

## Lampiran I Kuesioner Penelitian

### KUESIONER PENELITIAN

Yth. Bapak/Ibu Karyawan KUD Sumber Makmur Ngantang  
Kabupaten Malang  
Ditempat

Dengan hormat,

Dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Malangkecewara maka, saya:

Nama : Feni Ariska Ardiana  
NPK : K.2017.1.34142  
Jurusan : Manajemen SDM

Melakukan penggalan informasi mengenai produktifitas kerja karyawan. Saya mohon kepada Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu sejenak guna mengisi kuesioner yang terlampir berikut. Kuesioner ini bertujuan untuk mengukur sejauh mana *Reward* (Penghargaan), *Punishment* (Hukuman) dan Gaya Kepemimpinan berpengaruh terhadap produktifias kerja.

Bapak/Ibu tidak perlu khawatir dalam mengisi kuesioner ini sebab jawaban dan identitas Bapak/Ibu akan saya jamin kerahasiaannya dan data ini semata-mata untuk tujuan akademis. Atas kesediaan Bapak/Ibu dalam mengisi kuesioner ini dengan benar, saya mengucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Feni Ariska Ardaana

**“PENGARUH REWARD, PUNISHMENT DAN GAYA KEPEMIMPINAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN  
(STUDI PADA KUD “SUMBER MAKMUR”  
NGANTANG KABUPATEN MALANG)”**

**KUESIONER PENELITIAN**

**I. KARAKTERISTIK RESPONDEN**

1. Nama :
2. Umur :
3. Jenis Kelamin :

**II. Petunjuk**

Pada setiap pernyataan di bawah ini, Saudara dimohon untuk menjawab dengan sejujur-jujurny. Berilah tanda (√) untuk jawaban yang menurut Saudara sesuai. Adapun masing-masing jawaban memiliki arti sebagai berikut:

Jawaban Responden	Nilai
Sangat Tidak Setuju (STS)	1
Tidak Setuju (TS)	2
Cukup Setuju (CS)	3
Setuju (S)	4
Sangat Setuju (SS)	5

**III. Daftar Pertanyaan**

**A. Produktifitas Kerja (Y)**

No	Butir Kuesioner	1 STS	2 TS	3 CS	4 S	5 SS
1	Saudara menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan standar yang telah ditentukan.					

2	Saudara bersedia berkontribusi didalam meningkatkan hasil kerja.					
3	Hasil kerja yang Saudara kerjakan memenuhi target yang diharapkan.					
4	Saudara tidak pernah keluar tanpa izin saat jam kerja.					
5	Saudara membuang sampah pada tempatnya untuk menjaga keindahan, kerapian dan kebersihan lingkungan kerja.					

#### B. Reward (X1)

No	Butir Kuesioner	1 STS	2 TS	3 CS	4 S	5 SS
6	Perusahaan memberikan gaji / upah sesuai dengan yang saya butuhkan					
7	Perusahaan memberikan tunjangan kesehatan dan hari raya pada setiap karyawan					
8	Reward (Penghargaan) yang diberikan perusahaan berguna untuk kelangsungan hidup karyawan					
9	Perusahaan memberikan bonus tambahan apabila saya bekerja melebihi target.					
10	Manager selalu memberi dorongan agar pekerjaan saya selesai dengan baik					

C. Punishment (X2)

No	Butir Kuesioner	1 STS	2 TS	3 CS	4 S	5 SS
11	Perusahaan menciptakan tata tertib untuk mencegah pelanggaran yang dilakukan karyawan					
12	Paksaan/ tekanan yang diterapkan perusahaan membuat karyawan melakukan pekerjaan lebih baik lagi					
13	Teguran yang diberikan atasan memberikan motivasi bagi karyawan untuk memperbaiki kesalahan yang dilakukan karyawan					
14	Bagi karyawan melakukan pelanggaran akan diberikan peringatan sesuai dengan SP (Surat Peringatan) yang diterapkan perusahaan					
15	Pemberian kebijakan PHK dapat membuat karyawan jera untuk melakukan kesalahan					

D. Gaya Kepemimpinan (X3)

No	Butir Kuesioner	1 STS	2 TS	3 CS	4 S	5 SS
16	Pimpinan selalu memberikan evaluasi untuk mempermudah menyelesaikan tugas					
17	Pimpinan selalu menyediakan waktu untuk berdiskusi					
18	Pimpinan di tempat saya bekerja bersifat kooperatif					

	dan memperhatikan masukan dan informasi dari bawahan					
19	Pimpinan tidak pernah bertindak kasar terhadap bawahan					
20	Pimpinan selalu memperhatikan kesejahteraan karyawanya					

## Lampiran II Tabulasi Kuesioner

No.	Produktifitas Kerja					Reward					Punishment					Gaya Kepemimpinan					Jml
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	
1	2	4	4	5	4	4	4	3	2	1	4	4	2	4	4	5	4	2	4	4	70
2	4	4	5	4	2	5	2	5	2	5	4	2	4	2	4	4	4	5	2	4	73
3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	5	2	4	4	2	5	1	5	5	73
4	4	2	4	5	4	4	4	2	4	4	5	4	2	4	4	2	4	4	4	4	74
5	4	4	4	5	2	5	3	5	2	4	5	2	4	4	4	5	4	4	2	4	76
6	4	4	3	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	2	4	4	4	5	4	4	84
7	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	91
8	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	91
9	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	91
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	97
11	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	3	93
12	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	94
13	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	94
14	5	4	3	5	5	5	5	5	3	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	89
15	5	4	4	4	2	5	4	4	2	4	5	4	4	2	4	4	5	2	4	4	76
16	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	92
17	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	2	5	5	4	4	5	4	5	4	92
18	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	95
19	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	84
20	3	5	5	5	5	4	5	4	4	3	5	5	2	5	5	4	5	4	4	4	86
21	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	92
22	5	2	4	4	4	5	4	2	4	4	4	5	2	4	4	4	2	5	4	4	76
23	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	95
24	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	93
25	4	5	4	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	91
26	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	4	5	5	4	4	4	90
27	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	30
28	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	92
29	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	91
30	5	4	5	5	5	3	4	5	5	3	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	88
31	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	92
32	4	2	5	4	4	4	2	4	5	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	2	75
33	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	95

34	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	98
35	3	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	94
36	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	90
37	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	39
38	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	4	5	88
39	5	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	94
40	4	4	2	5	4	4	4	2	5	4	4	2	4	4	5	2	2	2	2	2	67
41	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	95
42	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	5	5	4	5	4	5	88
43	4	5	5	5	5	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	86
44	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	93
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	97
46	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	88
47	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	3	5	5	4	4	3	4	4	5	88
48	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	3	4	86
49	2	5	4	4	4	2	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	4	4	2	5	76
50	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	92
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	3	5	5	5	5	85
52	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	3	4	5	5	3	3	4	88
53	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	3	3	5	5	89
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	4	87
55	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	92
56	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
57	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	2	94
58	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	3	87
59	2	4	4	5	4	2	2	2	2	2	3	4	2	2	2	4	4	2	4	5	61
60	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	89
61	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	4	92
62	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	91
63	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	92
64	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	96
65	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	93
66	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	93
67	4	2	4	5	4	4	5	2	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	5	75
68	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	93
69	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	88
70	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	95
71	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	90
72	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2	3	2	1	2	2	2	2	2	38
73	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	90
74	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	90
75	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	95

73	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	90
74	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	90
75	4	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	95
76	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	91
77	4	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	94
78	5	4	2	4	4	2	2	2	2	2	2	4	4	5	4	4	5	2	4	4	67
79	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	90
80	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	91
81	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	95
82	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	91
83	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	96
84	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	96
85	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	89
86	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	91
87	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	83
88	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	3	5	94
89	2	4	5	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	2	2	4	4	4	5	76
90	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	91
91	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	96
92	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
93	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	95
94	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	91
95	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	98
96	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	97
97	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	83
98	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	92
99	2	4	4	4	5	4	4	2	4	5	4	2	4	4	5	5	4	2	4	4	76
100	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	95

**Lampiran III Hasil Uji Instrumen**

**1. Validitas Dan Reliabilitas Reward**

Correlations



		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Reward
X1.1	Pearson Correlation	1	,575**	,564**	,382**	,587**	,778**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.2	Pearson Correlation	,575**	1	,525**	,568**	,492**	,796**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.3	Pearson Correlation	,564**	,525**	1	,508**	,578**	,809**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.4	Pearson Correlation	,382**	,568**	,508**	1	,573**	,770**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X1.5	Pearson Correlation	,587**	,492**	,578**	,573**	1	,810**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	100	100	100	100	100	100
Reward	Pearson Correlation	,778**	,796**	,809**	,770**	,810**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,851	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	17,22	8,678	,649	,824
X1.2	17,22	8,476	,671	,818
X1.3	17,25	8,068	,675	,817
X1.4	17,25	8,452	,623	,831
X1.5	17,42	8,509	,697	,812

## 2. Validitas Dan Reliabilitas Punishment

### Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Punishment
X2.1	Pearson Correlation	1	,425**	,482**	,516**	,572**	,775**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
X2.2	Pearson Correlation	,425**	1	,303**	,443**	,472**	,701**
	Sig. (2-tailed)	,000		,002	,000	,000	,000

X2.3	N	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,482**	,303**	1	,492**	,537**	,740**
	Sig. (2-tailed)	,000	,002		,000	,000	,000
X2.4	N	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,516**	,443**	,492**	1	,573**	,791**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
X2.5	N	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,572**	,472**	,537**	,573**	1	,816**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
Punishment	N	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,775**	,701**	,740**	,791**	,816**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0

Excluded <sup>a</sup>	0	,0
Total	100	100,0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,819	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	17,26	7,184	,641	,775
X2.2	17,42	7,256	,507	,816
X2.3	17,36	7,081	,569	,796
X2.4	17,36	6,899	,653	,770
X2.5	17,32	7,048	,705	,758

### 3. Validitas Dan Reliabilitas Gaya Kepemimpinan

#### Correlations

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	GayaKep
X3.1 Pearson Correlation	1	,525**	,472**	,415**	,380**	,728**

	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,525**	1	,397**	,641**	,549**
X3.2	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,472**	,397**	1	,447**	,420**
X3.3	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,415**	,641**	,447**	1	,504**
X3.4	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,380**	,549**	,420**	,504**	1
X3.5	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,728**	,803**	,744**	,787**	,743**
GayaKep	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

#### Case Processing Summary

		N	%
	Valid	100	100,0
Cases	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,814	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	17,45	7,725	,571	,788
X3.2	17,32	7,432	,686	,756
X3.3	17,43	7,076	,549	,800
X3.4	17,37	7,246	,647	,765
X3.5	17,27	7,613	,590	,782

#### 4. Validitas Dan Reliabilitas Produktifitas Kerja

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	ProduktifitasK erja
Y1	Pearson	1	,428**	,432*	,550**	,537**	,765**
	Correlation			*			
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y2	Pearson	,428*	1	,553*	,527**	,563**	,782**
	Correlation	*		*			
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y3	Pearson	,432*	,553**	1	,561**	,522**	,774**
	Correlation	*					
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y4	Pearson	,550*	,527**	,561*	1	,545**	,794**
	Correlation	*		*			
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100
Y5	Pearson	,537*	,563**	,522*	,545**	1	,811**
	Correlation	*		*			
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	100	100	100	100	100	100
Produktifi tasKerja	Pearson	,765*	,782**	,774*	,794**	,811**	1
	Correlation	*		*			
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
N	100	100	100	100	100	100	

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).





Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	100	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	100	100,0

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,841	5

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	17,79	6,430	,597	,825
Y2	17,72	6,608	,642	,810
Y3	17,69	6,762	,639	,810
Y4	17,65	6,997	,688	,801
Y5	17,71	6,410	,683	,798

## Lampiran IV Hasil Uji Asumsi Klasik

### 1. Uji Normalitas

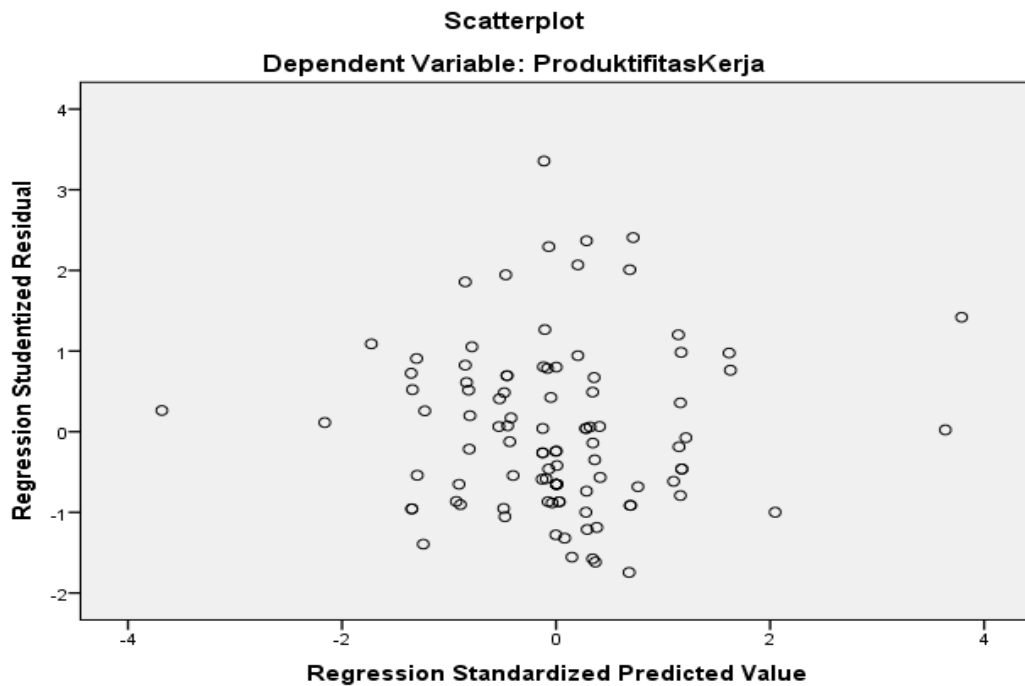
#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		100
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,89087844
Most Extreme Differences	Absolute	,113
	Positive	,069
	Negative	-,113
Kolmogorov-Smirnov Z		1,133
Asymp. Sig. (2-tailed)		,153

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

### 2. Uji Heteroskedastisitas



### 3. Uji Multikolinearitas

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
(Constant)	4,562	1,385		3,293	,001		
1 Reward	,323	,095	,365	3,404	,001	,325	3,081
Punishment	,207	,099	,213	2,080	,040	,355	2,814
GayaKep	,282	,094	,297	2,998	,003	,381	2,625

a. Dependent Variable: ProduktifitasKerja

### 4. Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	4,562	1,385		3,293	,001
Reward	,323	,095	,365	3,404	,001
Punishment	,207	,099	,213	2,080	,040
GayaKep	,282	,094	,297	2,998	,003

a. Dependent Variable: ProduktifitasKerja

### 5. Uji F (Simultan)

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	634,073	3	211,358	57,323	,000 <sup>b</sup>
	Residual	353,967	96	3,687		
	Total	988,040	99			

a. Dependent Variable: ProduktifitasKerja

b. Predictors: (Constant), GayaKep, Punishment, Reward

### 5. Uji R Square

Model Summary

Mode	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,801 <sup>a</sup>	,642	,631	1,920

a. Predictors: (Constant), GayaKep, Punishment, Reward