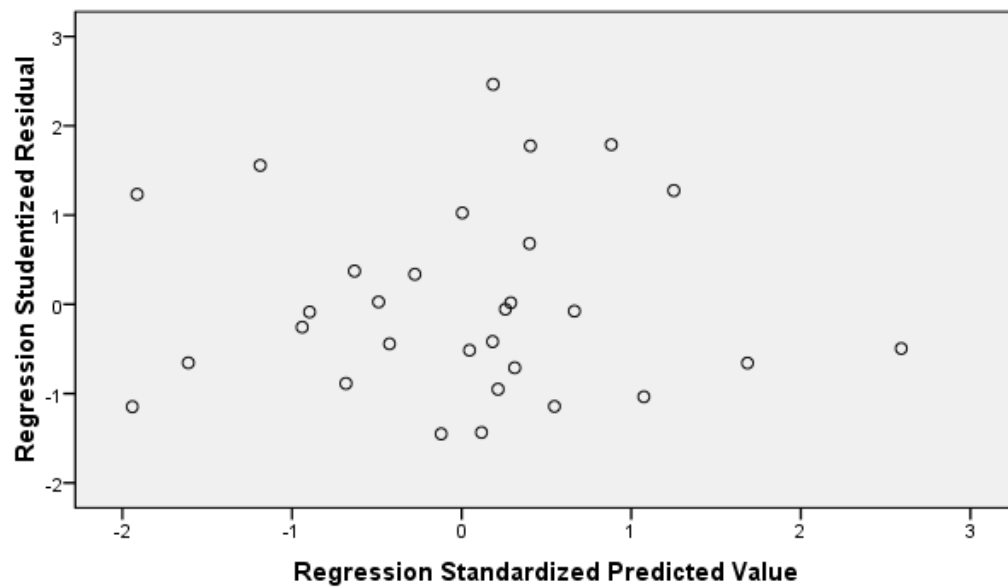
Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF

1	Gaya Kepemimpinan	.972	1.029
	Motivasi	.892	1.121
	Lingkungan Kerja	.914	1.094

Lampiran IV.3. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Scatterplot

Dependent Variable: Kinerja Karyawan



LAMPIRAN V

HASIL OLAH DATA

Lampiran V.1. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.090	.722	1.509	.143
	Gaya Kepemimpinan	.326	.137	.351	.025
	Motivasi	.254	.120	.284	.045
	Lingkungan Kerja	.350	.161	.354	.039

Lampiran V.2. Hasil Uji F

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	326.159	3	108.720	66.499	.000 ^a
	Residual	42.507	26	1.635		
	Total	368.667	29			

Lampiran V.3. Hasil Uji t

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	1.090	.722		1.509	.143
Gaya Kepemimpinan	.326	.137	.351	2.381	.025
Motivasi	.254	.120	.284	2.108	.045
Lingkungan Kerja	.350	.161	.354	2.172	.039

Lampiran V.4. Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.941 ^a	.885	.871	1.279