

**ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME (JIT)
PADA PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI
(Pada PT. Exellindo, Malang)**

SKRIPSI

*Untuk memenuhi persyaratan
dalam memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi*



Disusun oleh :

FIDELIA CLARINDA

Nomor Pokok : A.2016.1.33620

Jurusan : Akuntansi

SEKOLAH TINGGI MALANGKUCECWARA

JURUSAN AKUNTANSI

2020

SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME (JSI) PADA PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI

Oleh :


FIDELIA CLARINDA

A.2016.1.33620

Telah dipertahankan di depan dosen penguji pada tanggal
21 Februari 2020 dan dinyatakan LULUS

Menyetujui,

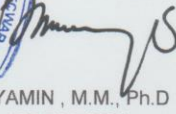
Dosen Pembimbing


ENGGAR NURSASI, SE, Ak., MM, CA

Mengetahui,

Ketua STIE Malangkuççwara




Drs. BUNYAMIN, M.M., Ph.D
NIK 202.710.182

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fidelia Clarinda
NPK : A.2016.1.33620
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Sistem Just In Time pada Persediaan
Bahan Baku untuk meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Skripsi ini benar-benar berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri. Jika terdapat karya orang lain, saya akan mencantumkan sumber yang jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan penuh tanggung jawab dan saya bersedia menerima sanksi apabila kemudian hari diketahui tidak benar.

Malang, 10 Februari 2020

Yang menyatakan,



Fidelia Clarinda

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Etni Sifera
Jabatan : Owner
Perusahaan : PT. Exellindo
Alamat : JL. Bandulan, Malang, Jawa Timur

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : Fidelia Clarinda
NPK : A.2016.1.33620
Jurusan : Ekonomi / Akuntansi
Universitas : STIE Malangkecewara

Adalah benar telah melakukan penelitian dalam rangka penulisan skripsinya yang berjudul : **ANALISIS IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME (JIT) PADA PERSEDIAAN BAHAN BAKU UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PT.EXELLINDO** sejak tanggal 29 Desember sampai tanggal 8 Februari 2020, dan telah pula membahas materi hasil penelitiannya dengan kami.

Malang, 10 Februari 2020

PT. Exellindo



Owner Perusahaan

UCAPAN TERIMA KASIH

Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis, yaitu :

1. Drs. Bunyamin, M.M.,Ph.D. , selaku kepala STIE Malangkecewara
2. Enggar Nursasi, SE,Ak., MM, CA selaku Dosen pengampu
3. Bapak dan Ibu Dosen STIE Malangkecewara yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu berguna
4. Ibu Etni Sifera, selaku pemilik dari PT.Exellindo yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian di PT.Exellindo dan juga membantu penulis dalam melengkapi data penelitian yang dibutuhkan.
5. Orang tua yang selalu memberi kasih sayang dan dukungan serta doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
6. Adik tercinta yang selama ini memberikan semangat dan doa serta telah menjadi saudara yang mengerti satu sama lain.
7. The Kopok's Family (Erica, Meme, Rionaldi, Tansil, Victor, dan Michael) terimakasih atas persahabatannya selama ini dan menjadi penghibur dikala lelah.
8. Imanuel Tansil selaku teman dekat terimakasih atas dukungan moril dan kesabaran dalam mendengarkan keluhan dan masukan.
9. Teman – teman Akuntansi terimakasih atas kebersamaan dan perjuangan kita semua selama ini.
10. Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

Malang, 10 Februari 2020

Penulis,

Fidelia Clarinda

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sistem perencanaan, pengendalian, dan menganalisis penerapan sistem Just In Time (JIT) pada persediaan bahan baku untuk memenuhi kebutuhan produksi pada PT. Exellindo Malang. Jenis penelitian ini adalah deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui metode wawancara dan dokumentasi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Analisis data dalam penelitian ini menggunakan langkah-langkah penerapan Just In Time yaitu perencanaan bahan baku, biaya pembelian bahan baku, biaya pemesanan bahan baku, biaya penyimpanan bahan baku serta membandingkan efisiensi penerapan sebelum dan sesudah menggunakan sistem Just In Time (JIT) diperusahaan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan sistem Just In Time dapat meningkatkan efisiensi biaya karena dapat mengurangi pemborosan pembelian, menurunkan biaya pemesanan dan biaya penyimpanan persediaan bahan baku dalam memenuhi kebutuhan produksi. Jadi dalam memenuhi kebutuhan produksi pada PT. Exellindo, dapat menerapkan sistem Just In Time (JIT) untuk meningkatkan efisiensi biaya.

Kata kunci : Sistem Just In Time (JIT), persediaan bahan baku, efisien biaya produksi.

ABSTRACT

This research aims to determine the planning system, control, and analyze the application of the Just In Time (JIT) system in the supply of raw materials to meet production needs at PT. Exellindo Malang. This type of research is descriptive with a quantitative approach. Data collection is done through interviews and documentation. The data used in this study are primary data and secondary data. Analysis of the data in this study uses the steps of implementing Just In Time, namely planning raw materials, purchasing costs of raw materials, ordering costs of raw materials, storing costs of raw materials and comparing the efficiency of implementation before and after using the Just In Time (JIT) system in the company.

The results of this study indicate that the application of the Just In Time system can improve cost efficiency because it can reduce wasteful purchases, lower ordering costs and storage costs for raw material inventory in meeting production needs. So in meeting the production needs of PT. Exellindo, can implement the Just In Time (JIT) system to improve cost efficiency.

Keywords: Just In Time (JIT) system, raw material inventory, efficient production costs.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.

Penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Just In Time Pada Persediaan Bahan Baku, Studi Kasus pada PT. Exellindo” disusun guna untuk melengkapi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di STIE Malangkecewara. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan pengetahuan penulis. Namun karena bimbingan, dukungan dan bantuan berbagai pihak, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata dengan penuh kesadaran penulis mengakui bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kepada semua pihak dengan kerendahan hati penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun untuk memperbaiki skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan

Malang, 10 Februari 2020

Penulis,

Fidelia Clarinda

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | ii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS..... | iii |
| LEMBAR KETERANGAN PENELITIAN..... | iv |
| RIWAYAT HIDUP..... | v |
| ABSTRAK..... | vi |
| ABSTRACT..... | vii |
| KATA PENGANTAR..... | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| 1.2 Fokus Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 4 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 4 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 5 |
| 2.1 Landasan Teori..... | 5 |
| 2.1.1 Sistem Just In Time..... | 5 |
| 2.1.1.1 Sejarah dan latar belakang timbulnya Just In Time..... | 5 |
| 2.1.1.2 Pengertian sistem Just In Time..... | 7 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.1.3 Tujuan Just In Time..... | 8 |
| 2.1.1.4 Jenis-jenis Just In Time..... | 8 |
| 2.1.1.5 Persyaratan Just In Time..... | 9 |
| 2.1.1.6 Langkah - langkah Strategi JIT dalam Sistem Produksi..... | 11 |
| 2.1.1.7 Manfaat Penerapan <i>Sistem Just In Time</i> | 13 |
| 2.1.1.8 Kanban..... | 13 |
| 2.1.2 Persediaan..... | 14 |
| 2.1.3 Biaya Produksi..... | 15 |
| 2.1.3.1 Pengertian Biaya Produksi | 15 |
| 2.1.3.2 Jenis Biaya Produksi..... | 15 |
| 2.1.3.3 Jenis Biaya Produksi..... | 16 |
| 2.1.3.4 Mengukur Efisiensi Biaya Produksi dalam Sistem Just In Time.... | 17 |
| 2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu..... | 22 |
| 2.3 Model Konseptual Penelitian..... | 24 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 26 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 26 |
| 3.2 Teknik Pengumpulan Data..... | 27 |
| 3.3 Teknik Analisis Data..... | 27 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data..... | 28 |
| 3.5 Prosedur Analisis Data..... | 29 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 33 |
| 4.1.1 Sejarah Perusahaan | 33 |
| 4.1.2 Lokasi Perusahaan..... | 35 |

| | |
|--|----|
| 4.1.3 Personalia Perusahaan..... | 36 |
| 4.1.4 Produksi..... | 36 |
| 4.1.4.1. Bahan Baku Produksi..... | 37 |
| 4.1.4.2. Pemasok..... | 38 |
| 4.1.4.3. Peralatan..... | 38 |
| 4.1.4.4. Proses Produksi..... | 39 |
| 4.1.4.5. Pemasaran Produk | 39 |
| 4.2 Penjelasan Kasus..... | 40 |
| 4.3 Penyajian Data Penelitian..... | 41 |
| 4.4 Analisis Data Penelitian..... | 47 |
| 4.4.1 Teknik Perhitungan EOQ sebelum penerapan Sistem Just In Time... | 47 |
| 4.4.2 Teknik Perhitungan MRP..... | 52 |
| 4.4.3 Teknik Perhitungan RPW..... | 55 |
| 4.4.4 Teknik Perhitungan EOQ dalam penerapan Just In Time..... | 55 |
| 4.4.5 Analisis menggunakan metode EOQ sebelum dan sesudah menerapkan sistem Just In Time..... | 61 |
| 4.5 Model Pemecahan Masalah..... | 62 |
| 4.6 Pembahasan..... | 62 |
| BAB V PENUTUP..... | 64 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 64 |
| 5.2 Kontribusi Penelitian..... | 65 |
| 5.3 Keterbatasan Penelitian | 65 |
| 5.4 Saran-saran..... | 65 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Matrik <i>Precendence</i> | 21 |
| Tabel 4.1 Harga bahan baku utama tahun 2019..... | 37 |
| Tabel 4.2 Harga bahan baku penolong tahun 2019..... | 38 |
| Tabel 4.3 Harga Jual per satuan Barang Treker tahun 2019..... | 38 |
| Tabel 4.4 Total Produksi treker dalam tahun 2019..... | 42 |
| Tabel 4.5 Total Biaya Produksi Perusahaan Januari – Desember 2019..... | 42 |
| Tabel 4.6 Total Biaya Overhead Gudang Januari – Desember 2019..... | 43 |
| Tabel 4.7 Biaya Pemesanan menurut Perusahaan Januari – Desember 2019.. | 44 |
| Tabel 4.8 Total Biaya Berdasarkan Sistem EOQ Januari – Desember 2019.. | 44 |
| Tabel 4.9 Total Biaya Berdasarkan Sistem EOQ Januari – Desember 2019.. | 45 |
| Tabel 4.10 Harga per satuan bahan baku setiap macam Treker 2019..... | 46 |
| Tabel 4.11 Total EOQ dan Total Persediaan (Total Inventory Cost). | 52 |
| Tabel 4.12 Proses Produksi Treker..... | 52 |
| Tabel 4.13 Matrik <i>Precendence</i> | 53 |
| Tabel 4.14 Rata – rata Waktu yang Diperlukan dalam Produksi Treker..... | 53 |
| Tabel 4.15 Waktu Siklus yang Diperlukan dalam Produksi Treker..... | 54 |
| Tabel 4.16 Waktu Siklus yang Diperlukan dalam Produksi Treker setelah Penerapan Rank Positional Weight dengan Line Balancing..... | 54 |
| Tabel 4.17 Kombinasi Tugas Produk Treker..... | 55 |
| Tabel 4.18 Total Biaya Berdasarkan Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>) dengan Sistem Just In Time Periode Periode Januari – Desember 2019..... | 56 |
| Tabel 4.19 Total Biaya Berdasarkan Metode EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>) dengan Sistem Just In Time Periode Januari – Desember 2019..... | 57 |
| Tabel 4.20 Total Persediaan (Total Inventory Cost) dan EOQ dengan Sistem Just In Time..... | 60 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1. Contoh Diagram <i>Precedence</i> | 20 |
| Gambar 2. Contoh Diagram <i>Precedence</i> | 53 |