

## LAMPIRAN

### KUESIONER

Kepada Yth.  
Karyawan CV.Surya Artha Sentosa

Dengan hormat,

Sehubungan dengan tugas akhir  
saya, maka dengan ini saya :

Nama : Hasanudin Baharsyah

NPK : K.2016.1.33801

Prodi : Manajemen

Memohon atas kesediaan waktunya untuk mengisi kuesioner yang telah disediakan sebagai bahan penelitian

Dan pengumpulan data sesuai dengan judul tugas akhir saya yaitu “ pengaruh gaya kepemimpinan transformasional dan motivasi kerja terhadap kinerja kariawan dengan kepuasan kerja sebagai variable mediasi ”. Tujuan penelitian ini adalah semata-mata untuk kepentingan ilmiah, yaitu dalam rangka penulisan skripsi untuk memenuhi salah satu syarat untuk mendapat gelar sarjana ekonomi (SE)

Oleh karena itu saya sangat berharap  
kepada karyawan berkenan untuk  
memberikan jawaban yang benar.

Atas perhatian dan kerja samanya saya ucapkan terimakasih

### IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden (bebas Isi atau tidak) : .....

Usia ..... Tahun

Jenis Kelamin : Pria / Wanita

Pendidikan Terakhir : .....

Status : (1)Menikah (2) Belum Menikah

Lama Bekerja : .....

Jabatan : .....

### GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

NO	Indikator Variabel	STD	TS	RR	S	SS
A	Idealized influence (karismatik)					
1	Pimpinan dapat dijadikan panutan yang baik					
2	Pimpinan sering membantu kesulitan karyawannya					
B	Intelektual stimulation (dorongan)					
3	Pimpinan membuat saya dapat merasa yakin bahwa kami dapat mencapai target					
4	Pimpinan dapat membuat saya mampu untuk memikirkan masalah-masalah dengan cara yang baru					
C	Individual consideration (memberikan perhatian)					
5	Pimpinan memperhatikan saya secara individual					
6	Pimpinan menyediakan sarana dan memberitahukan cara untuk berkomunikasi dengan yang lain					
D	Inspirational motivation (inspirasi)					
7	Pimpinan membangkitkan kesadaran saya tentang apa yang sungguh-sungguh penting dalam hidup ini					
8	Pimpinan membuat saya melakukan lebih dari apa yang dapat dilakukannya					

### Motivasi Kerja

NO	Indikator Variabel	STD	TS	RR	S	SS
A	DAYA DORONG					
1	Saya senang dengan atasan yang memperhatikan kinerja saya					

2	Saya merasa semangat jika lingkungan kerja saya nyaman					
B	KEMAUAN					
3	Karyawan bekerja tanpa tekanan					
4	karyawan mnenitmati persaingan dalam bekerja					
C	KERALAAN					
5	Anda tidak pernah mengeluh dalam melakukan pekerjaan					
6	Bila ada tugas kerja lembur, anda selalu menyelesaikannya dengan baik					
D	MEMBENTUK KEAHLIAN					
7	Saya senang bekerja karena dapat menggali keahlian saya dibidang pekerjaan					
8	Saya senang dengan pekerjaan dengan rekan kerja yang lebih ahli					
E	MEMBENTUK KETERAMPILAN					
9	Anda memiliki peluang dan kesempatan untuk mengembangkan ketrampilan dan kemampuan anda					
10	Atasan memberikan pelatihan kepada karyawan untuk meningkatkan ketrampilan dan kemampuan.					

### KEPUASAN KERJA

NO	Indikator Variabel	STD	TS	RR	S	SS
A	GAJI					
1	Saya merasa perusahaan sudah memberikan gaji yang dapat mencukupi kebutuhan hidup keluarga					
2	Saya mendapat kesempatan untuk memperoleh kenaikan gaji					
B	PEKERJAAN ITU SENDIRI					
3	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang memiliki motivasi kerja yang tinggi					
4	Saya senang bekerja dengan rekan kerja yang dapat memberikan solusi ketika ada masalah kerja					

C	REKAN KERJA					
5	Saya senang dengan dengan rekan kerja yang menyapa saya					
6	Saya dengan rekan kerja yang bisa membantu menyelesaikan tugas saya					
D	ATASAN					
7	Saya senang dengan atasan yang mengawasi kerja saya					
8	Saya senang dengan atasan yang sering berkumpul denga bawahan					

## KINERJA KARYAWAN

NO	Indikator Variabel	STD	TS	RR	S	SS
A	KUALITAS					
1	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan sesuai standar yang ditetapkan pimpinan					
2	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan baik dan teliti					
B	KUANTITAS					
3	Saya mampu mencapai target yang ditetapkan pimpinan					
4	Saya dapat memenuhi beban kerja yang telah ditetapkan pimpinan					
C	KECEPATAN WAKTU					
5	Saya mampu mempercepat menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditentukan					
6	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu					
D	EFEKTIVITAS					
7	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan dengan dengan hasil yang baik					
8	Saya mampu bekerja disaat waktu yang mendadak					
E	KEMANDIRIAN					
9	Saya ingin menyelesaikan tugas saya dengan sendiri					
10	Saya mampu menjalankan tugas yang dilimpahkan terhadap saya					

## Lampiran 2



### STIE (Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi) Malangkuççwara

printed:

Jl. Terusan Candi Kalasan, Malang, Jawa Timur 2020-09-24  
15:28:14 phone +62 0341 481913, fax +62 0341  
495619 verification:

7

f8177c email info@stie-mce.ac.id, www.stie-  
mce.ac.id

## Log Bimbingan Skripsi

Nama Mahasiswa : HASANUDIN BAHARSYAH  
NPK : K.2016.1.33801  
Nama Dosen : Dra.TITA BOEDI ASTUTI, MM  
NIK : 202.710.069

No.	Tahap	Tanggal	Keterangan Oktober 2019
1	1	01-10-2019	Tgl.1 okt 2019 konsultasi judul Skripsi
2	1	04-10-2019	tgl.4 okt 2019 revisi judul dan mbuat bab.1 sd bab.3
3	1	06-10-2019	tgl.6 okt 2019 acc judul dan revisi bab.1
4	1	09-10-2019	tgl.9 okt acc bab.1 dan konsultasi bab.2
5	1	12-10-2019	tgl. 12 okt acc bab.1 dan revisi bab.2
6	1	19-10-2019	tgl.19 okt 2019 acc bab.2 dan konsultasi bab.3
7	1	26-10-2019	tgl.26 okt 2019 acc bab.3 dan mbuaat kuestioner
8	1	30-10-2019	tgl.30 okt 2019 acc kuestioner dan persiapan sempro
No.	Tahap	Tanggal	Keterangan November 2019

9	1	06-11-2019	tgl.6 Nov 2019 mbuat PPT untuk sempro
10	1	19-11-2019	tgl.19 Nov 2019 sempro
11	1	30-11-2019	tgl.30 nov 2019 acc bab. 1 sd bab.3
<b>No.</b>	<b>Tahap</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Keterangan Mei 2020</b>
12	2	04-05-2020	tgl. 4 mei 2020 konsultasi bab.4
13	2	25-05-2020	tgl.25 mei 2020 acc bab.4 dan konsultasi bab.5
<b>No.</b>	<b>Tahap</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Keterangan Juni 2020</b>
14	2	02-06-2020	Tgl.2 Juni 2020 acc bab.5 dan persiapan semhas
<b>No.</b>	<b>Tahap</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Keterangan Juli 2020</b>
15	2	14-07-2020	Tgl.14 Juli acc bab.4 dan bab.5 dan membuat PPT untuk semhas
16	2	28-07-2020	tgl.28 Juli 2020 Semhas

*Keterangan: Tahap 1 (Bab 1-3) dan Tahap 2 (Bab 4-5)*

### Lampiran 3

### Final Results

#### Path Coefficients

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuas
(X1) Transformasional			0.542	0.439
(X2) Motivasi			0.259	0.525
(Y) Kinerja				
(Z) kepuasan kerja			0.257	

#### Total Indirect Effects

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuas
(X1) Transformasional			0.113	
(X2) Motivasi			0.135	
(Y) Kinerja				
(Z) kepuasan kerja				

#### Specific Indirect Effects

	Specific Indirect Effects
(X1) Transformasional -> (Z) kepuasan kerja -> (Y) Kinerja	0.113
(X2) Motivasi -> (Z) kepuasan kerja -> (Y) Kinerja	0.135

#### Total Effects

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuas
(X1) Transformasional			0.655	0.439
(X2) Motivasi			0.394	0.525
(Y) Kinerja				
(Z) kepuasan kerja			0.257	

#### Outer Loadings



	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuas
X1.1	0.817			
X1.2	0.861			
X1.3	0.875			
X1.4	0.830			
X2.1		0.710		
X2.2		0.577		
X2.3		0.793		
X2.4		0.839		
X2.5		0.706		
Y1.1			0.870	
Y1.2			0.816	
Y1.3			0.870	
Y1.4			0.809	
Y1.5			0.870	
Z1.1				0.744
Z1.2				0.736
Z1.3				0.760
Z1.4				0.844

### Outer Weights

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuas
X1.1	0.224			
X1.2	0.236			
X1.3	0.359			
X1.4	0.361			
X2.1		0.156		
X2.2		0.167		
X2.3		0.447		
X2.4		0.323		
X2.5		0.236		
Y1.1			0.250	
Y1.2			0.243	
Y1.3			0.229	
Y1.4			0.229	
Y1.5			0.229	
Z1.1				0.249
Z1.2				0.272
Z1.3				0.388

Z1.4

0.378

### Quality Criteria

#### R Square

	R Square	R Square Adjusted
(Y) Kinerja	0.826	0.821
(Z) kepuasan kerja	0.664	0.657

#### f Square

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuasan kerja
(X1) Transformasional			0.941	0.470
(X2) Motivasi			0.189	0.674
(Y) Kinerja				
(Z) kepuasan kerja			0.128	

#### Construct Reliability and Validity

	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Reliability	Average Variance Extracted (AVE)
(X1) Transformasional	0.872	0.900	0.910	0.716
(X2) Motivasi	0.794	0.871	0.849	0.534
(Y) Kinerja	0.902	0.902	0.927	0.718
(Z) kepuasan kerja	0.782	0.797	0.855	0.596

#### Discriminant Validity Fornell-Larcker Criterion

	(X1) Transformasional	(X2) Motivasi	(Y) Kinerja	(Z) kepuasan kerja
(X1) Transformasional	0.846			
(X2) Motivasi	0.425	0.731		
(Y) Kinerja	0.822	0.673	0.848	

<b>(Z) kepuasan kerja</b>	0.662	0.712	0.801	0.772
---------------------------	-------	-------	-------	-------